

农业小微企业财务管理优化研究

——以宿州市亚圣农业科技有限公司为例

孟雨婷

宿州学院财务处, 安徽 宿州

收稿日期: 2025年4月28日; 录用日期: 2025年6月1日; 发布日期: 2025年6月9日

摘 要

农业小微企业作为我国农业现代化进程中的重要组成部分, 在促进农村经济发展、增加农民就业和推动农业技术创新等方面发挥着不可替代的作用。然而, 受制于规模小、资源有限等因素, 农业小微企业在财务管理方面普遍面临诸多挑战。本文以宿州市亚圣农业科技有限公司为研究对象, 通过分析其财务管理现状及存在的问题, 探讨农业小微企业财务管理优化的有效路径。研究将从财务核算体系、资金管理、成本控制、风险防范及财务人员素质提升等多个维度展开, 旨在为同类企业提供可借鉴的财务管理改进方案, 助力农业小微企业实现健康可持续发展。

关键词

农业小微企业, 财务管理, 融资困境, 风险防范

Research on the Optimization of Financial Management of Small and Micro Enterprises in Agriculture

—Taking Suzhou Yasheng Agricultural Technology Co., Ltd. as an Example

Yuting Meng

Finance Department of Suzhou University, Suzhou Anhui

Received: Apr. 28th, 2025; accepted: Jun. 1st, 2025; published: Jun. 9th, 2025

Abstract

As an important part of China's agricultural modernization process, small and micro enterprises in

agriculture play an irreplaceable role in promoting rural economic development, increasing farmers' employment and promoting agricultural technological innovation. However, due to small scale and limited resources, small and micro enterprises in agriculture generally face many challenges in financial management. Taking Suzhou Yasheng Agricultural Technology Co., Ltd. as the research object, this paper discusses the effective way to optimize the financial management of small and micro enterprises in agriculture by analyzing its current situation and existing problems in financial management. The research will be carried out from multiple dimensions, such as financial accounting system, fund management, cost control, risk prevention and improvement of financial personnel. It aims to provide financial management improvement solutions for similar enterprises to help small and micro enterprises in agriculture achieve healthy and sustainable development.

Keywords

Small and Micro Enterprises in Agriculture, Financial Management, Financing Dilemma, Risk Prevention

Copyright © 2025 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

农业小微企业作为连接农业生产与市场的重要纽带,在我国农业经济体系中扮演着关键角色。这类企业通常规模较小,注册资本多在几十万至几百万之间,与大型农业企业相比,农业小微企业具有经营灵活、市场反应迅速等优势,能够更好地适应农业生产的季节性和区域性特点。然而,受限于资金规模、管理水平和人才储备等因素,农业小微企业在财务管理方面普遍存在诸多问题,严重制约了企业的健康发展和市场竞争力提升。司晋华(2023)通过实证研究发现,许多农业小微企业在会计凭证管理、账簿登记和报表编制等基础环节存在严重不规范现象,甚至出现“账实不符、账账不符”的情况[1]。王婉欣(2018)的研究指出,农业小微企业普遍存在“三无”现象——无收支计划、无正规审批手续、无领报制度,财务管理形同虚设[2]。侯欣彤(2021)分析认为,农业小微企业通常面临吸引和留住专业财务人才的困境,主要原因是企业规模小、经济条件有限,难以提供具有竞争力的薪酬待遇[3]。叶滢(2025)强调,缺乏专业财务人才不仅影响企业的决策效率,还可能导致错误的风险控制策略,增加企业经营风险[4]。张玉娟(2017)强调,与大型企业相比,农业小微企业吸引和保留高素质财务人才的能力明显不足[5]。张琬苑(2022)强调,在数字经济时代,财务信息化建设滞后已成为制约农业小微企业财务管理升级的主要瓶颈之一[6]。对于农业小微企业而言,完善的财务管理体系不仅能够帮助企业管好资金,确保资金正常流通与安全,还能充分发挥财务监督作用,避免资金被挪用、挤占以及“三角债”等问题。同时,科学合理的财务管理还能为企业战略规划和日常决策提供重要依据。

本研究采用案例分析法与文献研究法相结合的研究方法[7],通过收集宿州市亚圣农业科技有限公司的公开财务数据及相关资料,分析其财务管理现状及存在问题;同时结合财务管理理论和其他农业小微企业的成功经验,提出针对性的优化建议。研究不仅有助于提升宿州市亚圣农业科技有限公司自身的财务管理水平,也能为同类型农业小微企业提供实践参考,具有重要的理论和现实意义。

