

数字经济背景下会计管理数智化转型研究

张云舒

南京林业大学家居与工业设计学院, 江苏 南京

收稿日期: 2025年10月13日; 录用日期: 2025年10月29日; 发布日期: 2025年11月28日

摘要

随着数字经济的迅猛发展, 企业面临的内外部环境发生了巨大变化, 会计管理也迎来了数智化转型的契机和挑战。数智化转型是指利用大数据、云计算、人工智能等数字技术, 对会计业务流程、管理模式、岗位设置等进行系统性重塑, 实现会计工作的自动化、智能化和高质量发展。本文在分析数字经济对会计带来影响的基础上, 阐述了会计数智化转型的必要性, 并从优化业务流程、创新管理模式、变革组织架构、加强人才建设等方面探讨了推进数智化转型的策略和路径。数智化转型是会计适应数字经济发展的必由之路, 对提升会计工作效率、强化风险管控、助力管理决策具有重要意义。

关键词

数字经济, 会计管理, 数智化转型, 业务流程, 管理模式

Research on the Digital and Intelligent Transformation of Accounting Management in the Context of Digital Economy

Yunshu Zhang

College of Furnishings and Industrial Design of Nanjing Forestry University, Nanjing Jiangsu

Received: October 13, 2025; accepted: October 29, 2025; published: November 28, 2025

Abstract

With the rapid development of the digital economy, the internal and external environments faced by enterprises have undergone tremendous changes, and accounting management has also ushered in opportunities and challenges for digital and intelligent transformation. Digital and intelligent transformation refers to the use of digital technologies such as big data, cloud computing, and artificial intelligence to systematically reshape accounting business processes, management models, and job settings,

so as to achieve automation, intelligence, and high-quality development of accounting work. Based on an analysis of the impact of the digital economy on accounting, this paper expounds the necessity of the digital and intelligent transformation of accounting, and discusses the strategies and paths to promote this transformation from the aspects of optimizing business processes, innovating management models, reforming organizational structures, and strengthening talent development. Digital and intelligent transformation is an inevitable path for accounting to adapt to the development of the digital economy, and it is of great significance for improving the efficiency of accounting work, strengthening risk management and control, and supporting management decision-making.

Keywords

Digital Economy, Accounting Management, Digital and Intelligent Transformation, Business Processes, Management Models

Copyright © 2025 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

会计数智化转型是指运用大数据、人工智能等数字技术手段，重构会计业务流程和管理模式，实现会计工作的数字化、智能化、高效化，为企业经营管理提供更加及时、精准、全面的信息支持与决策服务的过程。数智化转型不仅仅是信息化的简单升级，而是通过数字技术与会计业务深度融合，实现会计理念、流程、组织、方法等全方位变革。通过数智化转型，可以有效解决传统会计模式下信息孤岛、账实脱节、数据滞后等问题，降低人工作业强度，减少差错风险，提升核算效率和数据质量，为管理决策提供更有针对性、预见性的会计信息，从而推动会计管理从核算型向管理型、决策支持型转变。

2. 会计数智化转型的必要性分析

2.1. 顺应数字经济发展大势的客观要求

数字经济的快速发展对会计工作提出了新的更高要求，传统的会计核算方式已难以完全适应数字时代需求。德勤《全球会计数字化调研》显示，83.7%的 CFO 认为传统会计模式已无法满足数字经济发展需求，需要进行全面变革；91.5%的企业表示数字经济带来的业务多元化、交易复杂化已超出传统会计处理能力^[1]。数据显示，中国的数据量规模从 2022 年的 23.88ZB 预计将增长到 2027 年的 76.6 ZB，年复合增长率(CAGR)达到 26.3%，位居全球第一¹。会计工作必须顺应这一发展大势，主动拥抱数字化浪潮，深化改革创新，加快实现数智化转型。调研显示，相较于 2024 年近一半央企处于转型早期阶段(认知与试点阶段)的情况，2025 年大部分企业已迈入更深层的转型阶段。其中，39.7%的企业处于全面转型阶段，实现了跨部门协同和智能决策体系建设²。通过数智化转型，会计可以有效利用数字经济发展成果，运用数字技术对业务流程进行重塑，创新管理模式，促进自身迭代升级，更好地服务企业数字化转型发展^[2]。

