

# 盐边县新时期新型烤烟家庭农场培育与探索

王蓉<sup>1</sup>, 张伟<sup>1</sup>, 封俊<sup>1</sup>, 魏西梅<sup>2\*</sup>, 范丹<sup>2</sup>

<sup>1</sup>盐边县烟草专卖局(分公司), 四川 攀枝花

<sup>2</sup>西南财经大学中国西部经济研究院, 四川 成都

收稿日期: 2024年2月21日; 录用日期: 2024年3月22日; 发布日期: 2024年3月29日

## 摘要

本文从盐边县烤烟生产当下面临的瓶颈问题进行了调研, 立足现状, 以技术配套、政策扶持、管理优化及共同富裕为载体, 积极探索出一种适合当地烤烟种植的新型组织模式, 重点以家庭农场为培育主体, 总结出了“345”的具体培育措施, 找到了烤烟种植投入、产出的黄金分割点, 有效助推了生产组织模式的转型升级。

## 关键词

烤烟生产, 组织模式, 家庭农场

# Cultivation and Exploration of New-Type Flue-Cured Tobacco Family Farm in the New Era in Yanbian County

Rong Wang<sup>1</sup>, Wei Zhang<sup>1</sup>, Jun Feng<sup>1</sup>, Ximei Wei<sup>2\*</sup>, Dan Fan<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Yanbian County Tobacco Monopoly Bureau (Branch), Panzhihua Sichuan

<sup>2</sup>China Western Economic Research Institute, Southwestern University of Finance and Economics, Chengdu Sichuan

Received: Feb. 21<sup>st</sup>, 2024; accepted: Mar. 22<sup>nd</sup>, 2024; published: Mar. 29<sup>th</sup>, 2024

## Abstract

Based on the current situation, this paper actively explores a new organizational model suitable for local flue-cured tobacco cultivation with technical support, policy support, management optimization and common prosperity as the carrier, focusing on family farms as the main cultivation,

\*通讯作者。

文章引用: 王蓉, 张伟, 封俊, 魏西梅, 范丹. 盐边县新时期新型烤烟家庭农场培育与探索[J]. 农业科学, 2024, 14(3): 314-322. DOI: 10.12677/hjas.2024.143041

and summarizes the specific cultivation measures of “345”. The golden section point of input and output of flue-cured tobacco planting was found, which effectively promoted the transformation and upgrading of production organization mode.

## Keywords

Flue-Cured Tobacco Production, Organization Model, Family Farm

Copyright © 2024 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

## 1. 引言

近年来,随着农村产业经济多元化发展、农业生产成本的快速上涨,烟叶的比较效益较低,户均规模经济效益也不高,整体增收水平有限,烟叶产业逐渐失去了经济效益吸引力,导致烟农队伍逐年流失[1]。受产业竞争加剧、农村劳动力人口流失、烟农老龄化等因素影响,盐边县烤烟规模逐年下滑,成为了制约盐边县烤烟高质量发展的主要问题。盐边县烟草专卖局(分公司)积极开展生产组织模式探索与实践,力求在育主体上取得突破与实效。

## 2. 现状调查

当前我国农业生产组织正在经历从小农户向职业农民、家庭农场、合作社等组织模式转型和过渡阶段,与此同时各种新型生产组织模式也在蓬勃发展。数据显示,近几年家庭农场发展迅速,在主体类型中所占比例逐年增高,从2019年的0%增加为2023年的2%(全县户数825户),逐渐成为盐边县种植主体类型中重要组成部分。烤烟家庭农场指经当地有关部门审批注册,以家庭成员为主要劳动力,从事烟叶生产经营,并以农业收入为家庭主要收入来源的新型烟叶生产经营主体[2]传统的生产模式投入多,收益少,导致了种植主体稳定性差,烟农流失率高,发展为家庭农场的种植主体收益较高、也更为稳定,使职业烟农流失。发展家庭农场在国外已实践证明是现代农业生产中的最优组织形式[3],因此研究家庭农场培育对于主体培育工作具有重要意义,也是积极践行“稳烟田、育主体”工作的具体体现。

## 3. 存在问题

在目前烤烟家庭农场的发展过程中,还存在以下问题:

1) **家庭的低收益与高支出需求不匹配。**经调查,种植20亩烟农纯收益3万元,占家庭收入的20%,不能满足一个家庭的支出需求。而种植100亩的家庭农场,纯收益能够达到20万元,占家庭收入的95%,能够满足一个家庭的开支需求,才能促使种植主体以烟为生,安心种烟。

2) **自我管理与家庭农场市场化管理不匹配。**一是家庭农场生产投入更多。过去,烤烟扶持政策以普惠制为主,差异化精准性不强。正常的烤烟生产亩投入在3000元左右,以种植100亩为例,则需要投入30万元,一般家庭难以支撑,因此他们需要更多的政策支持。二是家庭农场管理要素更多。传统种植户亩均用工在21个左右,家庭农场大规模种植后,用工投入成为主要支出,只有减少用工成本,才能享受规模化种植带来的红利。三是家庭农场技术要求更高。由于规模化种植,技术到位率要求更高,技术出错会引起规模性的巨大损失。

3) **单一产出与家庭农场多元增收不匹配。**目前,传统种植户自己拥有土地,不需要在土地上投入成本,而家庭农场需要租赁土地,那么在如何稳地、稳粮、稳收、稳人等方面,在提高烟地周年效益方面提出了更高的要求。

4) **小规模与大规模种植的生产要素配套不匹配。**传统的种植小户“水、电、路、机、房”等生产要素,大多能自给自足,行业和政府只需稍加扶持就能完善基础设施配套。而家庭农场对生产要素的配套需整合政企资源共同策划、共同建设、共同使用、共同管理、共同富裕才能促进高质量发展。

## 4. 主要做法

坚持问题导向,县局(分公司)开启对盐边县王某家庭农场定向培育,通过探索和实践,总结出了家庭农场培育的“345”工作法。

### 4.1. 3 个扶持

#### 4.1.1. 立足整合资源,政策扶持精准化

按照“需求导向、差异扶持、大户优先”的原则,行业对家庭农场配套了物资、职业烟农、冬地深翻、土地流转、漂盘回收、抗旱资金、烟基配套等 7 项补贴合计 38.06 万元;政府配套乡村振兴、上等烟扶持、环保、社保等 4 项补贴合计 15.03 万元。政企补贴共计 53.09 万元(见表 1)。经统计,该家庭农场总投入资金 137.17 万元,亩投入 4286.56 元,基础设施总投入 23.65 万元,均摊到 10 年,亩投入 3621 元。补贴后总投入 84.08 万元,亩投入 2627.5 元,基础设施均摊到 10 年后,亩投入 2177.5 元(见表 2)。

Table 1. Detailed list of major subsidies for Wang's family farm in Yanbian County in 2022

表 1. 2022 年盐边县王某家庭农场主要补贴明细表

| 项目     | 行业   |        |      |      |      |       |      | 政府     |       |      | 共计   |       |
|--------|------|--------|------|------|------|-------|------|--------|-------|------|------|-------|
|        | 物资补贴 | 职业烟农补贴 | 冬地深翻 | 土地流转 | 抗旱资金 | 烟基投入  | 漂盘回收 | 乡村振兴资金 | 上等烟扶持 | 环保补贴 |      | 社保补贴  |
| 金额(万元) | 4.65 | 1.92   | 1.50 | 3.20 | 3.25 | 23.20 | 0.34 | 4.80   | 6.55  | 3.28 | 0.40 | 53.09 |

Table 2. Tobacco production input in 2022

表 2. 2022 年烟叶生产投入情况一览表

| 单位: 万元 |                 |        |
|--------|-----------------|--------|
|        | 项目              | 数量/金额  |
| 土地     | 租金              | 9.28   |
|        | 翻整地             | 9.60   |
| 基础设施   | 烤房建设            | 15.00  |
|        | 烘烤设施设备          | 0.65   |
|        | 农机及水管           | 8.00   |
| 生产物资   | 肥料、地膜、烟苗、农药、燃料等 | 18.20  |
| 用工投入   |                 | 76.14  |
| 其他投入   | 烟叶运输            | 0.30   |
| 总投入    |                 | 137.17 |