2. 宿州市亚圣农业科技公司财务管理的现状

宿州市亚圣农业科技有限公司成立于2007年,注册地址位于安徽省宿蒙路7号,是一家以从事农业

批发业为主的有限责任公司(自然人投资或控股)。公司注册资本为 109 万人民币,统一社会信用代码为 913413026679468149,组织机构代码为 66794681-4,由宿州市埇桥区市场监督管理局登记管理。作为典型的农业小微企业,宿州市亚圣农业科技主要经营范围包括农业技术研发、推广及农产品销售等业务,体现了农业科技企业将技术创新与市场经营相结合的特点,反映了当前农业小微企业的主流业务模式。

当前,我国农业小微企业财务管理普遍面临以下主要问题:一是财务核算体系不健全,基础数据统计口径不一致,数据流转缺乏连续性;二是资金管理粗放,存在资金缺口与闲置并存的现象,资金使用效率低下;三是成本控制意识薄弱,缺乏精细化的成本核算方法;四是财务风险防范机制缺失,对市场波动和行业变化的应对能力不足;五是财务人员专业素质参差不齐,一人多职现象普遍,难以满足现代财务管理需求。

通过对宿州市亚圣农业科技有限公司财务管理现状的梳理,结合农业小微企业普遍存在的财务管理问题,可以识别出该公司在财务管理方面存在的几个关键问题。这些问题不仅制约着企业当前的经营效率,也可能影响其长期发展潜力,需要管理层高度重视并采取针对性措施加以解决。

(一) 财务核算体系不健全与基础数据管理薄弱

1、基础数据管理不规范

农产品出入库记录不完整,成本归集随意性大,各类统计报表格式不统一等。这种状况导致财务数据难以真实反映企业经营状况,增加了管理决策的难度。

2、成本核算精细化程度不足

成本核算停留在较粗放的层面,未能按照产品型号、生产批次或项目进行细分核算,难以准确评估各类产品和业务的真实盈利能力。

3、核算时效性不足

受限于人力和技术条件,宿州市亚圣农业科技的财务核算滞后于业务发展,难以为管理层提供及时有效的决策支持。特别是在农产品价格波动较大的情况下,核算的滞后会导致企业无法快速响应市场变化,错失商机或增加经营风险。

4、会计信息系统建设滞后

与大型企业相比,宿州市亚圣农业科技可能仍主要依赖手工记账或简单的电子表格进行财务处理,缺乏专业的财务软件支持[8]。这不仅降低了工作效率,也增加了人为错误的可能性。

(二) 资金管理低效与融资渠道单一

1、资金周转困难

农业生产经营具有明显的季节性特征,投入与产出之间存在较长的时间差,容易造成资金紧张。宿州市亚圣农业科技作为小微企业,资金储备有限,抗风险能力较弱,更需要科学规划资金使用,避免出现资金链断裂的风险。

2、应收账款管理不善

农业企业常采用赊销方式开展业务,如果缺乏有效的信用管理和催收机制,容易形成大量应收账款,影响资金正常周转。宿州市亚圣农业科技是否建立了类似的应收账款管理制度尚不明确,但小微企业在这方面普遍存在改进空间。

3、融资渠道单一

农业小微企业通常依赖股东投入和银行贷款获取资金,融资方式缺乏多样性。与大型企业相比,宿州市亚圣农业科技更难通过发行债券、引入战略投资者等方式拓宽融资渠道。

4、资金使用效率不高

小微企业常因缺乏科学的资金预算和监控机制,导致资金闲置与短缺并存。宿州市亚圣农业科技作

为成立多年的企业，可能在资金计划和管理方面有一定的经验积累，但与现代化资金管理要求相比仍存在差距。

(三) 财务风险防范机制缺失与内部控制不足

1、市场风险应对能力不足

农产品价格波动大，受气候、疫情等因素影响显著，要求企业具备较强的风险预见和应对能力。宿州市亚圣农业科技有限公司缺乏专业的风险管理团队和工具，主要依赖管理者的个人经验判断，系统性不足。

2、内部控制体系不完善

良好的内部控制是防范财务风险的基础，宿州市亚圣农业科技作为自然人控股企业，存在所有权与经营权分离不彻底的问题，影响内部控制的有效性。特别是在资金审批、采购管理、存货控制等关键环节，缺乏必要的职责分离和相互制衡，容易滋生管理漏洞。

3、财务预警机制缺失

宿州市亚圣农业科技尚未建立系统的财务指标监控体系，难以及时发现资金周转率下降、成本异常上升、利润率下滑等预警信号，无法做到防患于未然。

4、合规风险

农业企业享受多项税收优惠政策，但在实际操作中可能因理解不准确或操作不规范而引发税务风险。宿州市亚圣农业科技有限公司需要特别注意合规性管理，避免因税务问题给企业带来不必要的损失。

