

企业信息化背景下财务管理模式创新研究

李红梅

南京邮电大学管理学院，江苏 南京

收稿日期：2025年2月11日；录用日期：2025年2月27日；发布日期：2025年3月27日

摘要

在全球化和信息技术迅猛发展的背景下，企业正面临着前所未有的发展机遇与挑战。信息化技术的广泛应用不仅重塑了企业的运营模式，提升了企业的管理效率，还对企业的财务管理提出了更高的要求，如更精准的数据处理、更强的决策支持能力和更严格的内部控制机制。然而，传统的财务管理方式在数据处理效率、决策支持能力以及内部控制等方面存在明显的局限性，难以满足现代企业管理的需求。因此，探索如何在企业信息化背景下创新财务管理模式，成为了学术界和实务界共同的关注焦点。财务管理作为企业管理的核心组成部分，其现代化转型对于提升企业竞争力、优化资源配置具有至关重要的意义。研究旨在深入探讨企业信息化背景下财务管理模式的创新路径，通过系统分析财务管理信息化的背景与内容，阐述信息化对企业财务管理的多方面价值，并提出具体的创新策略，以期可以为企业提供切实可行的实施方案。

关键词

企业信息化，财务管理模式，创新

Research on the Innovation of Financial Management Model under the Background of Enterprise Informatization

Hongmei Li

School of Management, Nanjing University of Posts and Telecommunications, Nanjing Jiangsu

Received: Feb. 11th, 2025; accepted: Feb. 27th, 2025; published: Mar. 27th, 2025

Abstract

Against the backdrop of rapid globalization and the development of information technology,

enterprises are facing unprecedented opportunities for development and challenges. The widespread application of information technology has not only reshaped the operational models of enterprises, enhanced management efficiency, but also raised higher demands for financial management, such as more precise data processing, stronger decision support capabilities, and stricter internal control mechanisms. However, traditional financial management methods have obvious limitations in terms of data processing efficiency, decision support capabilities, and internal control, making it difficult to meet the needs of modern enterprise management. Therefore, exploring how to innovate financial management models in the context of enterprise informatization has become a common focus of academic and practical circles. As a core component of enterprise management, the modern transformation of financial management is crucial for enhancing corporate competitiveness and optimizing resource allocation. The research aims to deeply explore the innovative paths of financial management models in the context of enterprise informatization, by systematically analyzing the background and content of financial management informatization, explaining the multifaceted value of informatization for corporate financial management, and proposing specific innovative strategies, with the hope of providing practical implementation plans for enterprises.

Keywords

Enterprise Informatization, Financial Management Model, Innovation

Copyright © 2025 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

财务管理作为企业管理的核心组成部分，在企业信息化背景下扮演着至关重要的角色。财务管理信息化不仅是技术层面的更新换代，更是管理模式和理念的一次重大飞跃。财务管理信息化推动了传统财务管理向现代财务管理的转型，让企业能够更好地适应全球化经济环境下的竞争需求。具体而言，财务管理信息化能够显著提高财务工作的效率，减少人为错误，提升财务结算的准确度。此外，财务管理信息化还可以增强企业的内部控制机制，降低企业的财务风险，并为企业合规性管理提供有力保障。更为重要的是，财务管理信息化促进了企业内部各部门之间的信息共享与协同工作，打破了传统管理模式下的“信息孤岛”现象，提升了整体运营效率。通过统一的信息平台，各部门之间可以实时获取所需的财务数据，进行有效的资源配置和绩效评估，进而推动企业的持续发展和创新。因此，研究企业信息化背景下财务管理模式的创新具有重要的理论价值和实践意义。

2. 信息化对企业财务管理的价值

(一) 提升财务管理工作效率

在企业信息化背景下，财务管理工作的效率得到了显著提升。通过引入先进的信息技术工具和系统，如ERP(企业资源计划)系统和财务软件，企业能够实现财务数据的自动化处理与集成管理，减少了手工操作带来的错误和延误。例如，德勤推出的财务机器人可在银企对账、费用审核等场景中替代人工操作，处理速度提升70%~90%，错误率降低至接近零¹。财务人员可以利用这些系统快速制作报表、分析财务状况，从而将更多的精力投入到战略决策支持等高附加值的工作中[1]。此外，信息系统的实时更新功能

