

# 对中小型猪场的经营现状分析及转型升级的探讨

——以湖南省洞口县为例

李芸

湖南省洞口县动物疾病预防控制中心, 湖南 邵阳

收稿日期: 2024年5月6日; 录用日期: 2024年6月28日; 发布日期: 2024年7月5日

## 摘要

洞口县2023年出栏50头以上的养猪场2431户较2017年5254户数减少53.7%，出栏猪36.4万头较2017年101.6万头减少64.2%，栏舍面积31.9万m<sup>2</sup>较2017年94.8万m<sup>2</sup>减少66.4%，2023年养猪场栏舍利用率33.6%。文章分析了中小型猪场非瘟后没落的客观因素和主观因素。提出中小型猪场采取防疫消毒、自繁自养、降本增效、信息化管理、“公司+农户”代养转型升级、成立专业合作社抱团取暖等措施，来提高养猪效益和市场竞争能力，供同行参考。

## 关键词

洞口县, 中小型猪场, 户数, 出栏数, 栏舍利用率, 转型升级

# Analysis of the Current Situation of Operation and Exploration of Transformation and Upgrading of Small and Medium-Sized Pig Farms

—Taking Dongkou County, Hunan Province as an Example

Yun Li

Animal Disease Prevention and Control Center of Dongkou County, Hunan Province, Shaoyang Hunan

Received: May 6<sup>th</sup>, 2024; accepted: Jun. 28<sup>th</sup>, 2024; published: Jul. 5<sup>th</sup>, 2024

## Abstract

In 2023, the number of 2431 in pig farms with over 50 pigs sold in Dongkou County decreased by 53.7% compared to 5254 households in 2017. The number of pigs sold was 364,000, a decrease of 64.2% compared to 1,016,000 in 2017. The area of pig pens was 319,000 square meters, a decrease of 66.4% compared to 948,000 square meters in 2017. The utilization rate of pig pens in 2023 was 33.6%. The article analyzes the objective and subjective factors that contribute to the decline of small and medium-sized pig farms after non epidemic outbreaks. It is proposed that small and medium-sized pig farms adopt measures such as epidemic prevention and disinfection, self breeding and self raising, cost reduction and efficiency improvement, information management, transformation and upgrading of "company + farmer" proxy breeding, and establishment of professional cooperatives for group heating to improve pig farming efficiency and market competitiveness, which can provide reference for the peer.

## Keywords

Dongkou County, Small and Medium-Sized Pig Farms, Number of Households, Number of Pens Sold, Utilization Rate of Pens, Transformation and Upgrading

Copyright © 2024 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

## 1. 引言

中小规模猪场对全国的猪肉供应发挥着举足轻重的作用，并且中小规模猪场在解决农民就业问题和粪污综合利用方面具有明显的优势。但我们也必须清醒认识到中小规模猪场在防控非洲猪瘟等重大动物疫病方面与人才和资金力量雄厚、设施设备齐全的集团公司相比还有很大差距[1]。

2018年发生非瘟以来，中小型猪场普遍面临高负债经营，资不抵债，存栏下降，母猪种群退化，家庭矛盾频繁，发生这些问题，既有客观因素，又有主观因素，去分析如何顺应当前养殖形势的发展。

## 2. 中小型猪场快速没落的客观因素

### 2.1. 非瘟过后复养采用自繁自养模式为主导致疫情红利没有获得

非瘟之前，我国的生猪饲养，主要以自繁自养模式的中小型猪场为主，集团公司所占市场比例不高(20%以内)，且受自繁自养模式较低的养殖成本影响，集团公司存栏扩张的速度非常缓慢，生猪养殖行业的价格周期规律也是根据自繁自养模式产生对应的猪周期规律，众所周知的一年亏一年赚一年平或一年亏两年平两年赚，不管是三年的小周期也好五年的大周期，都是符合自繁自养模式的发展规律的。

