

排球运动与排球城市建设的互动机制及发展 路径研究

——以天津为例

刘紫君

天津师范大学体育科学学院，天津

收稿日期：2026年2月2日；录用日期：2026年3月4日；发布日期：2026年3月26日

摘要

本文基于可持续发展理论框架，以天津市为实证研究对象，系统剖析排球运动与排球城市建设的双向互动关系。研究从排球运动的发展思路调整、多元机制构建、具体行动实施三个维度，阐释其对排球城市建设的赋能效应；同时从基础设施建设、专业赛事体系、文化传承创新三个层面，探究排球城市建设对排球运动可持续发展的支撑作用。研究提出排球城市建设的四大核心路径：全面提升排球竞技水平、构建多元排球人才培养体系、健全综合保障支撑机制、传承弘扬排球精神文化。本文旨在为我国排球城市的可持续建设提供理论支撑与实践范式，亦为其他体育项目与城市发展的互动研究提供参考。

关键词

排球运动，排球城市，可持续发展，互动机制，建设路径

Research on the Interactive Mechanism and Development Path of Volleyball Sports and Volleyball City Construction

—A Case Study of Tianjin

Zijun Liu

School of Physical Education, Tianjin Normal University, Tianjin

Received: February 2, 2026; accepted: March 4, 2026; published: March 26, 2026

Abstract

Based on the theoretical framework of sustainable development, this paper takes Tianjin as an empirical research object to systematically analyze the two-way interactive relationship between volleyball and volleyball city construction. From three dimensions including the adjustment of volleyball development ideas, the construction of multiple mechanisms and the implementation of specific actions, the study explains its enabling effect on volleyball city construction; meanwhile, it explores the supporting role of volleyball city construction in the sustainable development of volleyball from three aspects: infrastructure construction, professional event system and cultural inheritance and innovation. The research puts forward four core paths for the construction of "volleyball city": comprehensively improving the level of volleyball competition, constructing a diversified volleyball talent training system, improving the comprehensive guarantee support mechanism, and inheriting and promoting the volleyball spirit and culture. This paper aims to provide theoretical support and practical paradigm for the sustainable construction of volleyball cities in China, and also offer reference for the interactive research between other sports projects and urban development.

Keywords

Volleyball, Volleyball City, Sustainable Development, Interactive Mechanism, Construction Path

Copyright © 2026 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 排球运动可持续发展对排球城市建设的赋能机制

1.1. 战略规划引领：锚定排球城市建设的可持续方向

排球运动与城市发展规划的深度融合，是实现排球城市可持续建设的核心前提。通过将排球运动纳入城市整体发展战略，制定兼具前瞻性与可操作性的中长期规划，能够明确发展目标与实施路径，保障排球城市建设的系统性推进。天津市在排球城市建设中形成了典型示范，其近期目标聚焦于保持女子排球项目竞技水平保持国内领先地位、推动男子排球项目进入国内先进行列，同步提升排球职业俱乐部的管理水平与品牌影响力，构建特色强、基础牢、覆盖广的排球发展格局；远期目标则致力于实现女子排球项目国际领先、男子排球项目国内领先，打造国际一流的排球职业俱乐部，最终建成具有国际影响力的排球名城[1]。

科学的战略规划制定需遵循三大原则：一是目标协同性，确保排球运动发展目标与国家体育发展战略、城市总体发展定位高度契合；二是资源适配性，基于城市资源禀赋、产业基础与社会需求进行精准定位；三是动态调整性，通过定期评估排球运动发展的优势与短板，及时优化规划内容，有效应对发展过程中的各类挑战。

1.2. 多元机制构建：夯实排球城市建设的制度支撑

排球城市的可持续建设需要构建物质、制度、文化三个维度的协同机制，形成全方位的发展保障体系。在物质保障机制方面，首要建立科学的基础设施建设机制，优化专业比赛场馆、社区排球场地的空