#### 4.1.2. 立足减工降本，管理扶持精细化

在生产组织模式上，采用“管理 + 托管”用工模式，以“长期用工 + 临时雇佣”相结合的方式，长期用工 5 人，以管理技术落实为主，用工时长 8 个月，支付每月每人 4000 元工资，产生务工费用 16 万元。在临时用工方面，实行“栽、采、烤、分”等环节，采取点工制，按 130 元/天的工资标准，实行当日结算，合计用工 4626 个，产生务工费 60.14 万元(见表 3)。亩用工 18 个，亩用工投入资金 2379 元。通过生产经营指导我们制定了用工量化表和验收标准，提高了劳务人员的工作效率和工作质量，较传统种植户亩均用工减少 3 个，亩用工投入减少 390 元。

**Table 3.** Detailed employment of Wang family farm in Yanbian County in 2022

**表 3.** 2022 年盐边县王某家庭农场生产环节用工明细表

| 环节   | 预整地 | 移栽  | 田管  | 采收  | 编烟  | 烘烤  | 初分  | 日常管理 | 总用工时长 | 单价       | 金额<br>(万元) |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-------|----------|------------|
| 长期用工 | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 8 个月  | 4000 元/月 | 16         |
| 短期用工 | 200 | 668 | 780 | 980 | 260 | 640 | 650 | 448  | 4626  | 130 元/天  | 60.14      |

#### 4.1.3. 立足提升质量，技术扶持定制化

结合该家庭农场 2300 米海拔的气象土壤条件，量身制定了增施有机肥、早栽早烤、小苗移栽、破膜培土、上部叶一次性采烤等 5 项关键技术，生育期有效提前 15 天作用，烘烤损失率控制在 5% 以内，上等烟比例达到 64.18%，有效提升了烟叶质量(见表 4)。

**Table 4.** Customized technical support table for Wang family farm in Yanbian County in 2022

**表 4.** 2022 年盐边县王某家庭农场技术配套定制表

| 主体类型项目 | 有机肥施用    | 移栽时间  | 移栽方式 | 覆膜方式 | 采烤时间 | 上部叶采烤      |
|--------|----------|-------|------|------|------|------------|
| 传统种植   | 200 kg/亩 | 5 月初  | 常规移栽 | 揭膜培土 | 7 月末 | 2 片/次      |
| 家庭农场   | 300 kg/亩 | 4 月中旬 | 膜下小苗 | 破膜培土 | 7 月初 | 上部 4~6 片/次 |

### 4.2. 4 个稳定

#### 4.2.1. 合理轮作“稳粮”

制定“烤烟 + 后茬”“主业 + 辅业”的多元经营模式，利用烤烟种植后的空闲地，种植蔬菜 6 个品类 110 亩，实现产值 38.3 万元，纯收益 20.04 万元，有效提升了烟地的周年效益，实现了烟经(粮)融合发展(见表 5)。

**Table 5.** Planting and income of later crop in Hulukou base

**表 5.** 葫芦口基地后茬作物种植及收入情况表

| 种类 | 面积(亩) | 亩产值(元) | 单位：亩、元/亩、元 |         |
|----|-------|--------|------------|---------|
|    |       |        | 收入(元)      | 纯收益(元)  |
| 莲白 | 50    | 3500   | 175,000    | 92,400  |
| 萝卜 | 20    | 2400   | 48,000     | 24,900  |
| 棒菜 | 30    | 4000   | 120,000    | 62,300  |
| 莴笋 | 10    | 4000   | 40,000     | 20,800  |
| 合计 | 110   |        | 383,000    | 200,400 |

#### 4.2.2. 盘活资源“稳地”

积极探索“种植主体 + 村集体 + 农户”的土地流转新模式，搭建土地流转平台，盘活闲置土地资源，通过村集体统一定价流转土地再分包给种植主体，流转土地 320 亩，签订了五年租赁协议。种植主体出资 290 元/亩，村集体提取管理费 30 元/亩，农户收取土地租金 260 元/亩。种植主体共出资 92,800 元，村集体收取管理费 9600 元，农户收取租金 83,200 元，实现了三方共同受益，同时稳住了烟地粮地，形成了可持续发展的良好态势(见表 6)。

**Table 6.** Land circulation of Wang's family farm

**表 6.** 王某家庭农场土地流转情况表

| 面积(亩) | 土地流转标准(元/亩) |        |        | 土地流转费用(元) |        |        |
|-------|-------------|--------|--------|-----------|--------|--------|
|       | 农户收取租金      | 村集体管理费 | 种植主体出资 | 农户实现租金    | 村集体管理费 | 种植主体出资 |
| 320   | 260         | 30     | 290    | 83,200    | 9600   | 92,800 |

