E-Commerce Letters 电子商务评论, 2025, 14(6), 2403-2408
Published Online June 2025 in Hans. https://www.hanspub.org/journal/ecl
https://doi.org/10.12677/ecl.2025.1462004

Hans汉斯

企业信息化背景下财务管理模式的机遇、挑战与优化策略

雷　頓

贵州大学公共管理学院，贵州　贵阳

收稿日期：2025年4月19日；录用日期：2025年5月22日；发布日期：2025年6月23日

摘　要

数字化管理的兴起，促使企业管理模式的进一步转型。基于数字化转型的企业信息化建设可以使企业实现跨部门、跨系统的数据共享和过程合作，进一步提高企业的管理效率和管理水平。在基于数字化转型的企业信息化建设下，传统的财务管理模式亟需优化和改善。本文对企业信息化时代企业财务管理模式面临的机遇和挑战进行分析，并提出优化财务管理模式的策略。希望本文能为提高企业财务管理水平提供一定参考。

关键词

企业信息化，财务管理，数字化转型，优化措施

Opportunities, Challenges, and Optimization Strategies of Financial Management Models in the Context of Enterprise Informatization

Di Lei

School of Public Administration, Guizhou University, Guiyang Guizhou

Received: Apr. 19th, 2025; accepted: May 22nd, 2025; published: Jun. 23rd, 2025

Abstract

The rise of digital management has promoted the further transformation of enterprise management mode. Enterprise informatization construction based on digital transformation can enable enterprises to achieve cross-departmental and cross-system data sharing and process cooperation, and

文章引用: 雷頓. 企业信息化背景下财务管理模式的机遇、挑战与优化策略[J]. 电子商务评论, 2025, 14(6): 2403-2408.
DOI: 10.12677/ecl.2025.1462004

further improve the management efficiency and management level of enterprises. Under the construction of enterprise informatization based on digital transformation, the traditional financial management model needs to be optimized and improved urgently. This paper analyzes the opportunities and challenges faced by the enterprise financial management model in the enterprise information age, and puts forward the strategy of optimizing the financial management model. It is hoped that this paper can serve as a reference for improving the level of financial management in enterprises.

Keywords

Enterprise Informatization, Financial Management, Digital Transformation, Optimization Measures

Copyright © 2025 by author(s) and Hans Publishers Inc.
This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).
http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/
Open Access

1. 引言

数字化转型与企业信息化是当前企业发展的关键趋势。随着信息技术的进步和进一步发展，企业信息化逐步成为推动现代企业发展的重要动力[1]。数字化转型不仅代表技术的升级，更涉及企业经营模式、管理流程和文化理念的深刻变革，成为新一轮科技革命和产业变革的核心驱动力。在这一背景下，企业信息化应运而生，它通过信息技术的应用推动企业各项业务和管理过程的数字化、自动化和智能化[2]，从而实现内部管理和经营的升级。随着这些变革的推进，传统的财务管理模式面临前所未有的机遇与挑战，优化和改进财务管理的方式具有重要的实践意义。

随着市场竞争的加剧及我国加入 WTO，企业的财务管理模式和资金运作方式面临严峻挑战。财务管理作为企业内部管理的核心，直接影响其综合竞争力。在企业信息化背景下，财务管理模式遭遇一系列问题。首先，信息技术的快速发展导致财务数据的复杂性和海量性显著增加，传统管理方法难以高效处理和分析这些数据，可能导致决策延迟或经营效率低下。其次，企业信息系统集成度较低，导致各部门间数据共享与沟通不畅，影响财务决策的准确性与实时性。此外，信息化程度的提高也带来了更大的网络安全风险，数据泄露与篡改等问题可能严重威胁财务信息的可靠性与合规性。在企业信息化的背景下，本文总结了财务管理面临的机遇和挑战，并提出了相应的优化策略。

2. 基于数字化转型的企业信息化发展意义

数字化推动了企业信息化架构的全面升级，成为提升运营效率和竞争力的关键因素。通过数字化转型，企业不仅能够优化管理水平和决策效率，还能在激烈的市场竞争中保持竞争优势。

首先，企业信息化显著提升了管理效率。传统管理模式存在效率低下、信息流转缓慢、决策过程繁琐且易出错的问题。信息化使管理者能够实时掌握企业运营各项指标，帮助企业迅速应对市场变化，从而提高管理效率和响应速度。此外，信息化促进了跨部门合作，使得不同部门之间的信息流动更加顺畅。

其次，信息化增强了企业的创新能力。在数字化背景下，信息化不仅是管理工具，更推动了创新。它能帮助企业快速进行市场调研和获取客户反馈，及时调整产品研发方向，为企业开辟新市场并创造更多商业机会。通过数字化手段，企业能提升对市场需求的灵敏度，推出符合消费者需求的产品和服务。