¹ 来源：<https://www.163.com/dy/article/IE216FGG0530OU0Q.html>。

确保了财务数据的及时性和准确性，让管理层能够在第一时间获取最新的财务信息，进行快速反应和决策调整。这种高效的财务管理方式不仅能够优化企业财务管理工作的内部流程，还能显著提升企业的整体运营效率，让企业能够更快响应市场变化。

(二) 提高财务结算准确度

信息化技术的发展极大地提高了企业财务结算的准确度。借助自动化的财务管理系统，传统的手工记账和人工审核环节被大幅简化甚至完全取代，从而有效避免了人为因素导致的误差。此外，现代信息系统中的内置校验机制和智能算法能够对财务数据进行多重验证，发现并自动纠正潜在的错误。这种高精度的数据处理方式不仅可以提升财务报告的可靠性，还能为企业的审计工作提供坚实的基础。更为重要的是，信息化手段使得财务结算过程透明化，便于管理层监督和控制，从而有效防止了财务舞弊行为的发生。例如，中铁二局在信息化改革前，下属 700 多个会计主体的财务信息因手工传递和加工导致失真率高达 15%。通过构建集中式财务管理系统，数据采集与上报实现实时化，信息失真率降至 0.5% 以下，预算执行偏差率从 25% 压缩至 5% 以内²。

(三) 拓宽财务管理范围

随着信息技术的不断进步，企业财务管理的范围得以极大扩展。传统财务管理主要关注企业内部的资金流、成本控制及利润分配等方面，而在信息化环境下，财务管理的边界被扩展到涵盖供应链金融、风险管理等多个领域。借助大数据分析技术，企业能够深入挖掘内外部数据资源，识别潜在的风险点，并采取相应的预防措施^[2]。此外，信息化还使得跨国公司的全球财务管理变得更加便捷。通过统一的信息系统，企业能够实时掌握全球各地子公司的财务状况，进行有效的资源配置和风险控制，从而实现从局部到全局的全方位管理视角。例如，华为依托全球统一的 ERP 系统，实现全球 170 多个国家分支机构的财务数据实时同步，月度合并报表时间从 10 天压缩至 2 天，汇率风险对冲决策响应速度提升 70%³。

3. 企业信息化背景下财务管理模式的创新路径

(一) 树立财务信息化观念

在企业信息化背景下，企业正确理解并实施财务信息化建设是实现财务管理创新的关键。首先，财务信息化的核心在于通过信息技术优化财务流程，提高数据处理效率和决策支持能力。企业管理层应树立全局观念，将财务信息化视为企业整体战略的一部分，而不仅仅局限于财务部门内部的技术改造。具体而言，企业需要从顶层设计出发，制定全面的信息化规划，确保各部门之间的信息流通与协同工作^[3]。例如，在某大型制造企业中，管理层通过引入 ERP 系统，实现了财务、生产、销售等多部门的信息共享与集成管理。这一举措不仅提高了财务管理的透明度和准确性，还增强了企业的整体运营效率。为有效树立财务信息化观念，企业需构建多维度的推进机制：一是通过专题培训、案例研讨等形式强化管理层与员工对信息化的认知，消除“技术恐惧”；二是建立财务部门与其他业务部门的常态化沟通机制，例如设立跨部门信息化协作小组，促进流程融合与数据互通；三是将信息化能力纳入绩效考核体系，通过激励机制推动观念落地。在评估观念转变效果时，企业可结合定量与定性指标，如员工信息化培训覆盖率、跨部门协作项目数量、财务数据处理时效提升率等，并定期开展员工认知调研，量化分析观念转变对业务流程优化的实际贡献。其次，企业在推进财务信息化建设时，必须充分考虑自身的实际情况和发展需求，避免盲目跟风或过度投资。不同的企业有不同的规模、行业特点和发展阶段，因此在选择信息化解决方案时，企业应根据自身的需求定制合适的方案。例如，对于中小型企业来说，可能不需要像大型企业那样复杂的 ERP 系统，而是可以选择一些轻量级的财务软件来满足日常管理需求。同样地，企业