(四) 财务人员专业素质不足与管理意识薄弱

1、专业人才短缺

宿州市亚圣农业科技作为小微企业，难以吸引和留住高素质财务人才，现有财务团队在专业知识和技能方面存在不足，特别是在财务分析、成本管理、税务筹划等专业领域能力有限。

2、一人多职现象普遍

小微企业为节约人力成本，常让财务人员兼任多项工作，宿州市亚圣农业科技的财务人员同时负责会计核算、资金管理、税务申报甚至行政事务，难以专注于财务管理核心职能，影响工作质量和深度。

3、管理意识薄弱

宿州市亚圣农业科技的管理层更关注业务拓展和技术研发，对财务管理的战略价值认识不足，将财务部门定位为简单的记账和报税机构，而非决策支持中心，限制了财务管理作用的发挥。

4、培训发展机会缺乏

小微企业通常培训预算有限，宿州市亚圣农业科技的财务人员难有系统学习新知识、新技能的机会，面对日益复杂的财务管理环境和要求显得力不从心。

(五) 财务痛点诊断

通过对宿州市亚圣农业科技有限公司的财务管理现状进行分析，诊断出公司目前存在的四个财务痛点，见表 1。

Table 1. Financial pain point diagnosis of Suzhou Yasheng Agricultural Technology Co., Ltd.
表 1. 宿州市亚圣农业科技有限公司财务痛点诊断情况

问题类型	具体表现	潜在风险
现金流管理	应收账款周期长，资金周转率低	短期流动性危机、影响正常运营
成本控制	固定成本比较高，浪费现象严重(如库存积压)	毛利率持续下滑，利润空间压缩
税务合规	发票管理混乱，税收优惠政策未充分利用	罚款、滞纳金等合规风险
财务系统	依赖手工记账，数据滞后且错误率高	决策依据不足，效率低下

通过对宿州市亚圣农业科技有限公司财务管理存在问题的系统分析，可以看出农业小微企业的财务管理挑战是多方面的，既有行业特性带来的固有难题，也有企业管理不足造成的人为问题。解决这些问题需要综合考虑企业实际情况，制定系统化、阶段性的改进方案，既要着眼当前迫切需求，也要规划长期发展路径。只有建立科学完善的财务管理体系，宿州市亚圣农业科技才能在激烈的市场竞争中保持健康发展，实现可持续增长。

3. 宿州市亚圣农业科技公司财务管理的优化策略

1) 现金流优化，保障企业“血液”健康

缩短回款周期：对客户进行信用分级，高风险客户要求预付款或缩短账期；提供早付折扣(如“10天内付款享受2%优惠”)。

延长付款周期：与核心供应商协商账期，争取45天以上。

2) 成本管控，向“精细化”要利润

ABC成本分析法：识别高成本低收益业务(如无效广告投放)。

零基预算(ZBB)：每年重新评估所有开支必要性，砍除非增值费用。

供应链优化：集中采购、批量议价，降低原材料成本。

工具推荐：进销存管理系统，如“管家婆”或“秦丝”(适用于商贸企业)；费用管控平台，钉钉审批+报销系统，自动关联预算。

3) 税务合规与优惠政策落地

合规底线：严格区分公私账户，避免股东借款未归还导致的税务风险；规范发票管理(如使用“百望云”电子发票系统)。

政策利用：小微企业增值税减免(月销售额10万以下免征)。

落地步骤：① 梳理企业业务场景，匹配可享受的税收政策；② 调整合同与交易结构(如拆分服务与货物销售)；③ 每季度提交税务健康自查报告。

4) 财务数字化，低成本高效转型

初级阶段：Excel+自动化模板(如现金流量表、应收应付台账)。

进阶阶段：使用云财务软件(如“用友畅捷通”、“金蝶精斗云”，年费约1000~3000元)；对接业务系统(如电商企业的“有赞”订单数据自动同步至财务模块)。

关键价值：减少手工操作错误，效率提升50%以上；实时生成经营报表，支持快速决策。

5) 业财融合，财务驱动业务增长

建立业务财务指标：单店坪效(零售)、客单价与复购率(电商)、项目毛利率(服务)。

数据联动分析：分析营销活动投入与客户转化率，关停ROI<1的渠道，Power BI制作可视化看板，直观展示数据关联。

4. 农业小微企业财务管理的优化对策与建议

针对宿州市亚圣农业科技有限公司财务管理中存在的主要问题，结合农业小微企业的特点和成功企业的实践经验，本部分提出系统化的优化对策和建议。这些建议不仅着眼于解决当前问题，更注重建立长效机制，帮助企业在不断发展中持续提升财务管理水平，为战略决策和业务增长提供有力支持。