信息化还促进了企业全球化和协同合作。信息化打破了地域和时空限制，使企业能够在全球范围内

高效调配资源并进行协作。通过云平台、协同办公系统等技术，企业能够实现跨国团队无缝对接，提升跨文化合作效率，推动全球业务顺畅运行。

最后，数字化转型对企业文化和管理方式提出了新的要求。信息化不仅是技术的升级，还是企业文化和管理理念的创新。在数字化时代，企业必须创新文化和管理方式，提升管理人员的文化意识并优化管理理念。

3. 企业信息化发展对企业财务管理的影响

3.1. 实现财务管理远程办公

随着大数据技术的不断发展和进步，企业可通过大数据和人工智能等技术支持远程办公。借助这些技术，财务团队能够在线执行财务管理工作，从而提高效率与灵活性[2]。数字化转型推动财务管理向远程办公模式转变，利用云计算、财务共享系统和智能报表工具，实现财务数据的实时共享，降低地域限制，提升决策效率。此外，数字化转型还通过加密与权限控制等手段，有效保护财务数据，防止数据泄露与潜在风险。

3.2. 实现财务管理智能化监督

数字化转型通过大数据、人工智能和区块链技术，推动财务管理的智能化监督。一方面，智能分析系统可实时监控财务数据，自动识别异常交易并提升风险预警能力；另一方面，区块链技术确保财务数据的透明性与可追溯性，防止财务造假，增强合规性。RPA (机器人流程自动化)有助于减少人工干预，提高财务监督效率。通过大数据智能算法实时监测和分析财务数据，识别潜在风险，提供更加精准和全面的财务信息支持管理层决策。

3.3. 优化企业财务管理流程

大数据技术通过数据整合、数据分享和数据自动化处理，全面优化企业财务管理流程。首先，它提高了财务数据处理效率，利用实时数据分析优化预算编制、成本控制与资金管理。其次，大数据技术强化财务风险管控，实时监控异常交易，增强审计与合规性。数据驱动的财务预测模型提升了决策精准度，有助于企业财务战略的优化。企业应加强数据安全管理，提升数据信息的准确性和有效性。

4. 企业信息化背景下财务管理模式面临的机遇

在企业的发展中，财务管理的重要性是显而易见的。在企业信息化背景下，财务管理模式的发展面临诸多机遇，主要体现在提升财务管理水平和效率、提升企业财务管理能力和降低管理风险和提高财务数据的准确性和可信度等方面。

4.1. 提升企业财务管理水平和效率

在经济全球化日益加速、市场竞争日趋激烈的背景下，企业财务管理面临着更加复杂和多元的挑战。这一形势对财务管理的深度与精细化水平提出了更高要求。现代企业的信息化建设在一定程度上突破了传统财务管理模式的局限，不仅有效减轻了财务工作的强度，也推动了财务管理体系的持续优化与升级[3]。信息技术的应用实现了财务数据的自动化处理，借助大数据、云计算和人工智能，企业能够快速收集、整合和分析财务信息，提高数据的准确性和时效性，从而优化财务决策[4]。企业可借助大数据、云计算与人工智能等先进技术，实现财务数据的自动化采集、实时化分析与智能化决策，有效降低人为操作失误，全面提升财务管理的效率与质量。尤其是大数据与云计算技术的深度融合，使企业能够高效整

合和处理海量财务信息，从而显著增强决策的及时性与科学性。这不仅提升了财务管理水平与能力，也为高层管理者提供了精确的决策依据，进一步提高了管理效率。

4.2. 提升企业财务管理能力和降低财务管理风险

企业信息化建设，特别是机器人流程自动化技术的应用，推动了财务管理的智能化与高效化，为企业提供了更强的竞争优势。企业信息化促进了财务管理模式的智能化转型。借助人工智能与机器学习技术，企业可以构建智能财务预测模型，精准分析市场趋势和经营风险，增强财务管理的财务管理的前瞻性与科学性是企业可持续发展的关键保障。作为贯穿企业整个生产与经营过程的核心环节，财务管理具有客观性、全面性以及一定的不确定性。一旦管理不当，极易引发重大财务风险。借助现代信息化建设，企业能够在更大范围内、以更高的灵活性应对市场中的突发事件，显著降低由于应变迟缓带来的潜在损失，从而提升决策的效率与准确性。此外，信息化手段使财务部门能够在最短时间内完成财务数据的收集、处理与分析，为管理层提供高效、精准的决策支持。在此基础上，信息化财务管理模式还可构建风险预警系统，实现对关键财务风险指标的实时监控。一旦监测到异常变动，系统将及时向管理层发出预警，帮助企业迅速采取应对措施，提升整体风险管控能力[5]。这不仅提升了企业财务管理的效率，也降低了企业财务管理的风险。

