

# 周田敬：创业的棋局意识

“我的目标是做出环保型的人造草坪，让每一个孩子都能在绿色环保的环境下快乐地运动，并享受运动带来的快乐。”

文/本刊记者 许苏

一代的刘汝钧《春日田园杂兴》诗曰：“草坪闲见乌犍点，畚水飞来白鹭双。”如今，草坪已成为园林装饰、运动配套不可或缺的景色之一。随着各种体育运动的兴起，纯天然的草坪已不能满足需求，人造草坪应运而生。人造草坪除了具有天然草坪的多种优良性能外，还特别耐磨，是新一代的运动场地的地面材料，适用于高尔夫球场、综合运动场、足球场、曲棍球、网球场等各种场所，在国内外应用广泛。

“我的目标是做出环保型的人造草坪，让每一个孩子都能在绿色健康的环境下快乐地运动，并享受运动带来的快乐。”宁波绿菱新材料科技有限公司（以下简称“绿菱科技”）总经理周田敬博士在接受本刊记者采访时畅道。绿菱科技是专业从事环保型专业人造草坪的生产、销售及场地施工建设的企业，公司坚持“安全，环保，健康，专业”的企业理念，希望为大众营造舒适健康的运动环境。



宁波绿菱新材料科技有限公司总经理周田敬

## 不服输的挑战者

翻开周田敬的履历，不难看出，他的性格当中有着不畏挑战、永不服输的因子，因此他前进的脚步也从未停歇。1983年，刚满20岁的周田敬从河北师范大学体育系毕业后在高校从事了9年的专业教学工作。在这9年的教学生涯当中，周田敬不断完善自己的理论知识，

同时，他也深切感受到自身的知识匮乏，加上当时改革开放刚刚开始，国外的一些信息开始传入，于是他就萌生了出国留学的想法。

在去日本读研之前，周田敬做了不少功课。他了解到，日本社会的老龄化程度越来越高，民众对于普通人群的健康非常注重，人体健康和体育教学方面的研究也一直走在前列。因此在选择导师时，他选择了当时该领域的领军人物、在国际享有名誉的渡部和彦教授。至此，周田敬从运动生理学、运动生物力学知识开始入门，深入学习理论知识，同时也开始对人体健康进行测量和评价，慢慢接触一些体育设施，包括地板和草坪等等，从而确定了自己的研究方向。

在日本的几年时间里，周田敬收获了许多宝贵的经验。在日本，教师关注的更多是社会的实际需要，培养学生的方式也和国内有所差异，他们充分重视学生的个性发展，在教学过程中会引导学生养成一种良好的学习方式，而

不是单纯地告诉学生要做什么。“我的导师研究的课题是和社会接轨的，在日本期间，我踏踏实实地和他一起深入社会，学习了很多实用知识。”周田敬坦言。其中，有一件事让周田敬印象深刻。当时，他和导师一起来到了日本的老年公寓，通过对不同年龄段的老年人进行调查，收集他们对于地板的软硬度、弹性等各种数据，并根据调查结果进行设计，做出了一套非常系统的地板系列。“在调查过程中，老年人都是亲身检测，或坐着、跪着甚至趴着，亲身去感知地板的软硬度、弹性等指标。这件事是把学习、研究和应用很好地联系起来的一个典型案例，因此我印象非常深刻。”回国后，他又师从国家教育部、国家体育总局资深专家、我国体育测量与评价的开创者、前北京体育大学副校长邢文华教授，进一步系统学习相关专业理论，成为了我国领域内的领军人物。

在周田敬的人生字典中，选择、挑战、坚持是出现频率最高的几个名词。从教师一路转型，他尝试了多种角色。其中，挑战性最大的莫过于在刚刚踏过“知天命”的门槛，“这个过程没有人可以替你分担，过去搞教学、搞科研，只需完成一定的工作量，压力相对要小很多。做副总经理时，也是在上级的指示下行事，不用为公司经费和员工工资发愁。我在创业之后才发现，所有的一切都要自己面对，在这个过程中也遇到了许多困难和挑战。”周田敬坦言，每一个环节的转变、每一次角色的转换，都让他感到无比的新奇。他认为，创业并非年轻人的专属，只要心有余力，任何人都可以尝试。

专业运动员出身的周田敬，在长期的训练和比赛当中，养成了不服输的性格特征，尤其是在碰到一些难题时，他

喜欢直面挑战，一旦开始尝试，就会专心致志，持之以恒。这样的性格不免让人认为过于较真，“我想每个人有所偏好，对我来说，对未知事物的挑战就是我的执着和坚守。”

### 绿色环保的践行者

从最初萌生创业的念头到付诸行动，周田敬花费了四年的时间。2014年，周田敬来到浙江宁波，创立了绿菱科技。谈及公司名称的由来，他向记者解答道：“我们的技术是从日本三菱公司下面的一家子公司引进而来，而人造草坪本身是一个草与草的结合，绿色与绿色的连接，我把二者相结合，就联想到‘绿菱’这样一个简单明了的名词。我希望用绿色尽情编织，同时把人造草坪作为一项绿色环保的事业，努力去践行。”