自2018年8月非洲猪瘟在中国爆发以来，中国生猪养殖户加速生猪出栏，减少补栏。2019年9月，中国能繁母猪存栏量降至1913万头，为2009年以来的历史最低点。随着能繁母猪存栏量的减少，生猪供给紧张，猪价止跌回升。猪肉价格分别于2019年10月和2020年2月达到本轮猪周期高点，养殖户陆续补栏。2020年上半年，在非洲猪瘟疫情叠加能繁母猪实际产能恢复不及预期等因素的影响下，能繁母猪存栏量及生猪出栏量仍处低位，猪肉价格继续高位运行，生猪养殖行业景气度提升拉动养殖户补栏积极性；2020年11月，能繁母猪存栏量突破4100万头[2]。

而 2018 年的非瘟全国快速蔓延，给了集团公司快速发展的契机，集团公司利用普通养殖户受疫情影响较大这一现状的影响，饲料公司和房地产纷纷斥资建场养猪。直接就和非瘟中标后无力复养的养殖户谈租赁猪场，合作代养，出资整改猪舍，以及购买地皮新建猪场，改建扩建猪场，然后高价从市面上抢购断奶小猪，采购出栏肥猪进行二次育肥，采购三元母猪进行肥转母，利用二元母猪进行回交生产复系二元母等，可谓是干得热火朝天。

中小型猪场呢？他们没有集团公司的那种资金实力，大家甚至还没有从如此可怕的疫情中回过神来，几年十几年来的生猪存栏财富快速被清零，很多人都欠了一屁股债，哪里还有钱去买一千多两千块钱的断奶仔猪呢？

中小型猪场在那个时代主要就是以饲养二元母猪的自繁自养模式，周期性是比较长的，跟集团公司的直接采购小猪去育肥的模式相比周期太长了，等到他们辛辛苦苦把母猪养出来配种，四个月后生下小猪，再六个月后小猪出栏，猪价早已经被集团公司给打下来了，于是就遭遇了 2021 年上半年的滑铁卢战役，从年初开始猪价一路从十五块钱下滑到六块钱。

而集团公司呢？经此一役，快速积累了原始财富，亏钱是中小型猪场，赚钱是集团公司赚的，提前将该中小型猪场获取的养殖红利，纳入囊中，只留下中小型猪场在那里望洋兴叹，感叹命运不公。

## 2.2. 集团公司快速扩张抢占中小型猪场市场份额

在 2021 年以后，集团公司并不满足于现状，而是继续加码扩张存栏规模，此阶段的扩张主要以代养投苗业务为主，追求轻资产化的布局，一般母猪场由集团公司自有，生产出来的猪苗通过代养模式投苗到合作的代养户猪场里面，凭借这种轻资产运行模式，集团公司的生猪存栏量快速扩张，短短的五年时间，集团公司的出栏量已经快速扩张到了全国出栏量的 51%，且呈现继续扩张的态势。

2014 年整个中国养猪场的数量约为 5000 万家，其中年出栏 50 头以下的占 96%，约为 4800 万家，而年出栏规模在 500 头以上的，仅有 26 万家，占整个产业的 0.5% [3]。与双峰县当时的分布情况基本一致。我国生猪养殖规模化率 2017 年达到 46.9%，2022 年达到 65.1% [4]。2023 年度，全国生猪出栏 72,662 万头，比上年增加 2668 万头，增长 3.8%，为自 2016 年以来最高出栏量，创历史第二高位，2023 年生猪养殖规模化率 68% [5]。鉴于非瘟后，大型养猪企业大幅提升了生产能力，使得生猪产业的集中度空前提升。2017 年 TOP20 猪企生猪出栏总量为 4617 万头仅占全国 7%，2023 年占有率提升至 30% 左右，寡头趋势明显 [6]。在这种情况下，缺乏 TOP20 猪企中布局的洞口县生猪出栏数和中小型猪场均走下坡路，是符合此消彼长规律。

## 2.3. 概率性发生的非瘟将中小型猪场财富清零

2018 年后，非瘟并没有消停，犹如一个定时炸弹一般，中标一次的都算少的了，两次以上的很普遍。对中小型猪场来说就变成了恶性循环，没有中标的只能硬着头皮继续养。再次中标的人背着银行的贷款、饲料供应商的欠款、亲朋好友的借款，无奈离开养猪行业。