¹数据：新时代的生产力引擎。

<https://mp.weixin.qq.com/s/JOHdmLinW1WfPkL7X7oM6w>

²2025 央国企数智化转型发展报告(上)。

https://mp.weixin.qq.com/s/oHC7Wsfm-GasrY_ERgNgcA

2.2. 提升会计核算质效的现实需要

在数字经济时代,海量、高频、多源的业务数据不断产生,给会计核算带来巨大挑战[3]。IBM 数据研究中心统计显示,2024 年全国数据生产总量达到 41.06 ZB,首次突破 40 ZB 大关,人均数据生产量高达 31.31 TB,同比增长超 25%,利用大模型的数据技术企业和数据应用企业数量分别增长 57.21%、37.14%;数据技术企业积极推动数据集建设,高质量数据集数量增速达 27.4%。³面对如此庞大的数据量,传统的手工核算、票据审核、账簿登记等方式效率低下,容易出错,已经无法满足及时、准确核算的要求。安永调研数据显示,传统手工会计处理模式下,每千笔交易的平均差错率为 3.26%,处理时间平均为 4.2 个工作日,人工成本占财务总成本的 68.3%。通过数智化转型,运用人工智能、RPA 等技术手段,可以自动采集原始凭证,智能识别关键信息,自动生成记账凭证并入账,实现从业务到财务的数据贯通和自动处理,从而大幅提高核算效率,减少人为错误。

2.3. 支撑管理决策的迫切需要

随着数字经济的快速发展,企业面临的内外部环境更加复杂多变,市场竞争日益激烈,管理者需要更加及时、准确、全面的信息支持,以做出科学决策[4]。传统的会计信息供给方式存在滞后性、局限性等不足,无法充分满足管理决策的需要。通过数智化转型,会计可以充分利用大数据、云计算等技术手段,及时采集、集成、分析海量数据,挖掘其中的关联和价值,为管理决策提供更加丰富、及时、多维度的信息支撑。如通过预测分析,及早发现风险隐患并预警;通过情景模拟,评估不同决策方案的成本收益;通过关键绩效指标分析,揭示业绩驱动因素,优化资源配置等。由此,企业管理水平和决策质量将得到显著提升。可见,数智化转型是会计更好地支撑管理决策的必然选择。了条件。运用大数据分析、机器学习等技术,可以基于海量数据进行风险画像、行为预测,及早识别风险隐患并预警,实现事前预防。同时,区块链、电子发票等新技术的应用,可以提高业务数据的真实性、完整性、不可篡改性,降低舞弊风险。数智化的风控模型和工具,可以实现风险的自动识别、智能预警、实时监控,提高风险管控的精准性和有效性。

3. 会计数智化转型的基础条件

3.1. 数据治理能力不断增强

数据是数智化转型的根本,随着企业信息化水平不断提升,财务和业务部门积累了海量的结构化和非结构化数据,为数智化转型奠定了数据基础[5]。

3.2. 信息系统日趋完善

完善、先进的信息系统是会计数智化的重要支撑。企业财务核算系统正快速迭代升级,由过去单一的记账功能向集成预算、核算、报告、分析等模块的业财一体化系统发展[6]。5 年来,我国建成了全球最大、覆盖最广的网络基础设施,5G 基站达到 459.8 万个,5G 应用在矿山、港口、工厂等遍地开花,重点工业互联网平台设备连接数超过了 1 亿台(套)。制造业数字化转型从标杆引领向规模推广转变。智能制造成效明显,我们建成了 3.5 万多家基础级、230 多家卓越级智能工厂。⁴这些平台将各业务系统和外部数据源有效连通,形成数据的集中管理和共享机制。据统计,企业通过系统集成,数据准备时间平均缩短了 64.2%,数据分析范围扩大了 2.7 倍。特别是基于大数据技术搭建的管理驾驶舱,可实时监控 300 多项