#### 4.2.3. 带动就业“稳人”

搭建“种植主体 + 村集体 + 产业工人”的劳务输出平台，通过召开群众会 + 线上线下宣传发动，实现了当地农户从农民到产业工人的转变，带动了 130 人就地务工，实现务工收入 74.1 万元，在助力当地农民增收的同时，稳住了产业工人。

#### 4.2.4. 多元经营“稳收”

主打“生态烤烟”及“高山蔬菜”两大特色品牌，以主业 + 辅业为增收载体。2022 年，盐边县王某家庭农场总收入 231.57 万元，总投入 137.17 万元，收益 94.4 万元。实现亩产值 7237 元，亩收益 2950 元(见表 7)。

**Table 7.** Statistical table of input-output of Wang's family farm in Yanbian County (Unit: Dan, Yuan)

**表 7.** 盐边县王某家庭农场投入产出情况统计表(单位: 担、万元)

| 烤烟面积 | 销售量(担) | 售烟收入   | 售烟亩收入 | 补贴收入  |       | 辅业收入<br>莲白棒菜等 | 总收入    | 总投入    | 总收益  |
|------|--------|--------|-------|-------|-------|---------------|--------|--------|------|
|      |        |        |       | 烟草    | 政府    |               |        |        |      |
| 320  | 546.4  | 139.74 | 0.44  | 38.06 | 15.03 | 38.3          | 231.57 | 137.17 | 94.4 |

### 4.3. 5 个共同

#### 4.3.1. 共同策划

从土地、海拔、气候、劳动力、水源、电力等基础条件进行可行性论证(见表 8); 以参照生产单元格建设标准(见表 9), 从“水、电、路、机、房”等生产要素进行基础设施建设规划; 从“烟 + 菜”轮作耕作制度和多元增收进行规划。

**Table 8.** Planting area location selection and demonstration statistics

**表 8.** 种植区域选址及论证情况统计表

| 序号 | 事项 | 工作内容                                      |
|----|----|---|
| 1  | 土地 | 1) 种植面积需求<br>2) 当地可流转土地面积<br>3) 土地流转价格及方式 |

续表

|   |     |             |
|---|-----|-------------|
| 2 | 海拔  | 区域海拔情况      |
| 3 | 气候  | 气候数据收集及分析   |
| 4 | 劳动力 | 当地劳动力情况     |
| 5 | 水源  | 是否有水源保障     |
| 6 | 电力  | 是否能保障生产用电需求 |

**Table 9.** Grid cell infrastructure supporting construction standards**表 9.** 网格单元基础设施配套建设标准

| 序号 | 项目类型       | 配置标准        | 配置数量<br>(座、亩、米、千瓦、台) | 备注         |
|----|------------|-------------|----------------------|------------|
| 1  | 烤房群        | 20 亩/座      | 常年种植面积/20            |            |
| 2  | 烘烤附属设施(烟夹) | 20 亩/套      | 常年种植面积/20            |            |
| 3  | 水源         | 3 立方/亩      | 常年种植面积*3             |            |
| 4  | 田间机耕道      | 250 米/100 亩 | 常年种植面积*2.5           |            |
| 5  | 育苗设施(中棚)   | 18 亩/棚      | 常年种植面积/18            |            |
| 6  | 水肥一体化      |             | 常年种植面积 100%覆盖        |            |
| 7  | 通用农机       | 15 KW/100 亩 | 常年种植面积*0.15          | 千瓦         |
| 8  | 起垄机        | 100 亩/台     | 常年种植面积/100           |            |
| 9  | 覆膜机        | 100 亩/台     | 常年种植面积/100           |            |
| 10 | 专用农机       | 打塘机         | 100 亩/台              | 常年种植面积/100 |
| 11 |            | 高压推车喷雾机     | 200 亩/台              | 常年种植面积/200 |
| 12 |            | 电动抑芽器       | 100 亩/台              | 常年种植面积/100 |

#### 4.3.2. 共同建设

以打造烟叶生产单元格和农经协作示范区为重点，围绕水、电、路、机、房等要素对生产基础设施进行配套完善。以家庭农场自建为主，配套水池 3 口、电力改造 1 项、机耕道 4 条、新建烤房 20 座(见表 10)。