间布局,建立公共排球场地开放共享机制,激发社区排球活动的自发性与持续性,天津市在远期目标中提出向公众开放的排球场地要超过 500 块;设立排球设施建设专项基金,构建政府、企业、社会参与的多元投融资模式,推动排球场馆建设与升级;联合高校、科研机构组建排球技术研发中心,聚焦排球装备创新、训练技术优化等关键领域,提升城市排球运动的科技赋能水平,2025 年 10 月 9 日,天津体育学院正式与天津市卫防科技有限公司签署了一项合同,金额高达 283.6 万元人民币,旨在建设一个排球人工智能辅助技战术分析平台,为排球运动的科学化、智能化管理开辟了新的可能性。在制度引导机制方面,制定排球城市建设专项规划导则,将排球设施建设、排球产业发展等内容纳入城市总体规划,明确发展方向与实施标准;建立可持续发展激励约束机制,对符合绿色低碳、普惠共享标准的排球项目给予政策扶持与资金奖励,对不符合可持续发展要求的项目实施约束管控,引导各类主体协同推进排球城市建设。重点向社区排球普及、青少年人才培养类项目倾斜。在文化传承机制方面,创设排球文化节庆品牌活动,将排球运动融入城市文化体系,强化排球运动在城市文化中的标识性地位,深化居民对排球文化的认知与认同;构建学校与社区联动的排球精神教育体系,将团队协作、坚韧不拔、公平竞争等排球核心精神融入青少年教育全过程,实现排球文化的代际传承。2021 年,在条件成熟的滨海新区、和平区、河西区、南开区、津南区、红桥区等各选 2 至 3 所小学和 1 至 2 所中学(含初中、高中)建设排球特色学校。

1.3. 具体行动实施:推动排球城市建设的落地见效

排球城市建设的可持续性需依托常态化、多元化的具体行动予以保障,通过项目化、载体化的实践举措推动排球运动的全面普及与深度发展。天津市的实践经验表明,构建完善的后备人才培养体系是关键抓手,其在全市范围内建立了 U13(小学 9 至 12 岁)、U16(初中 13 至 15 岁)、U19(高中 16 至 18 岁)、U23(19 至 22 岁)四级排球后备人才梯队,实现排球人才培养的系统化与常态化[1]。同时,积极推动职工排球与气排球项目发展,鼓励机关企事业单位、社会组织组建排球队,举办全市性职工排球赛事,创建职工排球活动基地 11 家,拓宽了排球运动的参与群体与覆盖范围[1]。

推广排球运动的具体行动要聚焦三大领域:在学校教育层面,制定排球教育专项政策,明确排球课程在体育教学中的占比,规范教材选用标准,引进专业排球教练团队,设计科学系统的训练课程,设立排球专项奖学金,激发青少年参与排球运动的积极性;在社区发展层面,通过多渠道宣传提升社区排球俱乐部的知名度,整合场地、设备、培训等资源,构建社区、学校、企业三方联动合作模式,丰富社区排球活动形式;在职工体育层面,完善职工排球赛事体系,鼓励企业建立排球运动文化,通过排球活动增强职工凝聚力,形成全民参与的排球运动氛围。

2. 排球城市建设对排球运动可持续发展的支撑作用

2.1. 基础设施升级:筑牢排球运动发展的物质基础

完善的基础设施是排球运动可持续发展的核心支撑,不仅能够优化运动员训练与比赛条件,更能扩大排球运动的社会参与度,推动排球运动从竞技领域向大众领域延伸。天津市严格落实《国务院办公厅关于加强全民健身场地设施建设发展群众体育的意见》(国办发〔2020〕36 号)要求,通过三大举措完善排球基础设施体系:一是扩大排球场地社会供给,在公园、社区等公共空间布局多功能排球运动场、小型排球场,实现每万人至少拥有 0.5 块排球场地,且室内排球场地占比达到 50% 以上;二是推进专业训练设施建设,改造天津市体育工作大队现有场馆,打造高标准的天津市排球训练中心,配备专业训练、运动康复、数据分析等配套设施,成为市级专业排球队的核心训练基地;三是推动学校场地开放共享,