周田敬坦言，选择人造草坪这一行业并非偶然，早在博士阶段，他就开始关注我国的运动场馆建设。2008年北京奥运会之前，国家奥组委专门对一些场馆进行了评估，他当时有机会和评估小组一起，从事了大量的工作。就是这样一次经历让周田敬了解到，我国一些专业的体育场馆的材料基本上都是进口的。以人造草坪为例，虽然国内一些生产商也在从事生产，但是在工艺、材料和场馆的设计、施工方面都处于一个低层次、低水平的状态，生产出来的草坪有气味、污染且寿命很短，应用的场所也只是一些普通的运动场、游乐场，高水平的体育赛事的场地铺设都要依靠进口，难以和国际上一些专业联合会所要求的顶级草坪相媲美。“我当时有机会接触到国外的一些先进技术和企业，我就想把这些技术引进到国内来，让我们也具备先进的制造技术和场馆设计、施工的能力，最终达到国产化。唯有这

样，全民健康的目标才能实现。”

当前，绿菱的首批环保型高性能人造草坪已经正式下线。“首批产品目前主要应用于专业的跳台滑雪的练习场地。因为雪上项目只有冬季才能够使用，在其他的三个季节里，运动员只能到国外训练，在国内只能做一些简单的身体练习。因此，我们通过草坪模拟雪的环境，让专业运动员可以进行全年的专业训练。除了专业型的训练场，我们的产品也适用于一些非专业性的体育场所，比如儿童游乐场所使用的滑草，游泳池和水上项目周边辅助的草坪铺设。”

不久前，新华社在重庆、山东等地进行调研，发现我国校园人工草坪存在着质量问题。对此，周田敬感到很气愤。他认为，环保无污染是人造草坪最基本的标准，媒体上披露的这些问题本就不应该出现，“这些污染的草坪在原料选择上就有问题，由于稳定性差，所以容易在阳光下分解，挥发出一些有害气体。我一直告诫我的员工，我们从事的是一项绿色环保的事业，因此必须对参与运动的人负责，绝不可贪图一时的私利。”周田敬介绍，我国对于人造草坪先后出台了一些规范。以足球为例，根据国际足联的标准，我们国家经过了适当的修改以后，也出台了国家标准，但是在实际操作过程中，却没有严格实施。为此，他建议道，从草坪出厂，到铺设（投入）使用，都需要第三方机构来监督和评估，把市场严格规范起来。

人工草坪的环保化是目前行业发展的一大趋势，绿菱科技始终坚持“安全，环保，健康，专业”的环保理念，质量和口碑是他们的生命线。他们从构成草坪的原材料开始，严格按照国际标准去做。工艺上，他们也严格把控，绝不含糊。“这些措施都是为了保证我们

的产品符合市场标准，是安全环保的。生产所需的材料、设备等，如果在国内找不到替代品，我们宁可在国外高价进口，也决不降低标准。”

### “创业如下棋，需大局意识”

离开熟悉的北方地区，投入到不熟悉的创业环境中去，周田敬为了坚守自己的创业之路，付出了比常人更多的心血，尤其是在创业之后，花费在家庭上的时间越来越少了，“最开始创业的时候，我确实受到了一些阻力，压力来自于方方面面，还在我的家人给予了非常大的鼓励和支持，这是一笔宝贵的财富，我也暗自告诫自己，一定要做出成绩。”

陪伴家人的时间少了，平日里的一些兴趣爱好自然就更没有时间参与了。周田敬笑称，“琴棋书画”中除了不通“琴”理之外，其他三种他都非常感兴趣，尤其是“棋”。“过去我经常下围棋，下围棋是一个布局的过程，对一个人的思维起到了很好的锻炼作用。围棋讲究布局，每一步都要仔细斟酌，创业其实也是如此。我常常和我的合作者谈论，我们现在正处于一个布局的阶段，因此一定要有大局意识，做好长远的打算，不能为了一时的得失斤斤计较。”此外，周田敬对书法也是情有独钟，一旦有时间他就会去看一些书画展，对他来说，欣赏优美的书画作品是一种学习、陶冶的过程。

“没有规矩，不成方圆。”作为一家初创型企业，周田敬为公司制订了发展目标。他希望在一到两年内，使公司的产品广泛地被客户所接受，并逐渐走入国内主流的草坪供应商行列，形成一个良性的现金流循环。从长远来看，公司将会从国内走向国外，不断增加企业竞争力。值得欣慰的是，从开始公司注册到投入生产，绿菱科技总共花费了十个月的时间，并且在十二个月以内实现了产品的下线和销售，目前公司订单也在不断增加，售出的产品也得到了好评。“除了草坪生产之外，公司会不断扩大业务范围，开拓与健康产业相关的业务，我希望利用自身的专业优势，做一些力所能及的事情。”