(一) 构建精细化财务核算体系

1、基础数据标准化

制定统一的数据采集标准和流程，确保各部门提供的基础数据口径一致、内容完整、传递及时。具

体可采取以下措施：建立规范的原始凭证管理制度，统一各类单据格式和填写要求；明确数据采集责任人和时间节点，确保数据及时录入；制定数据质量检查机制，定期核对关键数据的准确性和一致性。

2、成本核算精细化

改变粗放的成本核算方式，建立基于产品和项目的精细化成本管理系统。具体建议包括：按产品种类(如不同农产品)、项目(如研发项目)或客户分类核算成本和收益；区分固定成本和变动成本，为经营决策提供更有价值的参考信息；将成本核算单元细化到具体业务环节或部门，便于绩效评估和责任落实。对于涉及原材料价格波动较大的产品(如铜材)，可采用“移动加权平均法”进行存货核算，这一方法同样适用于农产品原材料成本计算。

3、核算时效性提升

建立定期结账和报告制度，缩短财务信息滞后时间。可采取的措施包括：制定月度结账时间表，明确各环节完成时限；简化审批流程，减少不必要的环节；建立关键财务指标的日报或周报制度，为管理层提供及时的经营动态。这要求财务部门与业务部门保持紧密协作，确保信息畅通。

4、会计信息化建设

引入适合小微企业使用的财务软件系统，实现从手工操作向信息化管理的转变。系统选择应注重以下特性：功能模块齐全，至少包括总账、应收应付、存货管理、成本核算等基本功能；操作简便，适合财务人员技术水平；扩展性强，能随企业发展逐步增加预算管理、财务分析等高级功能；与其他业务系统的集成能力，避免信息孤岛。

(二) 加强资金管理与拓宽融资渠道

1、资金预算管理

建立科学的资金预算制度，实现资金收支的计划性和可控性。具体措施包括：按年度、季度和月度编制资金预算，预测资金流入流出情况；建立预算执行监控机制，定期比较实际与预算的差异并分析原因；对重大资金支出实行专项审批制度，确保资金投向符合战略重点。

2、现金流管理优化

针对农业企业季节性强的特点，采取以下措施：建立现金流预测模型，提前识别资金紧张时段并做好应对准备；加强应收账款管理，制定明确的信用政策和催收流程；合理安排应付账款周期，在不影响信誉的前提下优化付款时间；保持适度的现金储备，应对突发性资金需求。

3、融资渠道多元化

在保持传统银行贷款渠道的同时，可探索以下融资方式：积极争取农业产业化龙头企业、农业科技项目等政策性资金支持；条件成熟时引入战略投资者，优化股权结构；探索供应链融资模式，利用上下游企业信用获取资金；考虑融资租赁方式解决设备投入问题。

4、资金使用效率提升

建立资金使用评估机制，确保资金投向效益最大化。具体可采取以下做法：对重大投资进行详细的财务可行性分析，评估投资回报率和回收期；建立资金使用绩效评价体系，定期回顾各项投资的实际情况与预期的差异；优化资金配置，将有限资源集中于核心业务和战略性项目。

(三) 完善风险防控与内部控制体系

1、财务风险识别机制

建立系统的风险识别流程，定期扫描内外部环境中可能影响财务健康的因素。具体措施包括：分析宏观经济形势和行业政策变化对企业的影响；评估主要客户和供应商的信用状况变化；监控原材料价格波动和产品销售价格趋势；识别企业内部管理薄弱环节可能引发的风险。

2、风险评估与预警系统

建立财务风险指标体系，设定预警阈值，及时发现潜在风险。重点监控以下指标：流动比率、速动比率等短期偿债能力指标；资产负债率、产权比率等长期偿债能力指标；应收账款周转率、存货周转率等运营效率指标；销售利润率、净资产收益率等盈利能力指标。当关键指标接近或超过预警线时，应及时分析原因并采取应对措施。

3、内部控制制度完善

建立健全内部控制体系，重点包括：职责分离制度，确保不相容职务由不同人员担任；授权审批制度，明确各级管理人员的审批权限；财产保护制度，加强对现金、存货、固定资产等资产的管理；会计系统控制，保证财务记录的真实完整。小微企业可能无法像大企业那样建立复杂的控制体系，但核心控制环节必须到位。