## 3. 中小型猪场快速没落的主观因素

### 3.1. 异常波动的猪价刺激养殖户主动压栏

猪价这几年来，受疫情频繁影响，小标猪上市比例较高，远远高于疫情前，这就会刺激原本选择小标猪屠宰的群体，为了规避收到病猪的风险，变相的提高大肥猪的收购价格，从而刺激养殖户主动压栏将猪的体重养得更大。而养大猪与养标猪最大的区别在哪里呢？大猪料肉比更高，造肉成本更高，而对应这几年来普遍低迷的猪价，较高的玉米豆粕原料价格，持续侵蚀着养殖利润。

### 3.2. 中标后不计风险的复养持续拉高负债

中小型猪场，往往不是说按照一头母猪配套 2 万块钱的流动资金去养猪的，往往是配套三分之一到一半的资金就开始动手养猪，因为算的账是猪不会同时出栏，以及后期短期顶不住的时候可以找经销商欠一点饲料，这样的操作在正常的年份是没有问题的，问题是出在非瘟的高度不可控上面，导致经销商普遍收缩欠款，无意去多放欠款。而养殖户这边，受疫情影响，往往以少量的资金就开始启动复养，配套自有资金比例很低，同时我们国家在新冠疫情期间普遍有针对小微企业的贷款支持，授信额度高，利率下调，这些因素都在推动养殖户加大贷款比例，也就将我们自身的风险放在了尤为不可控的层面上去了。

### 3.3. 存栏下降与负债上升侵蚀我们微薄的收益

存栏情况受疫情与资金影响，恢复速度非常缓慢，正常的中小型猪场普遍生猪存栏都介于正常年份的 3 到 5 成左右，在微薄的利润下，存栏量又低，资金使用成本又高，负债又高，风险还这么大，最终就变成了猪越养越少了，欠款却越养越多了，又导致利息越来越高，推高了资金使用成本。

## 4. 中小规模猪场自身存在的问题

### 4.1. 选址、猪场设计和布局不合理

选址先天性不足，认为是小猪场，放松了对环境要求，结果要投入粪污治理的设备增加了猪场养猪成本。建场之初受资金规模、土地性质、地形地势、技术水平等多方面因素的影响，造成猪舍建造存在不合理的地方[7]。如猪场选址在低洼地带和猪舍分布过密，造成不通风不良[8]。存在猪场粪污处理不及时、通风、清洁、消毒和干燥等环节落实不到位等问题[9]。

### 4.2. 生物安全设施不健全

大部分中小规模猪场生产区与生活区直接相连，场区隔离措施不完善，办公区、生活区、生产区以及污水处理区，分区不明显，生物安全设施不健全，整体防疫卫生条件较落后[10]。

### 4.3. 生产管理执行力不到位

中小规模猪场管理制度不健全，各项防控措施落实不到位。比如很多猪场在生产中不能真正做到“全进全出”，导致疫病在不同阶段猪群间循环传播；在猪场清洗消毒方面，多数猪场都没有严格的消毒程序，发病时才紧急消毒，消毒剂的选择和使用方法不当，造成消毒效果不理想。这些都会增加疫病传播风险[1]。

### 4.4. 缺乏科学的养殖和经营管理

中小规模养猪场普遍存在技术力量不足，缺乏科学的养殖和经营管理。生产中的饲养管理、猪种改良、全面营养、猪病检疫防治以及适时出栏等常常得不到保证，产品的生产及质量难以控制，使其在市场中不具竞争力，一旦遇到疫情爆发或市场供求失衡时，首先受到冲击。

## 5. 洞口县非瘟前后(2017 年~2023 年)中小规模猪场发展调研

把调研的洞口县 2017 年~2023 年养猪场分类的户数、出栏数、栏舍利用面积数分别填到表 1 至表 3。

从表 1 得出：洞口县 2023 年出栏 50~100 头 1762 户较 2017 年的 3288 户减少 46.4%，出栏 101~500 头 459 户较 2017 年的 1263 户减少 63.7%，出栏 501~1000 头 102 户较 2017 年的 399 户减少 74.4%，出栏 1001~5000 头 93 户较 2017 年的 282 户减少 67.0%，出栏 5001 头以上 15 户较 2017 年的 22 户减少 31.8%，

