

# 《周易》的忧患思想对工程建设管理的启示

杨 剑<sup>1,2</sup>, 吴万兴<sup>1,2</sup>, 张启权<sup>1,2</sup>, 张举润<sup>1,2</sup>, 侯梅梅<sup>1,2</sup>, 郭燕萍<sup>1,2</sup>, 廖扬青<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup>甘肃泽通新能源材料有限公司, 甘肃 白银

<sup>2</sup>甘肃东方钛业有限公司, 甘肃 白银

收稿日期: 2023年11月29日; 录用日期: 2023年12月6日; 发布日期: 2024年1月10日

## 摘要

工程建设安全一直是企业发展非常关心的问题, 也是影响社会发展进程的不稳定因素之一。《周易》作为我国最古老的文化经典之一, 其丰富的内涵对现代包括企业和个人在内的很多事物发展, 往往能够提供非常有效地指导思路。研究从《周易》蕴含的忧患思想角度出发, 阐述了忧患思想在工程建设中的重要性, 从风险、质量、安全等角度, 不断总结经验教训, 改进工程建设的方法和技术, 提醒我们在工程建设中要时刻保持警觉。

## 关键词

《周易》, 忧患思想, 工程建设管理

# The Enlightenment of the Concerned Thought in “*The Book of Changes*” on Engineering Construction Management

Jian Yang<sup>1,2</sup>, Wanxing Wu<sup>1,2</sup>, Qiquan Zhang<sup>1,2</sup>, Jurun Zhang<sup>1,2</sup>, Meimei Hou<sup>1,2</sup>, Yanping Guo<sup>1,2</sup>, Yangqing Liao<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup>Gansu Zetong New Energy Materials Co. Ltd., Baiyin Gansu

<sup>2</sup>Gansu Orient Titanium Industry, Baiyin Gansu

Received: Nov. 29<sup>th</sup>, 2023; accepted: Dec. 6<sup>th</sup>, 2023; published: Jan. 10<sup>th</sup>, 2024

## Abstract

The safety of engineering construction has always been a concern for enterprise development and is also one of the unstable factors affecting the process of social development. As one of the oldest cultural classics in China, the rich connotations of “*The Book of Changes*” often provide very effec-

文章引用: 杨剑, 吴万兴, 张启权, 张举润, 侯梅梅, 郭燕萍, 廖扬青. 《周易》的忧患思想对工程建设管理的启示[J]. 现代管理, 2024, 14(1): 51-55. DOI: 10.12677/mm.2024.141008

tive guidance for the development of many modern things, including enterprises and individuals. This article starts from the perspective of the worry ideology contained in “*The Book of Changes*”, and elaborates on the importance of worry ideology in engineering construction. From the perspectives of risk, quality, safety, etc., we continuously summarize experiences and lessons, improve engineering construction methods and technologies, and remind us to always be vigilant in engineering construction.

## Keywords

“*The Book of Changes*”, Worrying Thinking, Engineering Construction Management

Copyright © 2024 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

## 1. 前言

随着我国综合国力和社会生产力的不断提高，化工企业在国家发展的重要性也在日益提升，尤其是石油、煤炭等化石资源的日益枯竭的当下，以磷酸铁锂电池为代表的新材料能源化工企业发展势头更加迅猛，根据国家统计局《中华人民共和国 2022 年国民经济和社会发展统计公报》公示，我国化学原料和化学制品制造业增长 6.6%，其中硫酸生产 9504.6 万吨，相较上年增长 1.3%，烧碱生产 3980.5 万吨，相较上年增长 2.3%，乙烯生产 2897.5 万吨，相较上年增长 2.5%。但是企业在发展过程中所面临的竞争力和挑战也随之增加，尤其是在生产安全事故上，更是不容忽视，根据国家统计局《中华人民共和国 2022 年国民经济和社会发展统计公报》公示出的数据，2022 年全年各类生产安全事故共死亡 20963 人。工矿商贸企业就业人员 10 万人生产安全事故死亡人数 1.097 人，比上年下降 20.2%；煤矿百万吨死亡人数 0.054 人，上升 22.7%。

党的十九届中央委员会第四次全体会议通过的《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》提出要“坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重大意义和总体要求”，要求“健全社会心理服务体系和危机干预机制，完善社会矛盾纠纷多元预防调处化解综合机制”，同时“坚持共同的理想信念、价值理念、道德观念，弘扬中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化”。要提高化工企业安全系数，减少人员伤亡和财产损失，企业必须时刻保持忧患思想。《周易》作为我国传统经典著作，号称“群经之首”，忧患思想就是其主要内涵之一，这些思想可以为提高企业忧患意识，减少生产风险带来启发[1]。