制定并公布学校排球场地开放目录，支持社会机构参与学校排球场地运营管理[1]。

排球基础设施的可持续建设要把握三个关键：一是专业化建设，打造符合国际赛事标准的专业场馆与训练设施，提升对优秀运动员的吸引力与培养效能，增强城市举办高水平排球赛事的承载能力；二是绿色化发展，在设施建设中采用环保材料与节能技术，降低运营能耗与环境影响，践行可持续发展理念；三是多功能利用，设计兼具比赛、训练、健身、文化活动等多重功能的场馆设施，提高场地利用率，满足多元化的社会需求。此外，还需要加强技术支持设施建设，构建排球运动科学实验室、视频分析系统、运动康复中心等配套设施，为运动员训练效果提升与身体健康保障提供技术支撑。

2.2. 赛事体系完善：激活排球运动发展的内生动力

排球赛事作为排球运动的核心载体，其参与者规模与素质直接决定了排球运动的可持续发展潜力[2]。构建多层次、多元化的赛事体系，能够为不同群体提供参与机会，形成竞技赛事引领、青少年赛事筑基、业余赛事普及的发展格局。

在高端品牌赛事方面，需要精准定位赛事层级，积极申办世界排球联赛、世界女排俱乐部锦标赛等国际顶级赛事，借助市场机制引入社会资本，打造具有地域特色的品牌赛事 IP。天津市通过申办国际顶级赛事、创办“一带一路”国际排球邀请赛等举措，既提升了城市知名度，也为本土排球运动员提供了与国际高水平选手交流竞技的平台[1]，“排球之城”2023年天津国际青年沙滩排球邀请赛吸引了多个国家的队伍参赛，获得较高的赛事相关经济产值。同时，组建专业化赛事运营团队，涵盖赛事策划、组织实施、媒体宣传、市场推广等核心环节，提升赛事运营的专业化水平。在青少年赛事体系方面，构建分级分类的比赛机制是关键。按照年龄维度设置 U 系列赛事，确保不同年龄段青少年都能参与适宜难度的比赛；按照技术水平划分初级、中级、高级赛事组别，形成阶梯式成长通道。青少年排球注册人数稳步增长，2025年的注册人数比2024年增长了30%。通过举办学校联赛、社区联赛，整合教育与体育资源，增加青少年比赛机会，构建“选拔、培养、竞赛”一体化的人才成长体系。在业余赛事方面，鼓励各区打造区域性业余排球赛事品牌，支持社会力量创新赛事组织模式，扩大业余赛事规模与覆盖面[1]。通过社区友谊赛、企业内部联赛、跨区域交流赛等多元化形式，满足业余排球爱好者的参与需求，培育了健康向上的排球文化氛围，扩大排球运动的群众基础。

2.3. 文化传承创新：凝聚排球运动发展的精神内核

排球文化作为排球运动的精神载体，其核心内涵包括价值观念、精神风貌与行为规范等层面[3]。排球城市建设过程中形成的文化传承机制，能够为排球运动可持续发展提供精神支撑，实现排球运动的传统延续与现代创新。

在精神文化层面，深度弘扬“祖国至上、团结协作、顽强拼搏、永不言败”的新时代女排精神，通过排球名人传记、经典赛事回顾、优秀运动员事迹宣传等形式，传承排球文化精髓。构建政府、媒体、社会联动的宣传推广体系，通过举办排球文化节、专题讲座、互动体验等活动，提升排球运动的社会认知度与影响力。天津市虽拥有浓厚的排球文化氛围与庞大的球迷群体，据统计，2023年天津赛区新赛季前六场比赛平均到场观众达到了3500人，平均上座率为70.14%。但存在关注度高、参与度低的发展失衡问题[3]，通过文化传播与实践活动，推动排球文化从观赏型向参与型转变。在制度文化层面，完善排球组织管理体系，设立专业化的排球协会与管理机构，统筹规划排球事业发展，制定科学的培训体系、比赛规则与人才选拔机制。强化体教融合发展模式，优化各级人才梯队建设，加大体育教师、裁判员、教练员的培养力度，搭建实践交流平台[3]。针对天津市排球人才选拔中本土球员占比下降的问题，需完善本土人才培养机制，平衡全国选材与本土培育的关系；同时加强球迷组织规范化管理，制定球迷行为准则，

引导球迷群体形成健康理性的观赛文化。

3. 排球城市建设的现实问题与发展路径

3.1. 排球城市建设的深层次结构性问题

基于可持续发展理论的核心内涵，结合天津市排球特色城市建设实践，梳理出当前排球运动与排球特色城市互动发展中存在的三大深层次结构性问题，此类问题也是我国排球城市建设的共性问题。