**Table 10.** Statistical table of infrastructure construction of Wang family farm in Yanbian County**表 10.** 盐边县王某家庭农场基础设施建设统计表

| 项目 | 建设数量                       | 建设方式         | 出资方式   | 备注       |
|----|----------------------------|--------------|--|----------|
| 水  | 新建临时蓄水池 3 口<br>(1000 立方米)  | 种植主体自建       | 种植主体 20%，行业 80% (抗旱捐赠方式)；  |          |
| 电  | 改扩建变压器 1 台，<br>配置专线 1960 米 | 电力部门建设       | 电力部门出资   |          |
| 路  | 建设机耕道路 4 条<br>(1680 米)     | 种植主体自建       | 种植主体自行出资   |          |
| 机  |                            |              |  | 采取租用方式解决 |
| 房  | 新建烤房 20 座                  | 自建 +<br>行业建设 | 1) 其中 10 座由种植主体修建烤房主体，<br>公司免费提供设备；(县乡村振兴<br>资金补贴 1.2 万元/座给种植主体)<br>2) 另 10 座由行业全额出资建设 |          |

### 4.3.3. 共同使用

以推进“烤烟-冬闲地利用-种养殖业”为产业循环链，对烤房、水源、农机等设施进行了综合利用和共同使用。行业将建成后的烤房群权属移交至村集体后，村集体统一定价，有偿提供给种植主体使用，村集体实现了收益，并保障了烤房维护的资金来源。

### 4.3.4. 共同管理

明确村集体为建设主体，明确其归属权、管护权和收益权，保障了种植主体、服务主体两方的使用权，实现了“三权分离”。

### 4.3.5. 共同富裕

以“共同富裕”为发展理念，兼顾多方利益、产业促增收，构建利益共同体。2022年，盐边县王某家庭农场产业收益合计231.57万元，实现地方政府税收30.8万元，村集体经济收益0.7万元，当地农户收入25.5万元，烟田亩均产值达到7237元(见图1)。

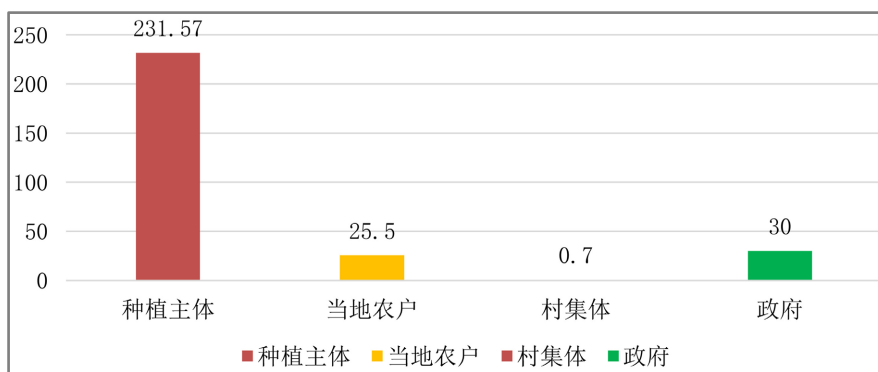


Figure 1. Histogram of income of all participants in family farm cultivation in 2022 (unit: ten thousand yuan)

图 1. 2022 年家庭农场培育参与各方收益柱状图(单位: 万元)

## 5. 实施效果

### 5.1. 提升了种植效益

通过“整合资源、减工降本、定制技术”的培育模式，着力在“土地周年效益、劳动力输出、基础设施配套、烤房农机盘活、增收渠道”五个方面提高，效果显著。2022年，盐边县红民烟区王某家庭农场产业收益达231.57万元，农场总收入231.57万元，总投入137.17万元，收益94.4万元。2023年以该家庭农场为成功范例，在盐边县其他烟区分别开展示范19户，经统计，示范点家庭农场烤烟主业亩均产值5300元左右，辅业亩均增收2200元，土地周年产值达到7500元，效益明显高于传统种植户(见表11)。通过2022年定向培育，2023年再次论证，结果显示家庭农场生产组织模式在我县取得良好效果。