## 2. 《周易》中忧患思想

《周易》是中国古代哲学经典之一，号称“群经之首”，其中蕴含着丰富的哲学思想和人生智慧，是我国优秀的传统文化经典之作。忧患思想便是其中非常重要的一个理念，要求人们在面对未来可能会发生的危机和困难，时刻保持警惕心，提前做好对防范。如《周易·乾卦》九三“君子终日乾乾，夕惕若，厉，无咎”，《周易·坤卦》初六“履霜，坚冰至”，都体现中一种见微知著的忧患思想。

忧患思想是中华民族优秀传统思想之一，《淮南子》中就提到“塞翁失马”的故事，而在《周易》中，忧患思想被往往视为面对生活困境和挑战的一种积极态度和行为方式[2]。《周易》中几乎每一个卦象中都会强调人们要时刻保持警觉，不断反思自己的行为 and 决策，提高自己的能力和素质，以便能够应

对潜在的危險，减少损失[3]。同时，也鼓励人们勇于面对困难和挑战，不要畏惧一时困难，如《周易·困卦》，六爻皆凶，但是只要保持警惕，恪守初心，整体却是“亨，贞，大人吉”。

忧患思想在《周易》中的体现主要有以下几个方面：

第一、居安思危。《周易·震卦》中说“震来虩虩，笑言哑哑。震惊百里，不丧匕鬯”。雷声传来，有的人吓得浑身发抖，有的人却神态自若，手里拿着酒勺子，连一滴酒都没有洒出来，之所以有人能在雷来泰然处之，就是因为他有居安思危的警觉性。居安思危的意思是在安全舒适的环境中，要时刻保持警惕心和谨慎心，时刻思考可能存在的危险和隐患，以便及时采取措施避免，减少损失。《周易》强调人们应该时刻保持警觉，即使处于安全和稳定的环境中，也应该考虑到未来可能面临的危险和挑战，并做好应对准备。这种思想在中国历史上一直被广泛传承和发扬，成为了中华民族的优秀文化传统之一。在现代社会中，居安思危思想仍然具有重要的意义。它提醒我们要时刻保持警觉和谨慎，不断提高自己的风险意识和应对能力，以便在面对各种挑战和危机时能够从容应对。同时，居安思危思想也鼓励我们要不断学习和进步，不断提升自己的能力和素质，以便更好地适应社会的发展和变化。

第二、谦虚谨慎。《周易》中有且仅有一个卦象是六爻无凶，即“谦卦”。《周易》中的谦虚谨慎思想对中国文化和哲学产生了深远的影响，谦虚谨慎被视为一种美德，一种重要的人生哲学和行为准则，指导着人们在生活和工作中的行为和决策。它要求人们在面对成功和成就时，不应该骄傲自满，而应该保持谦虚的态度，认识到自己的不足之处，不断学习和进步。同时，在面对困难和挑战时，人们也应该保持谨慎的态度，认真思考和分析问题，避免盲目行动带来的风险和损失。人们应该时刻保持谦虚的态度，不断反思自己的行为和决策，以避免骄傲自满和盲目自信带来的风险。同时谦虚也成为了中国传统文化中的一个重要组成部分，被广泛地传承和发扬。《周易》中谦虚谨慎思想对于人们的成长和发展具有重要的指导意义。

第三、自强不息。自强不息思想源于《周易·乾卦》中的“天行健，君子以自强不息”。讲求天道运行不息，君子应该效法天道，不断努力，自我提升，不断进步。在《周易》中，“天”被视为宇宙的本原和主宰，而“君子”则是指有道德修养和智慧的人。这句话告诉我们，君子应该效法天道，不断努力，自我提升，不断进步，以达到更高的境界。《周易》鼓励人们勇于面对困难和挑战，不断提高自己的能力和素质，以应对未来的不确定性。只有不断自强不息，才能在竞争激烈的社会中立于不败之地。而《周易》中“自强不息”思想在中国传统文化中也具有重要的地位，它激励着人们不断追求自我完善，不断进步，成为了中国人民的精神支柱之一，在中国历史上发挥了重要的作用。

第四、顺天应人。最具有代表顺天应人思想的卦象莫过于《周易·革卦》，革卦源自历史上周武灭商的故事，顺天应人，推陈革新。在《易经》中，“天”也代表自然界的规律和法则，而“人”则代表人类的行为和选择。顺天应人的意思是，人应该顺应自然界的规律和法则，做出正确的选择和行为，以达到和谐、平衡的状态。人们应该顺应自然和社会的规律，积极应对变化和挑战。只有顺天应人，才能在困难和挫折面前保持冷静和理智，找到解决问题的最佳途径。具体来说，顺天应人思想又包括以下几个方面：