4.3. 提高财务数据的准确性和可信度

信息化促使企业财务信息化水平不断提升，帮助企业更好地应对合规性与透明度的要求。信息化手段的应用实现了财务数据的自动化采集、处理与存储，有效减少了人为干预的可能性，从而降低财务报表中出现错误或舞弊行为的风险，显著提升了数据的准确性与可靠性。

企业通过 ERP 系统和财务共享中心，能够实现财务数据的集中管理和实时更新，确保财务信息的公开透明，使管理层、投资者及监管机构能够及时获取真实可靠的数据，增强企业的社会责任感和市场信誉[6]。同时，财务信息化可以将企业发展的不同模块在一个系统中进行联络和使用，加强企业系统的规范化。在企业信息化发展背景下，财务信息化建设可以更好地将财务软件和财务信息相结合，将众多的信息资源整合成一个信息整体。这一举措不仅有助于推动企业财务管理的科学化与规范化进程，也显著提升了财务管理的运行效率，从而进一步增强财务数据的准确性与可信度。

5. 企业信息化背景下财务管理模式面临的挑战

企业信息化的到来也对财务管理模式提出了严峻挑战。主要体现在传统财务管理模式无法满足企业信息化时代财务管理需求、财务管理人员缺乏必要的财务管理能力和信息化体系建设不完善等方面。

5.1. 传统财务管理模式无法满足企业信息化时代财务管理需求

与信息化背景下的财务管理模式相比，传统模式在方法、人员和手段等方面存在显著差距，导致其无法满足信息化时代企业的需求，进而影响财务管理效率。许多传统企业在推进信息化过程中，技术基础设施与人员技能的不匹配导致信息系统实施与运行效率未能达到预期[7]。传统财务管理模式在时间和空间上存在局限，许多操作无法实现智能化处理[8]。一方面，企业缺乏明确的信息化战略与系统化管理规划，导致信息系统建设与应用滞后；另一方面，管理人员的信息技术素养不足，缺乏对信息化过程的有效监督与协调。并且，传统财务管理理念较为落后，部分管理人员偏重短期效益与快速扩张，且往往将财务管理工作仅限于财务部门，其他部门参与较少[9]。这不仅加重了财务管理人员的工作负担，还导致其效率下降。

5.2. 财务管理人员缺乏必要的财务管理能力

在企业信息化转型过程中，缺乏专业且高素质的信息化管理人才，导致财务管理数字化平台的建设和运营面临诸多困难，难以有效解决相关问题[10]。此外，部分财务管理人员缺乏必要的数字化思维与技术能力，难以充分利用信息系统进行数据分析与决策，这限制了财务管理效率与精度，影响了企业信息化转型的成效。财务信息化建设要求财务人员除了具备过硬的财务专业知识以外，还要求财务管理人员具有一定的计算机操作水平。这样便能在一定程度上提高财务人员的专业技能，加强工作效率，让财务人员成为兼备型技术人才。然而，许多传统财务人员仍停留在手工核算和基础财务分析阶段，难以适应大数据、云计算和人工智能驱动的现代财务管理模式。因此，企业在进行财务管理过程中，多功能型人才是企业极其缺少的，企业未能提早对财务管理人员进行专业培训，导致企业财务管理素质不足，不能更好地进行财务管理信息化建设。

5.3. 信息化体系建设不完善

由于国内很多企业并没有对企业财务管理以及信息化时代有深刻认识，国家也未出台相应的有关完善企业信息化建设的法律，导致在信息化环境中企业内部控制环境没有得到改善。首先，信息化系统的缺失或分散导致数据孤岛问题，部门之间难以实现信息共享，影响协同办公和管理效率。其次，缺乏完善的信息安全体系，使企业面临数据泄露、系统瘫痪等风险，影响业务的稳定性。此外，信息化建设不足还可能导致企业决策依据不充分，难以及时获取市场动态，降低企业的应变能力和竞争力。要提升信息化水平，企业应加强顶层规划，整合信息资源，优化系统架构，并加大对信息安全的投入，以确保信息化体系的高效运作和可持续发展。一些工作人员可能会钻法律的漏洞，损害企业发展权益，导致企业的信息化建设更难完善。同时企业也没有从自身实际情况出发，根据相应的企业经营状况建立合适的风险控制体系，在这种情况下，企业的经营漏洞没有被纠正，会导致企业财务管理存在风险。

