

“双圈”背景下高质量建设涪陵优势特色产业 集群研究

——以榨菜、中药材产业为例

鲍旭源

中共重庆市涪陵区委党校，重庆 涪陵

收稿日期：2023年11月11日；录用日期：2023年12月11日；发布日期：2023年12月15日

摘 要

成渝地区双城经济圈建设作为重庆市委“一号工程”，是重庆市工作的总抓手、总牵引。在《重庆市推动成渝地区双城经济圈建设行动方案(2023~2027年)》(下称《行动方案》)的53项任务中，明确要求发展优势特色农业，重点推进全球泡(榨)菜出口基地建设，培育建设中药材、榨菜等优势特色产业集群。通过数字化赋能产生示范带动效应、形成产业集群，既是推动涪陵建设“三个高地”、“三个示范区”中的重要一环，也是涪陵优势特色产业高质量发展的内在要求。而要高质量建设涪陵优势特色产业集群，就必然要对涪陵优势特色产业的现状进行分析，找准发展优劣势，继而抓住发展机遇，应对风险挑战，真正实现涪陵优势特色产业的高质量发展。

关键词

“双圈”，涪陵，优势特色产业集群，高质量

A Study on the High-Quality Construction of Fuling Advantageous Characteristic Industrial Cluster under the Background of “Chengdu-Chongqing Economic Circle”

—Taking the Pickled Vegetable and Traditional Chinese Medicine Industries as Examples

Xuyuan Bao

Party School of CPC Chongqing Fuling Committee, Fuling Chongqing

Received: Nov. 11th, 2023; accepted: Dec. 11th, 2023; published: Dec. 15th, 2023

Abstract

As the “No. 1 Project” of the Chongqing Municipal Committee, the construction of the Chengdu-Chongqing Economic Circle is the overall grasp and traction of the city’s work. In the 53 tasks of the “Action Plan of Chongqing to Promote the Construction of the Chengdu-Chongqing Economic Circle (2023~2027)” (hereinafter referred to as the Action Plan), it is explicitly required to develop advantageous characteristic agriculture, focus on promoting the construction of global pickled (pickled) vegetable export bases, and cultivate and construct advantageous characteristic industrial clusters such as traditional Chinese medicine and pickled vegetables. Creating demonstration-driven effects and forming industrial clusters through digital empowerment is not only an important part of promoting the construction of the “Three Highlands” and “Three Demonstration Zones” in Fuling, but also an inherent requirement for the high-quality development of advantageous characteristic industries in Fuling. To build a high-quality Fuling advantageous characteristic industry cluster, it is necessary to analyze the current situation of Fuling advantageous characteristic industries, identify the advantages and disadvantages of development, and then seize development opportunities, respond to risks and challenges, truly achieving high-quality development of Fuling advantageous characteristic industries.

Keywords

“Chengdu-Chongqing Economic Circle”, Fuling, Advantageous Characteristic Industrial Clusters, High Quality

Copyright © 2023 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

习近平总书记在党的二十大报告中指出要“促进区域协调发展”、“推动成渝地区双城经济圈建设”[1]。在党的二十大关于“双圈”建设的战略部署下，市委书记袁家军提出要贯彻落实党的二十大精神，打造数字化引领的重要科创基地。涪陵作为工业大区、产业强区，正深入落实双城经济圈建设“十项行动”，统筹推进先进制造业、现代服务业、现代农业和数字经济发展。随着数字技术的应用和推广，数字经济赋能产业高质量发展已成为必然趋势[2]。而依托榨菜、中药材等涪陵优势特色产业，通过数字化赋能产生示范带动效应、形成产业集群，一方面能够在探索中丰富和发展数字经济时代农业发展理论，并为乡村振兴理论体系的建设提供支持；另一方面，在“双圈”背景下，数字化的优势特色产业融入到川渝沿江万亿经济走廊、巴蜀文化旅游走廊等成渝地区双城经济圈项目中也能够加快现代化产业体系建设。因此，研究高质量建设涪陵优势特色产业集群不仅具有理论意义，而且具有重要的现实意义。