2023年出栏50头以上的养猪场2431户较2017年5254户数减少53.7%。

**Table 1.** Changes in the number of pig farms in Dongkou County from 2017 to 2023

**表 1.** 洞口县 2017 年~2023 年养猪场户数变化情况表

单位：头，户，%

年出栏数	50~100	101~500	501~1000	1001~5000	5001 以上	合计
2023 年	1762	459	102	93	15	2431
2017 年	3288	1263	399	282	22	5254
增减率	-46.4	-63.7	-74.4	-67.0	-31.8	-53.7

**Table 2.** Changes in the number of pig farms sold in Dongkou County from 2017 to 2023

**表 2.** 洞口县 2017 年~2023 年养猪场出栏数变化情况表

单位：头，万头，%

年出栏数	50~100	101~500	501~1000	1001~5000	5001 以上	合计
2023 年	8.2	7.4	4.9	8.1	7.8	36.4
2017 年	28.2	18.8	22.6	19.6	12.4	101.6
增加率	-70.9	-60.6	-78.3	-58.7	-37.1	-64.2

从表 2 得出：洞口县 2023 年 50~100 头的出栏 8.2 万头较 2017 年的 28.2 万头减少 70.9%，101~500 头的出栏 7.4 万头较 2017 年的 18.8 万头减少 60.6%，501~1000 头的出栏 4.9 万头较 2017 年的 22.6 万头减少 78.3%，1001~5000 头的出栏 8.1 万头较 2017 年的 19.6 万头减少 58.7%，5001 头以上出栏 7.8 万头较 2017 年的 12.4 万头减少 37.1%，2023 年 50 头以上的养猪场出栏 36.4 万头较 2017 年 101.6 万头减少 64.2%。

**Table 3.** Table of the utilization area of pig farms in Dongkou County from 2017 to 2023

**表 3.** 洞口县 2017 年~2023 年养猪场栏舍利用面积情况表

单位：头，万 m<sup>2</sup>，%

年出栏数	50~100	101~500	501~1000	1001~5000	5001 以上	合计
2023 年	5.9	6.7	6.2	7.3	5.8	31.9
2017 年	22.9	21.9	20.7	18.8	10.5	94.8
增加率	-74.2	-69.4	-70.0	-61.2	-44.8	-66.4

从表 3 得出：洞口县 2023 年出栏 50~100 头栏舍面积 5.9 万 m<sup>2</sup> 户较 2017 年的 22.9 万 m<sup>2</sup> 减少 74.2%，出栏 101~500 头栏舍面积 6.7 万 m<sup>2</sup> 较 2017 年的 21.9 万 m<sup>2</sup> 减少 69.4%，出栏 501~1000 头栏舍面积 6.2 万 m<sup>2</sup> 较 2017 年的 20.7 万 m<sup>2</sup> 减少 70.0%，出栏 1001~5000 头栏舍面积 7.3 万 m<sup>2</sup> 较 2017 年的 18.8 万 m<sup>2</sup> 减少 61.2%，出栏 5001 头以上栏舍面积 5.8 万 m<sup>2</sup> 较 2017 年的 10.5 万 m<sup>2</sup> 减少 44.8%，2023 年出栏 50 头以上的养猪场栏舍面积 31.9 万 m<sup>2</sup> 较 2017 年 94.8 万 m<sup>2</sup> 减少 66.4%。则 2023 年养猪场栏舍利用率 33.6%。

## 6. 展望未来中小型猪场应该如何抓住转型升级的机遇

### 6.1. 中小型猪场应该做好哪些事情才能在非瘟情况下立足

颜君, 丁丽军等[11] [12], 制订了进猪前后管理、环境控制、消毒防疫、四季管理方面中小型规模育

肥猪场饲养管理技术要点。

### 6.1.1. 做好防疫消毒工作

做好猪瘟、口蹄疫、猪蓝耳病、猪圆环病毒病、猪丹毒及猪肺疫等常规防疫工作。并定期进行免疫检测，及时掌握猪群的血清抗体效价，适时进行补充接种，以增强猪群的抗病力[10]。