² 来源：<https://max.book118.com/html/2024/0320/7016053133006054.shtml>。

³ 来源：<https://max.book118.com/html/2024/0616/8051031022006101.shtml>。

在评估不同供应商提供的财务信息化产品时，应综合考量其功能性、易用性、可扩展性和安全性等因素，确保所选方案能够长期稳定运行，并适应未来的发展需求。

(二) 强化内部控制机制

在企业信息化背景下，企业强化内部控制制度建设是确保财务管理模式创新成功的关键环节。内部控制制度不仅有助于防范财务风险、提高管理效率，还能增强企业的透明度和合规性。首先，企业应建立一套完善的内部控制框架，涵盖从财务数据的采集、处理到报告的全过程。这包括明确各部门和岗位的职责分工，制定详细的操作流程和标准，并设置相应的监督机制以确保执行到位^[4]。例如，某跨国公司通过引入先进的财务管理系統，实现了对全球各地子公司的实时监控和数据分析。该公司建立了统一的内部控制标准，要求各子公司严格遵循，同时设立独立的审计部门进行定期检查和评估，确保内部控制的有效性和一致性。此外，企业还应重视内部沟通与协调机制的建设，促进信息共享和协同工作。企业可以通过建立跨部门的工作小组或委员会，加强不同职能部门之间的沟通与协作，共同解决财务管理过程中遇到的问题，从而提升整体管理水平。为深化内部控制机制，企业需从三方面发力：一是建立动态风险评估机制，利用信息技术实时监测业务流程中的异常节点(如资金流动偏离阈值、审批权限滥用等)，通过风险预警模型提前干预；二是推动内控流程智能化，例如部署 RPA (机器人流程自动化) 处理重复性任务，减少人为操作风险，同时构建智能化审计平台，实现风险点的自动识别与核查；三是强化内控文化渗透，将内控执行情况与部门及员工绩效考核挂钩，并通过定期案例复盘、合规培训增强全员风险意识。此外，企业可引入第三方专业机构对内部控制体系进行独立评估，结合量化指标(如内控缺陷整改率、风险事件发生率)验证强化效果，确保内控机制与信息化发展同步迭代。其次，企业在推进内部控制制度建设时，需要充分利用信息技术手段，提升控制效果和效率。现代信息技术为内部控制提供了新的工具和方法，如大数据分析、人工智能等，这些技术能够帮助企业更精准地识别潜在风险并采取相应措施。例如，一家大型零售企业利用大数据分析技术对其销售数据进行深度挖掘，发现了一些异常交易模式，并及时采取了预防措施，避免了潜在的财务损失。此外，企业还可以通过实施自动化控制系统来减少人为干预带来的错误和舞弊行为。例如，企业采用电子支付系统替代传统的手工支付方式，不仅可以提高支付速度和准确性，还能有效防止资金挪用等问题的发生。同时，区块链技术的应用也为企内部控制带来了新的可能性，其去中心化和不可篡改的特性可以确保财务数据的真实性和完整性。例如，某金融机构在其财务管理系統中引入了区块链技术，实现了交易记录的全程追溯和实时验证，大大提升了内部控制的效果。