2. “双圈”背景下涪陵优势特色产业 SWOT 分析

乡村特色产业是相对于传统种养业的产业，内涵丰富，但表述不一，包括特色农业、乡村优势特色产业等[3]。根据优势特色产业的选择标准，即用衡量比较优势大小的资源禀赋、衡量产业链条长短的产业可延伸性、衡量产品认知程度的品牌特色、衡量市场竞争水平的市场供需、衡量产业体系是否完善的

产业经营组织化程度等标准确定涪陵区优势特色产业主要是榨菜、中药材等龙头产业，并以此为前提用SWOT分析工具分析。

2.1. 优势(Strengths)

2.1.1. 产业品牌价值较高

现阶段，涪陵榨菜产业和中药材产业的品牌价值较高。榨菜产业方面，根据浙江大学CARD中国农业品牌研究中心等联合组建课题组公布的“2022中国地理标志农产品(蔬菜)品牌声誉前100位”名单，涪陵榨菜以品牌声誉86.89的得分排名第一，涪陵青菜头以品牌声誉82.58的得分位列第59位[4]。而作为涪陵榨菜龙头企业的乌江榨菜，其品牌价值达147亿元，品牌知名度、市场占有率均为行业第一。中药材产业方面，根据英国品牌评估机构“品牌金融”(Brand Finance)发布“2023中国医药品牌价值和品牌强度评估报告”，国药集团以37.71亿美元的品牌价值位居榜首[4]，而国药太极作为“世界500强”国药集团成员单位，极大地提升了涪陵中药材产业的品牌价值。

2.1.2. 产业体系较为完善

现阶段，涪陵榨菜产业和中药材产业的产业体系较为完善。相关龙头企业榨菜集团和国药太极不断完善全产业链建设。例如榨菜集团和国药太极均已建立“一个保护价、两份保证金、一条利益链”的利益联结机制。“一个保护价”即建立“保护价+随行就市”价格调节机制，按“就高不就低”原则，引导种植户与合作社签订保护价收购协议，种植户实行订单生产，让种植户吃下“定心丸”；“两份保证金”即种植户向合作社、合作社向企业交纳履约保证金，确保青菜头、中药材等种植和收购的稳定；“一条利益链”即“企业+合作社+农户”股份合作，保障龙头企业、专业合作社、种植户在产业链上的收益，并构建“保底分红+财政投入资金股权化分红+盈余二次分配”的股权收益分配机制，使种植农户获得更多收益。全产业链建设带动了包括上游种植业、生产环节及下游商业终端的共同发展。

2.2. 劣势(Weaknesses)

2.2.1. 原材料现代化种植难度大

作为劳动密集型产业，榨菜、中药材的原材料种植现代化难度较大。例如青菜头大多种植在丘陵地区，地块零碎，大多耕作道路不配套，肥料农药运输、榨菜采收均靠人工肩挑背磨，对劳动力需求量较大，而现阶段我区农村青壮年劳动力大量外出，老年劳动力很难胜任榨菜种植特别是收砍的繁重任务，虽然集榨菜切根、打叶、夹持输送、提升归框于一体的联合作业榨菜联合收割机已于2021年“面世”，但实际应用过程中适宜性差、效率较低，商业普及率低，还须下功夫进行研发改进。而中药材方面，虽然经过多年实践，目前大部分根茎类中药材品种都可以实现机械化操作，但大部分野生品种和花果叶类品种还需要大量人工种植、采收和加工，机械化很难实施。

2.2.2. 产业多元化发展程度不高

榨菜产业方面，以龙头企业榨菜集团为例：2022年，得益于“复合拓品类+跨界拓市场”的双拓战略指引，榨菜集团推动轻盐升级产品、酱类产品、鱼调料泡菜产品、翠小菜休闲产品顺利入市，营收和净利润都录得上涨。但与此同时，榨菜的销量和销售额也同样出现同比下跌，2022年榨菜集团榨菜销量下跌12.61%至11.78万吨，销售额同比下跌3.05%至21.75亿元。2023年上半年，涪陵榨菜实现营业收入13.37亿元，同比降5.97%；实现净利润4.70亿元，同比降7.87% [5]。销量、净利的下降源于长期依赖榨菜类大单品(榨菜产品占据营业收入的比重均超过八成)，其盈利能力受外部环境(原料上涨、消费者需求变化)影响较大，从侧面反映出其亲缘品类拓展不够，产业多元化发展程度不高。中药材方面，以龙头企业国药太极为例：国药太极虽然在重庆涪陵大顺乡建立的“双基地”(药材种植基地/加工基地)以