制定消毒操作程序：清理 - 冲洗 - 刷刮 - 药物消毒 - 熏蒸消毒 - 空圈 5~7 天。熏蒸消毒时，每立方米空间：福尔马林 32 毫升、水 16 毫升、高锰酸钾 16 克。母猪入产房前洗澡、消毒(用 0.1%高锰酸钾、敌百虫等)，进入产房后，对猪蹄清洗并消毒。

### 6.1.2. 降本增效，提高市场竞争力

坚持自配饲料。以自产或外购的玉米为主，适当搭配饼类、米糠、麦麸，充分利用各种糟渣、牧草及青粗饲料养猪，能较大幅度降低饲养成本。

搞好驱虫，提高效益。可用伊维菌素 1000 g 拌料 1 吨饲料，在育肥开始和育肥中期驱除猪体内外寄生虫，每头猪节约饲料 15~20 公斤，增效 30~35 元。

宋维锋，苏学展[13]指出：疥螨感染率最高，危害最大，暴发率可达到 100%；其次为线虫原虫，在中小型养猪场内普遍存在，越是小型散户暴发概率越大，高达 59%~89% [13]。

关琛，王琼等[14]指出：伊维菌素可有效防治猪蛔虫、旋毛虫和其他消化道线虫以及体外疥螨等寄生虫。按体重 0.3 mg/kg 给试验猪皮下注射伊维菌素，用药 1 周后猪疥螨病虫卵减少率达 94.69%，给药后 27 d 病猪痊愈康复，治愈率达 100%。

蔡洪波[15]用伊维菌素驱治猪蛔虫病效果试验：虫卵减少率第 1 组：伊维菌素高剂量组，0.4 mg/kg。驱虫后 14 d 检查，虫卵减少率为 100%；第 2 组：伊维菌素中剂量组，0.3 mg/kg。驱虫后 14 d 检查，虫卵减少率为 100%；第 3 组：伊维菌素中剂量组，0.2 mg/kg。驱虫后 14 d 检查，虫卵减少率为 91.6%；第 4 组：伊维菌素低剂量组，0.1 mg/kg。驱虫后 14 d 检查，虫卵减少率为 89.8%。

### 6.1.3. 成立养猪专业合作社的模式增强市场竞争力

建立协会性质的组织或参加到公司 + 农户的模式中，规范化管理，将生产、服务和销售有机地结合起来，才能提高抗风险能力，稳步发展生产。

成立养猪专业合作社的模式增强市场竞争力，国家也应从乡村振兴和共同富裕的层面，加强制度供给，开发适合中小散户的实用技术，强化市场监管执法，形成百舸争流、竞争有序、美美与共的中国生猪养殖模式。

## 6.2. 转型代养模式降低养殖风险

有条件有资金的中型猪场转型代养(公司 + 农户)模式，降低养殖风险。

肖和良[16]介绍了湖南新五丰“公司 + 农户”代养猪场运营方式和经济效益，万头代养猪场、猪舍设计几个关键点是：料仓 + 运料管道 + 自动喂猪料槽的自动投料系统，漏缝地板 + 机械清粪机 + 固液分离机 + 沉淀池 + 雨污分离的粪污处理系统，风机 + 水帘 + 光纤地暖调温系统设计的优缺点。可以按照大型公司要求，做好料仓、自动料槽、漏缝地板、机械清粪机、固液分离机、沉淀池、风机、水帘等猪场设备转型升级。

公司代养模式是：正常代养一批猪下来就是 5~6 个月，7 公斤的猪苗进场，250 斤上下的肉猪上市，成活率正常 95%左右，主流就是每头 250 块钱上下，成活率在 95%左右，成活率越高代养费越高，成活率能够达到 97%以上代养费用可突破每头三百多块钱。