一是体教融合落地不畅，可持续人才培养体系尚未形成。体教两部门在排球人才培养中存在目标不一致、资源不共享、机制不协同等问题，中小学排球人才培养以体育部门主导模式为主，学校教育侧重文化课学习，排球训练缺乏系统性，而高校排球人才培养与专业队选拔脱节，人才升学与职业发展通道不畅，导致排球后备人才流失严重，难以形成小学-初中-高中-高校-专业队的可持续人才培养链条。同时，基层排球师资短缺、场地设施不足，也制约了体教融合在基层的落地实施。

二是职业化发展程度偏低，职业俱乐部运营能力较弱。天津市排球职业俱乐部虽具备一定的品牌影响力，但运营仍高度依赖行政资源，市场化运营机制尚未完善，俱乐部在商业赞助、票务运营、衍生品开发等方面的能力较弱，自身造血功能不足，远低于国际职业排球俱乐部的平均水平。同时，排球职业联赛赛制设计不够完善，转会制度、薪酬体系不规范，联赛商业价值挖掘不足，难以吸引优质社会资本参与，制约了排球职业化的进一步发展。

三是市场造血功能薄弱，排球产业发展动力不足。排球产业在天津市体育产业中的占比偏低，产业结构单一，以赛事运营、场地租赁等传统业态为主，排球装备研发、体育培训、文旅融合等新兴业态发展缓慢。同时，排球产业发展缺乏完善的市场机制，政府在排球产业发展中仍处于主导地位，社会资本参与排球产业的门槛较高、渠道较窄，市场主体的积极性与创造性未能充分发挥。此外，排球运动群众参与度偏低，也导致排球产业缺乏广阔的消费市场，难以形成产业发展的良性循环。

3.2. 竞技水平提升：构建高质量发展的核心引擎

提升排球竞技水平是排球城市建设的核心目标，坚持“以人为本、体教融合、健康第一”的发展理念，贯彻“体教共存、科训同提、协同育人、多元培养”的指导原则[4]，构建全方位的竞技水平提升体系。一是制定全员覆盖的系统培训计划。开展教练、运动员、辅助人员的全面调研，精准掌握技术水平、体能状况与训练需求，确立技术提升、体能强化、团队协作等多元化培训目标。建立培训、评估、优化的闭环机制，通过技术测试、体能监测、比赛表现分析等多维度评估，动态调整培训方案；设立激励机制，对表现优异的团队与个人给予表彰奖励，激发训练积极性。二是打造高水平职业联赛体系。完善联赛职业化管理机制，组建专业的赛事组织、裁判与运营团队，规范赛制设计、积分规则与转会制度，保障联赛的公平性与竞争性。引入市场化运营模式，提升联赛的商业价值与品牌影响力，为运动员提供高质量的竞技平台，促进竞技水平的持续提升。三是培育领军人才与团队领导力。注重领袖型球员培养，强化运动员的责任意识、抗压能力与道德素养，通过多元化团队建设活动增强球队凝聚力。引导领军球员在比赛中发挥示范引领作用，在困境中挺身而出，带动球队整体战斗力提升。

3.3. 人才队伍建设：构建多元协同的培养体系

排球人才队伍建设需打破单一培养模式，构建教育、体育与社会多元主体协同参与的培养体系[5]，形成全方位、多层次的人才培养格局。首先，深化校地协同与体教融合。发挥地方政府的政策保障作用，推动学校与校外教育机构、体育俱乐部的深度合作，实现资源共享、优势互补[6]。将排球人才培养纳入学校教育体系，保障师资力量与生源供给，同时依托体育系统的赛事资源与场地设施，提升人才培养的

专业化水平,为国家输送高水平排球后备人才[6]。其次,建立多层次培训网络。构建全国、省市、区县三级排球培训机构体系,针对不同地域、不同层次的人才需求,开展差异化培养。打破地域限制,推进人才跨区域交流与选拔,实现全国范围内的人才资源优化配置。此外,引入社会力量参与培养。鼓励体育社会组织、企业等参与排球人才培养,通过合作办学、赞助支持、共建训练基地等形式,拓宽人才培养渠道。整合社会资源,丰富培训内容与形式,为运动员提供多元化的发展机会,提升人才培养的质量与效益。