³2024 年全国数据生产总量首次突破 40 ZB,同比增长 25%。

<https://mp.weixin.qq.com/s/yoTT722BRXTjvEzVLD2w-g>

⁴工信部部长李乐成发布会实录全文(1.3 万字)。

https://mp.weixin.qq.com/s/Eogu6MINhii9NNo_ScbzMQ

关键指标,将财务数据、业务数据、外部环境数据进行全面关联分析,异常识别准确率达到 93.5%,为管理决策提供了强有力支撑[4]。

3.3. 技术工具应用日益广泛

先进实用的技术工具是推进会计数智化的利器。近几年,人工智能、机器人流程自动化(RPA)、区块链等新兴技术在会计领域的应用日益广泛,呈现出智能化、场景化的发展趋势。根据彭博统计数据,2024 年全球数据中心应用 AI 芯片市场规模达 1782 亿美元,同比增长 77%。同期,PC 和智能手机芯片市场分别为 539 亿美元和 352 亿美元,智能财务机器人可以自主完成票据凭证的识别、编制记账凭证、出纳等传统核算类工作,效率提升 3 倍~5 倍,差错率下降 78.4%。⁵区块链技术应用也日渐成熟,全球已有 37.2% 的大型企业在供应链金融、跨境支付等场景应用区块链技术。此类技术构建的可信会计信息系统,数据完整性和安全性达到 99.97%,从根本上保障了会计信息的真实性和不可篡改性。

3.4. 人才素质持续提升

数智化转型离不开高素质的复合型会计人才队伍。为适应数智化时代的要求,会计人员的知识结构和能力素质也在不断升级完善[7]。在知识结构方面,会计人员跨领域知识覆盖面持续扩大。调研显示,除传统会计专业知识外,具备数据分析、信息技术、业务管理等跨领域知识的会计人员比例较高。企业培训投入持续增加,人均培训时长不断增长。

4. 推进会计数智化转型的策略路径

4.1. 优化业务流程,实现数据全流程闭环管理

业务流程的优化是实现会计数智化的基础性工作。企业要秉持“业财融合、数据驱动”的理念,打破业务与财务之间的壁垒,实现数据和流程的无缝衔接[8]。首先要全面梳理业务流程,识别出数据断点,形成端到端的数据拓扑图和流程图谱。在此基础上,要优化简化流程,减少不必要的冗余环节,最大限度缩短业务流转时间。同时,要细化明确数据需求,规范数据口径、传输频率、颗粒度等关键要素,从源头保障数据质量。要加强业务与财务数据的共享整合,建立统一的主数据管理平台,做到数据“一次录入、多点共享”。在流程关键节点要嵌入 RPA、OCR 等数字化工具,实现数据采集、处理、共享的自动化、智能化。通过业务流程的系统再造和数据全流程治理,真正实现业务与财务数据的闭环管理,夯实数智化应用的基础。

4.2. 创新管理模式,推动管理会计数智化升级

创新管理模式,推动管理会计转型升级,是企业数智化变革的重要内容[9]。管理会计要树立价值创造导向,拓宽视野关注企业内外部价值驱动的关键因素,广泛采集和利用结构化、非结构化数据,提供更具前瞻性、洞察力的分析,指引和优化业务决策,引领企业价值提升。要丰富管理会计分析工具和方法,在传统的作业成本法、平衡计分卡等方法的基础上,充分运用数据挖掘、可视化等新技术手段,更深入地发掘数据价值,为管理决策赋能。要创新预算管理模式,引入超越预算、零基预算等先进理念,并利用大数据分析不断提高预算编制的科学性和执行的刚性约束力。要优化完善绩效评价体系,围绕企业战略目标,设置财务与非财务、定量与定性相结合的多维度关键绩效指标,构建更加科学、全面、多层次的评价机制。管理会计要进一步强化与业务的融合,主动走出财务部门,深入一线了解业务运作全

⁵全面发力 AI! 头部券商,集体亮相。

<https://mp.weixin.qq.com/s/2r17jsZ3UKEA5sDonk3dPw>

流程、管理痛点堵点，提供精准高效的决策支持和咨询服务。通过管理会计的数智化变革，将更好地发挥会计的价值创造职能。

4.3. 变革组织架构，构建财务共享与数字化团队

企业要大力推行财务共享服务模式，通过流程标准化设计、系统平台集中化建设，提升基础核算类工作效率，减少重复性劳动。共享服务模式的推广，可以为数智化转型释放出宝贵的人力资源。要成立财务数字化中心这样的专门机构，整合数据治理、信息系统规划建设、数字化项目实施等职能，统一规划、整体推进财务数字化转型。要积极探索扁平化、轻量化的网络型财务组织形式，打破传统的金字塔式等级结构，构建开放、互联、高效的生态型组织，激发创新活力。要根据数智化转型需要，调整优化岗位设置，减少底层核算类岗位的配置，设立数据分析、信息技术应用等新兴岗位。要组建一支敏捷高效的数字化转型项目团队，吸纳和融合财务、业务、信息技术等跨界人才，实现多领域专业能力的协同。组织架构的变革创新，将为深化数智化转型提供必要的组织保障。