4、应急资金准备

农业企业面临自然灾害、疫情等不可抗力因素的风险较高，应做好以下准备：与银行建立良好关系，保持一定的授信额度备用；探索农业保险等风险转移工具，降低自然灾害带来的损失；制定危机应对预案，明确资金应急调度流程 and 责任人。

(四) 提升财务团队素质与强化管理意识

1、财务人员能力提升

采取多种方式提高财务团队的专业素质：制定系统的培训计划，定期组织财务知识、软件操作、税务法规等专业培训；鼓励财务人员参加职业资格考试，如初级、中级会计职称等；建立学习分享机制，促进团队成员间的经验交流。对于小微企业而言，可能无法承担高昂的外部培训费用，但可以通过在线课程、内部研讨等低成本方式实现团队能力提升。

2、财务职能定位调整

转变将财务部门视为单纯记账机构的传统观念，赋予其更重要的管理职能：让财务人员参与业务决策过程，提供专业意见；加强财务部门与其他部门的沟通协作，促进业财融合；提升财务负责人在管理层中的地位，使其能够从全局角度考虑财务问题。小微企业虽然规模有限，但通过合理的职能设计，仍然可以实现财务管理价值的最大化。

3、绩效考核机制完善

建立与财务管理目标相一致的绩效评价体系：将财务核算准确性、报表及时性等基础工作质量纳入考核；关注财务分析深度和对决策的支持程度等增值性贡献；设立风险防范、成本节约等专项奖励指标。

4、管理层财务意识提升

经营者和管理团队应加强对财务管理重要性的认识：定期听取财务分析报告，了解企业经营状况；重视财务部门的意见和建议，在决策中充分考虑财务影响；以身作则遵守财务制度，维护内部控制的有效性。对于小微企业而言，老板或管理者的重视程度往往直接决定了财务管理水平的高低。

通过以上系统化的改进措施可以逐步建立起与其发展阶段相适应的财务管理体系，解决当前存在的主要问题，并为未来发展奠定坚实基础。实施这些改进措施需要分阶段、有重点地推进，同时要根据企业实际情况灵活调整，确保改革措施切实可行、取得实效。财务管理水平的提升不可能一蹴而就，需要企业管理层持续重视和财务团队的不懈努力，最终实现财务管理对企业价值创造的积极贡献。

5. 结语

财务管理的重要性在农业小微企业发展中不容忽视。本研究证实了“财务管理是企业管理的眼睛”这一形象的比喻，对于宿州市亚圣农业科技这类小微企业而言，健全的财务管理体系能够帮助企业看清经营状况、识别潜在风险、把握发展机遇。

农业小微企业财务管理存在显著的共性问题。这些问题相互关联、相互影响，形成了一个制约企业发展的“财务瓶颈”。只有系统性地解决这些问题，才能真正提升企业的财务管理水平，进而增强整体竞争力。

总之，宿州市亚圣农业科技有限公司作为典型的农业小微企业，其财务管理优化之路虽然充满挑战，但也蕴含巨大机遇。通过系统性的改进措施，企业可以建立起与自身发展相适应的财务管理体系，不仅能解决当前问题，更能为长期健康发展奠定坚实的基础。农业小微企业的财务管理水平提升是一项长期工程，需要企业、政府和学术界的共同努力，最终实现整个农业产业的高质量发展。

基金项目

横向项目“宿州市亚圣农业科技有限公司财务管理优化策略咨询服务”(项目编号: 2025xhx027)。

参考文献

- [1] 司晋华. 乡村振兴背景下现代农业小微企业财务管理优化路径分析[J]. 农业开发与装备, 2023(3): 25-26.
- [2] 王婉欣. 乡村振兴背景下现代农业小微企业财务管理优化路径探究[J]. 农业经济, 2018(9): 64-65.
- [3] 侯欣彤. 新时代农业小微企业财务管理问题及解决策略[J]. 山西农经, 2021(6): 136-137.
- [4] 叶滢. 乡村振兴战略下小微农业企业财务管理优化研究[J]. 商场现代化, 2025(1): 177-179.
- [5] 张玉娟. 科技型中小农业企业财务管理研究[J]. 农业经济, 2017(3): 113-115.
- [6] 张琬苑. 乡村振兴背景下现代农业企业财务管理规范化路径研究[J]. 新农业, 2022(13): 101-102.
- [7] 王美钰. 多元文化背景下东盟体育跨文化传播的现实路径[C]//2024 东盟体育科学大会. 桂林: 中国体育科学学会体育史分会, 2024: 32.
- [8] 周帆. 人工智能时代财务会计向管理会计的转型研究[J]. 财讯, 2024(22): 186-188.