### 5.2. 总结了经验，吸取了教训

通过家庭农场的培育，收获了2点经验：一是在传统零散种植向规模化种植转变过程中，规模化生产、集约化经营，市场化运行是未来烤烟产业转型升级的必由之路。二是共同富裕，兼顾“政、企、村、主、农”各方利益，产业发展才可持续。吸取了1点教训：扶持要有度。通过实践，发现种植主体“等靠要”思想严重，找到了资金扶持的“黄金分割线”，即让种植主体的成本控制在3000元以内，扶持资金不宜过高。

**Table 11.** Income of family farms by district in Yanbian County in 2023  
**表 11.** 2023 年盐边县各片区家庭农场收益一览表

| 项目烟点     | 红民     | 永兴   | 力马    | 东瓜坪   |
|----------|--------|------|-------|-------|
| 面积(亩)    | 240    | 150  | 161.2 | 148.5 |
| 主业产值(万元) | 121.71 | 76.5 | 85.4  | 81.6  |
| 辅业产值(万元) | 52.8   | 34.5 | 30    | 29.7  |
| 补贴(万元)   | 62     | 20.3 | 20.6  | 20    |
| 亩均成本(万元) | 0.35   | 0.46 | 0.4   | 0.5   |
| 亩均产值(万元) | 0.52   | 0.51 | 0.53  | 0.55  |

### 5.3. 规模示范的带动效应显著

通过家庭农场的培育, 2023 年, 成功带动了盐边县红民烟区当地 12 家农户加入烤烟种植, 吸引外地大户 2 户, 发展面积 350 亩, 占盐边县红民烟点种植面积的 17%。

### 5.4. 形成了可推广复制的经验

在目前的种植主体类型中, 家庭农场是新兴的一种种植主体类型, 还没有一套完整、准确的培育方案。通过此次盐边县王某家庭农场定向培育探索与实践, 总结了“345”主体培育模式, 即明确了扶持政策、管理、技术 3 个重点, 抓住稳粮、稳地、稳人、稳收 4 个核心, 推行共同策划、共同建设、共同使用、共同管理、共同富裕 5 个举措, 为下一步主体培育提供了宝贵经验。

## 6. 结论小结

本文通过分析当前烤烟产业面临的规模下滑的趋势, 从培育新型种植主体角度出发探索烤烟生产组织模式转型。解析烤烟家庭农场当前发展的现状, 针对家庭农场发展过程中政策不配套、技术不到位、管理不精细、基础设施建设薄弱、多元增收效益不明显等一系列问题, 摸索出了一套适合当地烤烟家庭农场培育的“345”工作法, 经过实施论证取得了良好效果。

## 7. 展望

2013 年中央一号文件提出“家庭农场”概念, 迎来了家庭农场发展的春天。农业现代化是我国农业发展的必然趋势, 加快传统农业生产和经营方式向现代农业不断变革是现代农业建设的主要任务, 规模化是我国现代农业的主要发展方向。现代烟草农业作为现代农业的重要组成部分, 其建设成败直接关系到现代农业进程[4]。家庭农场是传统种植农户从一家一户分散经营过渡到规模化、集约化的生产过程中的—类新型烤烟经营主体。目前家庭农场还没有作为重要的主体类型得到有效发展。培育烤烟家庭农场, 是以“少数带多数”, 带动一部分人先“富起来”, 培育先进典型, 探索烤烟适度规模经营的新模式, 也是积极响应党中央的政策, 有效推动烤烟生产方式转型升级的有力探索, 接下来会在盐边县全县继续推广应用, 发挥好其在“育主体”中的积极作用, 推动烤烟产业持续良性健康发展。

## 参考文献

- [1] 陈梅, 刘俊. 贵州烟叶生产服务主体经营现状与组织发展对策研究[J]. 农家参谋, 2019(23): 35.
- [2] 健全农村土地承包经营权登记制度, 引导农村土地承包经营权有序流转——农业部农村经济体制与经营管理司解读中央一号文件[J]. 中国合作经济, 2013(2): 19-23.



- [3] 徐会苹. 德国家庭农场发展对中国发展家庭农场的启示[J]. 河南师范大学学报(哲学社会科学版), 2013, 40(4): 70-73.
- [4] 卢良恕. 建设现代农业, 推进农业科技创新与体制改革[J]. 中国农业科技导报, 2007, 9(3): 1-3.