“农业景观化、景观农业化、药食同源”为原则，以“公司 + 民俗 + 村委 + 农户”模式打造出集良种繁育、药材种植、药材加工、药材展销、中药观赏、中药科普、康养民俗为一体的中药产业示范园，但“三产融合”部分营收比例仅为 0.38% [4]，在整个产业发展中的占比过低，产业多元化发展稍显薄弱。

2.3. 机会(Opportunities)

2.3.1. 区位优势拥有丰富资源

榨菜产业方面，榨菜最早起源于涪陵。榨菜的原材料主要是青菜头，涪陵地处北纬 30° 的重庆三峡库区，冬季阴晴少雨、低温雾气，形成“高 - 低 - 高”的“马鞍型”气候，为榨菜的原料——青菜头生长提供了得天独厚的条件，榨菜原料供应呈现出明显的区域性特征，例如涪陵青菜头种植面积占据全国青菜头种植面积的 45.6% (重庆其他地区占 14.4%，浙江地区占 24%，四川地区占 8%，我国其他地区占 8%) [4]。中药材产业方面，作为国内重要的中药材种植基地，2022 年，涪陵新增中药材种植面积 1 万亩、累计达 10.36 万亩，实现中药材综合产值 115 亿元[5]。其中，金荞麦、厚朴种植规模全国第一。大顺镇凭借其突出的生态资源优势(森林覆盖率达 72%以上)，成为涪陵著名的中药材之乡；涪陵的蔺市、同乐、龙潭等 25 个乡镇都大力培育中药材种植产业。

2.3.2. 成渝联动带来共建机遇

随着成渝地区双城经济圈建设的深入推进，成渝地区间的合作日益紧密，成渝联动发展为榨菜产业和中药材产业带来了发展机遇。榨菜产业方面，第五届中国重庆·涪陵榨菜产业国际博览会暨 2023 世界榨菜产业创新大会于 2 月 20 日在重庆涪陵开幕；6 月 28 日，在四川眉山，《共同建设全球泡(榨)菜出口基地共同推动泡(榨)菜产业高质量发展战略合作协议》正式签约。此外，涪陵榨菜集团与四川泡菜研究院、郫县豆瓣开展合作，建设川渝预制菜研究院，为带动川渝复合调料发展打基础。中药材方面，川渝两地中医药主管部门根据双城经济圈建设要求统筹各地中药产业特色，形成人才联合培养、科技联合攻关、产业共同谋划等联动协作发展模式。例如国药太极旗下 30 余家商业企业、10 余家工业企业均分布在川渝两地[5]，工商全面协同，成为服务成渝地区双城经济圈的主阵地之一。

2.4. 威胁(Threats)

2.4.1. 产品同质化较为明显

榨菜展业方面，以龙头企业榨菜集团为例：虽然榨菜集团采取“复合拓品类 + 跨界拓市场”的双拓战略向休闲食品赛道发起冲击，并将青少年作为目标客户人群，但在休闲食品、青少年赛道，有来自良品铺子、三只松鼠等知名休闲食品品牌的竞争，从涪陵榨菜此次试水休闲食品的“翠小菜”来看，产品原料仍旧为榨菜类，与主营产品打出的差异化并不明显，与六必居、铜钱桥、鱼泉、辣妹子等品牌产品同质化较为明显，在激烈的休闲食品、青少年赛道中优势并不明显。中药材方面，以龙头企业国药太极为例：国药太极结合自身产业优势及产区野生药用植物资源的地理环境优势，重点布局具有涪陵特色优势的厚朴、金荞麦、紫苏等品种，坪上 - 后山片区林下逐步布局灵芝、黄精、淫羊藿等高附加值的品种，为急支糖浆、藿香正气口服液等战略主品提供优质的原料。但现阶段中药产品业态较多，各生产企业产品同质化现象明显，尤其是中成药，有非常严重的同质化竞争现象，而涪陵“林地+”、“撂荒地+”等中药材种植模式虽然保证了中药材优良的特性，但种植成本也相对较高，在完全竞争的中成药市场中，优势难以充分发挥。