代养(公司 + 农户)模式是双赢模式, 是双向选择。中型猪场转型时可以从放养公司的类型、放养公司的布局 and 公司的信用度来选择。

### 6.2.1. 注意放养公司的类型

有三个类型, 第一种低押金养殖。要养户缴纳的押金每头猪五十块钱一批, 退养随时可以拿回押金, 出栏后一周以内就能够结算完代养费, 并发放到养户中。有温氏为代表的一些公司。

第二种高押金养殖。要养户缴纳的押金每头猪两百钱一批。

第三种养户贷养殖。是要求养殖户要用自己的名字贷款一百万至两百万供公司周转使用, 美其名曰养户贷。

### 6.2.2. 注意放养公司的布局

放养厂家是有自己的饲料厂距离养殖场的距离和可供发展的养殖户的容量来决定代养场的, 不可能相隔几十公里一个代养场, 因为管理员要正常巡视猪场的, 一个区域内没个几万头猪苗的投苗数量, 没有一定的投苗密度, 任何一个公司都没法操作这件事情的。

## 7. 结论

中小型猪场一定要把降本增效落到实处, 切实地降低造肉成本, 借助于专业化的管理软件或者管理平台, 精细化管理我们的猪场, 算清楚账, 明白账, 分析数据, 找出问题, 只有切实地把降本增效落在实处, 才能让中小型猪场真正地立于不败之地。

## 参考文献

- [1] 颜国华, 孟宪华, 杨玉增. 中小规模猪场重大动物疫病防控策略[J]. 北方牧业, 2022(3): 11-12.
- [2] [行业研究]生猪养殖行业在猪周期运行中的多角度分析[EB/OL]. [http://news.sohu.com/a/747542495\\_121123798](http://news.sohu.com/a/747542495_121123798), 2023-12-27.
- [3] 农业部畜牧业司, 全国畜牧总站. 中国畜牧业统计 2014 [M]. 北京: 中国农业出版社, 2015.
- [4] 刘一明, 杨惠. 我国生猪产业走向规模化、绿色化、智能化[N]. 农民日报, 2023-07-25(1).
- [5] 农业宁村部: 预计 2023 年生猪养殖规模化率将超过 68% [EB/OL]. <http://wap.chinanews.com/wap/detail/chs/zwsp/10151052.shtml>, 2024-01-23.
- [6] 2023 年 TOP20 养猪排行榜: 牧原温氏新希望双胞胎正大出栏超千万头[EB/OL]. <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1788118221499296976&wfr=spider&for=pc>, 2024-01-15.
- [7] 王军一, 刘鹏. 中小规模养猪场饲养管理要点[J]. 饲料博览, 2019(5): 79.
- [8] 刘若愚, 唐冰, 邓星云, 朱中成, 肖和良, 唐耀平. 规模化猪场建设中存在的问题及对策[J]. 中国动物检疫, 2023, 40(5): 50-54.
- [9] 张林. 中小规模养猪场非洲猪瘟防控中存在的主要问题[J]. 今日畜牧兽医, 2021, 37(1): 32.
- [10] 李志潮. 中小规模养猪场疫病防控问题及建议[J]. 中国畜牧业, 2023(4): 95-96.
- [11] 颜君, 曾梅群, 万培伟. 农村中小型规模肉猪场饲养管理技术要点[J]. 江西畜牧兽医杂志, 2020(3): 19-20.
- [12] 丁丽军, 赵莎莎. 中小型猪场育肥猪的饲养管理技术[J]. 当代畜禽养殖业, 2019(5): 15-16.
- [13] 宋维锋, 苏学展. 从 0.6%伊维菌素预混剂的诞生谈兽药及其制剂发展方向[J]. 畜禽业, 2023, 34(5): 28-30.
- [14] 关琛, 王琼, 郭田顺, 等. 伊维菌素制剂在动物寄生虫病防治中的研究进展[J]. 中国草食动物科学, 2021, 41(5): 61-63+71.
- [15] 蔡洪波. 伊维菌素驱治猪蛔虫病效果试验[J]. 兽医导刊, 2020(15): 119-120.
- [16] 肖和良. 基于湖南新五丰代养猪场运营方式和猪舍设计的思考[J]. 养猪, 2020(6): 78-81.