3.4. 保障体系健全:构建可持续发展的支撑框架

健全的保障体系是排球城市建设的重要基础,涵盖政策、财政、科技等多个维度,形成全方位、立体化的支撑机制。在政策保障方面,制定排球运动发展专项政策,明确基础设施建设、青训体系完善、赛事组织、教练培训等方面的支持措施。将排球比赛纳入地方体育发展规划,通过资金扶持、场地协调、资源整合等方式,保障各类排球赛事有序开展。在财政保障方面,统筹利用体育彩票公益金、财政专项拨款等资金渠道,加大对排球城市建设的投入力度[1]。构建政府投入、社会赞助、市场运营的多元资金保障机制,鼓励企业、社会组织参与排球事业投资,为排球设施建设、人才培养、赛事举办等提供资金支持。在科技保障方面,引入现代科技手段赋能排球运动发展。运用运动员数据分析系统、虚拟训练平台、视频分析回放技术等,提升训练的科学与针对性;研发推广智能排球装备与器材,优化训练效果;建设专业化的运动康复中心,运用先进医疗技术保障运动员身体健康,降低运动损伤风险。

3.5. 文化传承弘扬:构建精神引领的发展内核

排球文化的传承弘扬需坚持精神传承与实践创新相结合,将排球精神融入城市文化血脉,形成推动排球运动可持续发展的精神动力。一是强化排球精神的宣传普及。通过媒体宣传、校园教育、社区活动等多种渠道,深入解读排球精神的时代内涵,讲好排球故事,传播正能量。将排球精神融入城市精神文明建设,培育崇尚运动、勇于拼搏、团结协作的社会风尚。二是创新排球文化传播形式。利用新媒体平台打造排球文化传播矩阵,通过短视频、直播、线上互动等形式,增强排球文化的吸引力与感染力。举办排球文化节、展览、论坛等活动,丰富文化传播载体,提升公众参与度。三是推动排球文化的国际化交流。借助国际赛事、友好城市交流等平台,传播中国排球文化,吸收借鉴国际先进排球文化成果,推动排球文化的跨文化交流与创新发展。

4. 结语

排球城市建设是践行全民健身国家战略、推进体育强国与健康中国建设的重要实践。以可持续发展理念为指导,深化排球运动与城市建设的双向互动,坚持以人民为中心的发展思想,弘扬新时代女排精神,通过提升竞技水平、完善人才体系、健全保障机制、传承排球文化,实现排球运动与城市发展的协同共进。天津市的实践经验为我国排球城市建设提供了宝贵借鉴,未来需进一步优化互动机制,创新发展路径,将排球运动打造成为城市特色品牌,为体育事业与城市发展的深度融合提供更多实践范式。

参考文献

- [1] 天津市人民政府办公厅关于印发天津市加快推进“排球之城”建设实施方案(2021-2030年)的通知[J]. 天津市人民政府公报, 2021(15): 2-6.
- [2] 葛香香. 全民健身战略背景下排球赛事发展策略研究[J]. 文体用品与科技, 2023(24): 46-48.
- [3] 毕玉娟. “排球之城”背景下天津市排球文化建设研究[C]//中国体育科学学会. 第十三届全国体育科学大会论文摘要集——墙报交流(体育社会科学分会). 天津: 中国体育科学学会, 2023: 4.

- [4] 张君. 体教融合视域下我国高校高水平排球竞技人才培养模式构建[D]: [硕士学位论文]. 天津: 天津体育学院, 2022.
- [5] 段瑞瑞, 王亚锐. 甘肃省高校排球人才培养的现状研究[C]//《西部体育研究》编辑部. 西部体育研究 2022 年专题论文集(三). 兰州: 《西部体育研究》编辑部, 2022: 10.
- [6] 杨杰, 梁家龙, 郑淑淇, 等. 体教融合视域下学校体育竞技人才培养的路径探索[J]. 当代体育科技, 2023, 13(25): 56-59.