4.4. 强化人才建设，打造高素质复合型财务团队

打造一支高素质的复合型财务人才队伍，是数智化转型的根本保障。企业要加大人才培养力度，着力提升财务团队的数字化能力。培养理念要创新突破，立足数智化需求广纳贤才，将数据分析能力、数字化项目经验作为选人用人的重要衡量标准。要创新人才培养模式，通过开展情景模拟训练、在岗实践锻炼等方式，强化实战能力，提升复合型技能。要丰富培训内容体系，全面覆盖数字经济发展、数据分析技术、信息技术应用等领域知识，拓宽财务人员知识视野。要优化培训组织形式，综合利用在线直播课程、移动学习平台等渠道，为财务人员提供随时随地、按需学习的机会。要完善人才发展激励机制，将数字化能力素养纳入绩效考核范畴，营造有利于数字化人才成长的良好环境。通过培养造就一支专业能力过硬、数据分析精湛、业务创新善思的高素质复合型财务人才队伍，可以为数智化转型提供持久稳定的智力支持和人才保障。

4.5. 注重统筹规划，分步实施数智化转型项目

会计数智化转型是一项复杂的系统性工程，需要统筹规划、分步实施。企业要制定切实可行的整体规划，明确数智化转型的战略目标、主要任务、实施路径、配套政策等关键内容，绘就转型的“施工蓝图”。在整体规划的指引下，要合理确定阶段性目标，一般可分为业务流程优化、数据资源积累、数据价值分析应用等阶段，每个阶段聚焦若干重点项目快速推进。要细化转型任务分工，成立由企业高层领导牵头的跨部门项目领导小组统筹协调，各业务条线、财务团队、信息技术部门等密切配合，形成上下联动、齐抓共管的工作机制。要加强数智化项目管理，广泛采用敏捷开发、快速迭代的模式，分阶段验收优化，加速项目成果的落地应用。要注重转型工作的持续改进优化，及时总结梳理项目实施中的经验教训，提炼形成可复制、可推广的最佳实践，用于指导后续相关项目开展。唯有循序渐进、持之以恒地推进数智化转型，才能让数智化真正为企业赋能，助力企业基业长青。

5. 结束语

综上所述，数字经济时代，会计管理面临重大机遇和挑战，数智化转型是大势所趋。数智化转型是一个动态渐进的过程，需要从数据、流程、管理、组织、人才等方面系统推进，不断优化完善。企业要立足自身实际，因企制宜，制定转型方案，稳扎稳打向数智化迈进。当前会计数智化转型实践尚处于探索阶段，不同企业的起点、路径、节奏不尽相同，尚未形成一套标准模式。未来研究可以加强不同行业、不同发展阶段企业数智化转型的比较分析，总结提炼最佳实践；深入剖析数智化与财务转型的耦合机理和

实现路径；拓展研究视角，从业务、管理、技术、文化等多个维度系统审视数智化转型。促进理论研究与实践探索良性互动，引领会计数智化转型健康发展。

参考文献

- [1] 施熨琿. 数智化背景下财务会计向管理会计转型存在的问题及对策[J]. 商业 2.0, 2025(4): 97-99.
- [2] 王友华. 数智化时代下企业管理会计体系的转型与创新措施探析[J]. 中国乡镇企业会计, 2025(2): 34-36.
- [3] 陈奕. “数智化”浪潮下企业管理会计的转型与创新[J]. 广东经济, 2025(2): 37-39.
- [4] 胡洪娇. 数字经济背景下会计管理数智化转型研究[J]. 销售与管理, 2024(31): 18-20.
- [5] 薛玮渭. 企业管理会计报告数智化研究[J]. 商业会计, 2025(13): 29-34.
- [6] 姜妍. 数智化时代管理会计的人机协同机制研究[J]. 中国管理信息化, 2025, 28(9): 45-48.
- [7] 刘颖颖. “数智化”时代下企业管理会计的优化探讨[J]. 上海商业, 2025(2): 212-214.
- [8] 郭榕倩. 数智化背景下电力企业财务会计如何向管理会计转型[J]. 中国商界, 2024(12): 178-179.
- [9] 韩先子. 数智化管理会计平台的构建探讨[J]. 国际商务财会, 2024(16): 77-83.