(三) 建立成本与资金信息体系

在企业信息化背景下，打造高效的成本与资金信息体系是实现财务管理创新的重要环节。首先，企业需要建立一个集成化的信息系统，以全面收集、处理和分析成本与资金流动的相关数据。这一系统应覆盖从采购、生产到销售的各个环节，确保所有财务活动的数据都能实时更新并相互关联。例如，一家制造企业在其 ERP 系统中集成了成本管理模块，通过该模块企业可以实时监控原材料采购成本、生产过程中的各项费用以及最终产品的销售价格。这种集成化的信息系统不仅提高了成本核算的准确性和及时性，还使得管理层能够快速获取关键财务信息，做出更加科学的决策^[5]。此外，企业还可以利用大数据分析技术对历史数据进行深度挖掘，识别出成本控制的关键点，并制定相应的优化策略。例如，企业通过对过去几年的生产数据进行分析，发现某些工序存在较高的浪费现象，进而采取措施改进工艺流程，降低生产成本。为构建系统性成本与资金管理体系，企业需落实三方面措施：一是推动数据标准化，统一各部门成本归集口径与资金核算规则，借助物联网(IoT)技术自动采集生产、仓储等环节的实时数据，消除信息孤岛；二是建立动态成本模型，结合业务场景(如订单变化、供应链波动)智能调整成本预算，并通过可视化仪表盘向管理层推送异常预警；三是强化资金全链路管控，利用人工智能预测资金缺口与冗

余，动态优化融资与投资策略。例如，某物流企业通过AI算法分析历史运输成本与客户付款周期，自动生成资金调配方案，使应收账款周转率显著提升。同时，企业需定期开展体系运行评估，以成本偏差率、资金周转效率等指标衡量优化效果，并迭代升级系统功能。其次，为了更好地管理资金流动，企业需要构建一个透明且高效的现金管理体系。现代信息技术为资金管理提供了多种工具和方法，如电子银行、资金管理系统等，这些工具可以帮助企业实现资金的集中管理和实时监控。例如，某跨国公司通过引入资金管理系统，实现了全球范围内的资金集中调度和统一管理。该系统不仅可以自动完成日常的资金结算任务，还能根据市场利率变化动态调整资金配置，最大化资金使用效率[6]。此外，企业还可以利用预测模型对未来资金需求进行精准预测，提前做好资金安排，避免出现流动性风险。例如，一家零售企业通过数据分析预测了即将到来的销售旺季所需的资金量，并提前准备了充足的现金流，确保了业务的顺利开展[7]。

4. 结语

综上所述，在企业信息化背景下，财务管理创新的关键在于正确认识财务信息化建设、推进内部控制制度建设并打造成本与资金信息体系。此外，企业还需要重视员工培训和技术支持，确保相关人员能够充分利用新系统的功能进行数据分析和决策支持。有效的培训计划不仅可以帮助员工快速掌握新技术，还能提升他们的工作效率和专业技能，从而更好地服务于企业的战略目标。在内部控制方面，企业应充分利用信息技术手段，如大数据分析、人工智能和区块链技术，提升控制效果和效率。然而，值得注意的是，尽管研究提出了一系列切实可行的创新建议，但在实际操作中仍需进一步探索和完善。通过不断探索和完善，相信财务管理创新将显著提升企业的竞争优势，并为其创造更多的发展机遇。期望未来能有更多的研究者加入这一领域的研究，助力企业在信息化浪潮中实现更高效、更智能的财务管理。

参考文献

- [1] 刘莎莎. 信息化视角下的战略型饲料企业财务管理研究[J]. 中国饲料, 2024(18): 137-140.
- [2] 孙瑞兴. 互联网背景下核电企业财务管理信息化建设探讨——评《互联网时代的企业财务会计实践发展研究》[J]. 应用化工, 2024, 53(2): 514.
- [3] 孙静. 大数据背景下基于会计信息化的化工企业财务管理创新探索——评《化工企业规范化管理制度设计》[J]. 塑料工业, 2023, 51(5): 205.
- [4] 薛江红. 人工智能技术在企业信息化财务管理中的应用——评《人工智能视阈下财务管理研究》[J]. 商业经济研究, 2023(7): 193.
- [5] 田发蕾. 餐饮企业财务管理信息化建设探索——评《餐饮企业财务管理》[J]. 中国油脂, 2023, 48(2): 163-164.
- [6] 魏蓝, 窦艳菊. 新形势下烟草企业财务管理信息化建设研究——评《新经济环境下企业财务管理实务研究》[J]. 科技管理研究, 2022, 42(11): 269.
- [7] 刘丽花, 肖剑钦. 企业财务管理信息化的理论体系与实践应用——评《财务管理信息化(第3版)》[J]. 商业经济研究, 2022(8): 193.