2.4.2. 高层次专业人才不足

人才是产业发展的基础，全球泡(榨)菜出口基地建设的推进，中药材、榨菜等优势特色产业集群的培育建设都离不开高层次专业人才的智力支撑。但现阶段涪陵紧缺型人才匮乏，且在成渝地区双城经济圈

人才协同发展的背景下，还面临着人才流失风险。与主城都市区中心城区、成都等地区相比，涪陵区在区位优势、工资待遇水平、创新创业平台搭建以及教育、医疗等公共服务方面还存在一定差距，导致高层次专业人才引育效果不够理想，特别是博士研究生引进难。以 2023 年 6 月份开展的“才聚涪州·就在当下”专项招聘活动为例，原需求招聘 22 名博士研究生，报名的博士研究生只有 15 名，最终只招到 4 名[6]，高层次专业人才相对紧缺。

3. “双圈”背景下高质量建设涪陵优势特色产业集群的现实困境

3.1. 优势特色产业示范带动作用不明显

行动方案明确要求要培育建设中药材、榨菜等优势特色产业集群。而现阶段涪陵优势特色产业示范带动作用不明显。

3.1.1. 区域协同共赢机制尚不完善

在浙江榨菜商将生产企业内迁至四川资阳等地，以及市内外其他区县榨菜产业迅猛发展的态势下，对如何运用原产地主导地位，在区域协同发展中确立种质资源、生产标准、质量标准、品牌标识、营销体系上的主导权，借力借势巩固产业核心地位、维护产业核心利益的思路和举措不够明晰，未能体现优势特色产业示范带动作用。

3.1.2. 区域特色产业联合抱团发展程度不高

除榨菜集团、国药太极等龙头企业外，涪陵其他榨菜企业、中药材企业(种植园)普遍由加工大户发展而来，分散发展、单兵作战明显，团队成员抱团发展意识、开拓创新意识不足，固守家庭经营，加之企业实力有限、投入不足，产业机械化、智能化发展缓慢，导致种植的原材料产量及品质下降，例如部分菜农种植技术不过关，选种凭经验、随大流或用自留种；部分中药材企业忽视了中药材种植的特殊性(道地药材)，在未进行试点种植的情况下，仅对种植户进行简单技术培训就盲目大面积种植，部分中药材质量不符合国家或行业标准，种植户也遭受了损失。联合发展程度不高导致难以形成规模经济，一定程度上影响了机械化的发展，示范带动效应难以凸显。

3.2. 优势特色产业产业链韧性稍显不足

经济循环畅通需要各产业有序链接、高效畅通。但现阶段，涪陵优势特色产业链韧性稍显不足。

3.2.1. 产业链抵抗外力冲击的能力偏弱

虽然榨菜、中药材产业已有诸如“一个保护价、两份保证金、一条利益链”等利益联结机制，一定程度上降低农业生产经营风险，延伸了优势产业链条，但实践中也存在着运营效率有待提升、运营管理不够规范、利益联结不够紧密等问题。例如部分种植户未严格按照技术指导的要求种植而影响了榨菜、中药材企业的正常收购；部分种植户在利益受损失时(区内外因自然灾害导致产量降低、收购价变高等)不愿执行生产合同、订单、服务协议等现象也时有发生。

3.2.2. 多元化拓展不够削弱产业市场竞争力

在提价遭遇天花板的发展态势下，涪陵优势特色产业多元化拓展不够将制约产业的盈利能力，盈利能力降低则进一步影响产业后续的研发投入、影响产业高端化智能化绿色化转型升级，将会在同质化竞争中承受较多来自外部竞争的压力。