6. 企业信息化背景下财务管理模式优化路径

6.1. 优化企业财务管理信息化建设意识，提升财务管理效率

针对传统财务管理模式无法满足企业信息化时代财务管理需求的问题，企业应当及时更新企业财务管理信息化建设的意识，提高企业财务管理效率。一方面，企业应进一步提升技术基础设施建设，通过对企业财务管理人员进行信息化培训，使其意识到信息的重要性。企业通过组织管理人员进行技术培训，加强对信息化过程的有效监督和协调。通过提升技术基础设施与人员技能的匹配程度，进一步提升企业财务管理效率；另一方面企业应制定明确的信息化战略和系统化管理规划，提升企业信息化建设和应用水平。此外，企业应不断更新财务管理理念，财务管理工作不局限于财务部门。企业财务部门应该加强与其他部门的合作，这不仅能减轻财务管理人员的工作负担，也能进一步提升企业财务管理效率。

6.2. 提升财务人员财务能力，培养数字化思维

针对管理人员缺乏数字化思维和技术能力的问题，一方面企业应定期开展数字化培训，提高财务管理人员对信息化系统的熟练度和操作能力，使财务人员深入理解数字化转型的整体战略、培养其数字化思维，提升其对财务流程自动化和智能化优化的认知。通过定期培训、在线课程和实践操作等方式，帮助财务人员不断提升数字化能力，以应对财务管理领域的变革与挑战。另一方面，企业应加强对传统财务管理人员技能不足的淘汰，财务管理不能仅停留在手工核算和基础财务分析阶段。提升财务人员的数字化能力首先需加强基础技能培训，确保其掌握常用的财务软件和数据分析工具，如 ERP 系统、Excel、SQL、Python 等，以便高效处理财务数据。企业应鼓励财务人员进一步深造，培养数据驱动的决策思维，

从而提升整体决策水平和企业竞争力。

6.3. 完善信息化体系建设，增强市场竞争力和运营效率

针对信息化体系建设不完善的问题，一方面，各个部门应该加强合作，通过信息共享、风险共担提升财务管理效率。同时企业应建立标准化的数据管理规范，确保各系统兼容互通。推动企业数据中台建设，集中存储与分析数据，提升决策效率。同时，加强员工培训，提升信息化应用能力，从而消除数据孤岛，实现信息高效流转与业务协同。另一方面，企业应该制定完善的的信息安全体系，减少企业面临数据泄露、系统瘫痪等风险。通过加强顶层规划，整合企业信息资源，优化系统结构，加大对信息安全的投入。同时，企业应加强对财务管理人员的监督，以防一些工作人员钻法律漏洞，损害企业发展权益。除此之外，企业应根据相应的企业经验状况建立合适的风险管控体系，减少企业财务管理面临的风险。通过这些措施，企业可以构建高效、安全、智能的信息化体系，增强市场竞争力和运营效率。

7. 结语

随着科技的不断进步，企业面临日益复杂和多元的信息化需求。在数字化转型背景下，企业财务管理亟需创新与改革。传统财务管理模式效率低下，管理理念滞后，传统财务管理模式无法满足企业信息化时代财务管理需求，财务管理人员缺乏必要的财务管理能力，同时企业信息化体系建设不完善。针对这些挑战，本文提出相应的优化策略：一是要加强企业内部人员信息化培训，使其意识到信息的重要性；二是企业应定期开展数字化培训，提高财务管理人员对信息化系统的熟练度和操作能力；三是企业应制定明确的信息化战略与系统化管理规划，确保其与企业信息化发展需求相适应。科学有序、持续发力，稳步地对企业财务管理进行创新，通过实施这些策略，企业可以积极应对信息化时代的挑战，实现可持续和健康的发展。

参考文献

[1] 余东华, 黄念. 数字化转型能够提升产业链韧性吗? [J]. 经济与管理研究, 2024, 45(8): 81-102.
[2] 李晓, 李信芳. 企业信息化、环保压力与绿色投资[J]. 财会通讯, 2024(23): 72-77.
[3] 刘嫣. 企业财务管理信息化建设的问题与对策探究[J]. 中国市场, 2025(5): 127-130.
[4] 赵宇. 数字经济背景下企业财务智能化转型路径研究[J]. 商业观察, 2025, 11(2): 97-99+109.
[5] 王金震. 数智化背景下企业的财务管理改革路径探析[J]. 老字号品牌营销, 2024(21): 166-168.
[6] 夏婧. 大数据背景下企业财务管理面临的挑战及应对策略[J]. 投资与创业, 2025, 36(2): 89-91.
[7] 许仕芳. 数字化转型背景下企业财务管理创新途径研究[J]. 中国总会计师, 2024(1): 138-140.
[8] 李紫怡, 吴嫚嫚. 数字转型背景下传统企业财务管理模式研究[J]. 山东纺织经济, 2024, 41(9): 21-24.
[9] 黄正珊. 传统企业财务管理的数字化转型探索[J]. 现代商业研究, 2024(13): 89-91.
[10] 胡钦乐, 张宣洪, 吴晓彤. 知识经济时代下现代企业财务管理创新分析[J]. 商业 2.0, 2023(12): 37-38.