3.3. 人才力量薄弱影响产业高质量发展

科技人才合理流动和高效集聚是推动优势特色产业高质量发展的必然要求。但现阶段，涪陵特色产

业面临着人才力量薄弱问题，影响产业高质量发展。

3.3.1. 科技创新人才不足

除了榨菜集团、国药太极集团等龙头企业外，产业集群内的其他企业普遍存在员工年龄偏大问题，拥有硕士以上学历的高层次的科技创新人才更是凤毛麟角，科技创新人才的缺失导致企业创新动能不足，难以为产业的高质量发展提供技术支持。

3.3.2. 人才集聚效应不强

对人才的吸引力方面不如部分主城区(我区青年人才发展指数总得分在主城都市区中排名第 12 位) [6]、高端人才占比不高(全区高级技师占高技能人才总数的 2.88% [6]，懂技术善经营的农村复合型人才更少)等发展现状制约了产业人才集聚，榨菜、中药材的病虫害防治、育种等技术难度较大的工作大多依赖于行业顶尖人才协同会诊、联合攻关，缺少相对固定的人才团队进行长期性的攻坚，人才集聚效应不强极大制约了优势特色产业的创新与发展。

4. 高质量建设涪陵优势特色产业集群的实践路径

4.1. 打造产业发展一站式平台增强示范带动效应

发挥优势特色产业示范带动作用，需要打造一站式平台整合与榨菜、中药材产业相关的资源，通过关联产业的云端整合，不断强化涪陵特色产业的品牌影响力与示范带动作用。

4.1.1. 消除产业上下游信息壁垒，打造一站式产业合作云端平台

坚持“1361”总体思路，在数字重庆“1361”整体框架布局中谋划涪陵特色产业发展一站式平台，将科研机构、相关企业、合作社、种植户、营销平台等纳入到云端平台管理中，消除产业上下游之间的信息壁垒，形成“产业共建、平台共享、活动共办、难题共克、发展共谋”的特色产业发展格局，发挥具有高品牌影响、高标准示范、高水平开放的“三高”示范带动作用。

4.1.2. 发挥行业标准化建设主导作用，示范带动区内外联动发展

在衔接成渝、辐射西部的“双圈”协同发展背景下，要强化涪陵在榨菜、中药材产业标准制定的主导作用。要设立特色产业专项资金支持榨菜集团、国药太极等数字化转型较为成功的龙头企业全面参与种质资源、生产质量等标准的制定，完善特色产业数据库并纳入产业发展一站式平台，通过对一站式平台的宣传推广、试点示范，引导区内外“企社场户”在统一的行业标准下系统谋划、科学种植、联盟联营，形成有较大规模的高质量产业集群，增强涪陵优势特色产业示范带动效应。

4.2. 数字画像找准产业拓展方向提升产业链韧性

增强优势特色产业产业链韧性，需要在优化利益共享、风险共担的利益联结机制的基础上瞄准市场需求，充分利用大数据数字画像技术探明产业多元化方向。

4.2.1. 优化利益联结机制，增强产业链抵御风险能力

将企业、合作社、种植户按照规模大小、生产优劣势等进行归类建档，形成产业数据库，按照“龙头企业 + 配套中小企业 + 合作社 + 种植户”模式形成相对固定的产业联盟，引进成熟地区薪酬模型和绩效算法，统筹产业联盟各方利益，持续增强产业联盟之间合作紧密程度和黏性，形成“你中有我、我中有你”的互利共赢局面，以便深度利用这些企业的资金、技术、社会资本等资源优势，推动产业不断做大做强[7]，增强产业链抵御风险能力。

4.2.2. 数字画像找准市场需求，提升产业市场竞争力

利用大数据为现有细分市场用户画像，及时准确了解用户需求，在用户需求基础上用好“网红效应”，做好联名款产品，将“流量”变现为产业的“经济增量”，例如在“雪糕刺客”盛行时及时推出拥有补充淡盐水功能的“榨菜雪糕”，在中药酸梅汤爆火时迅速推出太极养生饮料等，不仅能够延伸产业链、提升产品附加值和盈利能力，提高细分市场的占有率，而且产业多元化的发展亦提升了品牌影响力和竞争力，促进了特色产业提档升级，避免过分依赖单一产业，有效提升了产业链韧性。

4.3. 加快人才数据库建设促进人才链产业链融合

发挥人才在特色产业高质量发展中的智力支撑作用，需要创新人才留用举措，促进人才链与产业链融合，破解高端人才招聘留难问题。

4.3.1. 构建跨区域高端人才数据库，探索人才使用新模式

要做好特色产业高端人才需求调查，构建跨区域高端人才数据库，不断优化编制资源配置，用好机构编制周转池，探索建立“政聘企用”人才引进使用模式，在服务期内统筹使用好人才，将人才定向派驻到特色产业重点项目、重点企业中。对于部分区内外高端、紧缺科技人才要注重聘用方式的灵活性，采用协议工资、兼职取酬、“多点执业”等方式引进人才，例如颁发数字村民(数字村民是虚拟村民，不受地理限制，不占用村集体实际户籍，拥有户籍村民的部分权利)证书来多维度、多渠道使用人才。

4.3.2. 推动人才链产业链双链融合，打造人才聚集“强磁场”

将人才数据库按照科技型攻关人才、国际化营销人才、一般性储备人才等进行细分，并与产业数据库进行配对，实现人才储备与企业要求有机结合、人才培养与经济发展高效整合、人才发展与平台建设深度融合，在着力解决企业高层次人才短缺问题的同时，也为全球泡(榨)菜出口基地建设的推进，中药材、榨菜等优势特色产业集群的培育建设提供人才支撑和智力支持。此外，要通过大数据实时掌握高端人才的心理状况，在创新创业、安家落户、子女就学、医疗养老等方面为各类人才提供更加优质的服务。相关人才在高水平科研项目平台、高品质人才发展生态的吸引下形成了人才集聚，推动了人才链产业链融合，促进了涪陵优势特色产业的高质量发展。

5. 结语

高质量建设涪陵优势特色产业集群，需要在突出优势和特色上下功夫。鉴于涪陵区资源禀赋与区位特征，榨菜、中药材等优势特色产业如何破解小农户与大市场、传统思维与现代发展之间的矛盾，形成具有示范带动属性的产业集群，就要积极拥抱现代科学技术手段为产业赋能添动力。总的来说：一是要依托云端整合资源，将产业的利益相关方汇聚到统一的平台当中，通过合力打造平台形成强大的产业吸引力；二是要立足需求发展产业，利用物联网、大数据、云计算和人工智能等现代化技术细分产业市场，找准产业发展方向，打好“有链强链、缺链补链、上下延链”组合拳，增强产业韧性；三是要聚焦产业汇聚人才，采取搭建人才数据库并与优势特色产业进行有效对接等方式，推动“产才融合”，打造人才聚集“强磁场”。

基金项目

川渝党校(行政院校)系统 2023 年调研一般项目(2023BDYYB-003)。

参考文献

- [1] 习近平. 高举中国特色社会主义伟大旗帜 为全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗——在中国共产党第二

-
- 十次全国代表大会上的报告[M]. 北京: 人民出版社, 2022: 32-33.
- [2] 杨水根, 王吉. 流通数字化赋能乡村振兴的机理与效应[J]. 华南农业大学学报(社会科学版), 2023, 22(2): 1-14.
- [3] 肖卫东. 特色产业赋能乡村振兴的内在逻辑与行动路径[J]. 理论学刊, 2023, 305(1): 117-126.
- [4] 重庆市涪陵区发展和改革委员会. 2022 年涪陵区经济运行情况分析[J]. 经济分析与参考, 2023(3): 3-19.
- [5] 重庆市涪陵区发展和改革委员会. 2022 年涪陵区经济运行情况分析[J]. 经济分析与参考, 2023(4): 21-42.
- [6] 重庆涪陵人大网. 涪陵区人才引进工作问题与对策研究[EB/OL]. <http://www.flrd.gov.cn/html/29/1683.html>, 2023-02-05.
- [7] 张德海, 金月, 杨利鹏, 等. 优势特色农业价值共创: 瓶颈突破与能力跃迁——基于本土龙头企业的双案例观察[J]. 中国农村观察, 2022, 164(2): 39-58.