- (1) 尊重自然。尊重自然界的规律和法则，不破坏自然环境，不滥用自然资源，保持生态平衡。
- (2) 顺应时势。顺应时势的变化，做出正确的决策和选择，不固执己见，不墨守成规。
- (3) 关注人性。关注人性的本质和需求，尊重他人的权利和尊严，建立和谐的人际关系。
- (4) 自我修养。不断提高自我修养，完善自己的品德和能力，以达到与自然和社会的和谐。

顺天应人思想强调了人与自然、人与社会的和谐关系，是中国传统文化中的重要价值观之一。它对于指导人们正确处理人与自然、人与社会的关系，促进社会和谐发展，具有重要的意义。

忧患意识是《周易》中的一个重要概念，强调人们应该时刻保持警觉，不断反思自己的行为和决策，

以避免潜在的危险和损失。同时，忧患意识也鼓励人们勇于面对困难和挑战，不断提高自己的能力和素质，以应对未来的不确定性[4]。

### 3. 忧患思想对工程建设的必要性

工程建设是一项需要考虑到如安全、质量、进度、成本等许多因素复杂而危险的工作，因此在工程建设中，忧患思想是非常必要的。如果不注意安全问题，则可能会导致严重的事故和人员伤亡。

忧患思想可以帮助工程建设者们更好地应对各种风险和挑战。尤其是在工程建设前，可以进行充分的风险评估和安全规划，提早制定应急预案，以便应对可能出现的意外情况。而在工程建设过程中，忧患思想可以加强安全管理和监督，确保施工人员的安全和工程质量。

此外，忧患思想还可以帮助工程建设者们更好地管理和控制成本。在工程建设中，成本控制是非常重要的，但是如果过于追求低成本，可能会导致工程质量下降或安全事故发生。因此，工程建设者们需要在保证安全和质量的前提下，合理控制成本。

所以，忧患思想在工程建设中非常重要，也非常必要，可以帮助工程建设者们更好地应对各种风险和挑战，确保工程的安全、质量和进度，同时合理控制成本。

### 4. 《周易》中的忧患思想对工程建设的启示

作为我国传统文化的经典代表之一，《周易》本身蕴含着非常丰富的哲学思想，对社会及现代企业的发展都有极具代表性和针对性的启示，值得每一个人去挖掘和探究。其中蕴含的忧患思想对现代工程建设带来以下几点启示[5]。

(一) 风险意识。工程建设是一项高风险的活动，需要时刻保持风险意识。在工程建设前，需要对可能出现的风险进行评估，并制定相应的应对措施。工程建设中的风险意识主要体现在识别风险，即在工程建设之前，应该对工程的环境、技术、管理等方面进行分析，找出可能存在的风险并进行识别和评估；制定风险管理计划，即针对已经识别的风险，应该制定风险的规避、转移、缓解或接受等相应的风险管理计划；实施风险管理，即在工程建设过程中，应该按照风险管理计划对风险的监测、预警和应对等措施实施风险管理；提高人员素质，即提高工程建设人员的风险意识和应对能力，以减少风险的发生；加强沟通，即在工程建设中，应该建立有效的沟通渠道，保证信息的及时传递和反馈，从而有效地减少风险的发生；建立风险管理文化，即在工程建设中，应该在工程建设团队中树立风险管理的意识和理念，形成良好的风险管理文化，有效地促进风险管理的实施。

(二) 质量意识。质量意识是指对工程建设的质量有高度的重视，并采取一系列措施来确保工程建设的质量符合预期要求。工程建设的质量是工程的生命线，需要时刻保持质量意识。在工程建设中，需要加强质量管理，确保工程质量符合要求。提升质量意识可以保障工程安全减少安全隐患，同时可以提高工程效益，降低维护成本，减少员工在工程建设中的安全风险。因此，在工程建设中，应该高度重视质量意识，采取一系列措施来确保工程建设的质量。这些措施包括建立完善的质量管理体系，制定质量管理制度和流程，明确质量标准和责任；加强质量监督，建立质量监督机制，对工程建设进行定期或不定期的质量检查和评估；对员工进行质量意识培训，提高员工的质量意识和责任感；采用先进的技术和设备，提高工程建设的质量和效率；加强合作伙伴管理，选择有良好信誉和质量保证的合作伙伴，确保工程建设的质量。

(三) 安全意识。安全意识是指在工程建设过程中，所有参与人员都必须时刻保持对安全问题的警觉性和重视程度，并采取必要的措施来保障人员和财产的安全，同时需要加强安全管理，确保施工人员的安全和工程的安全。工程建设中，安全意识是至关重要的。安全意识的重要性在于它可以有效地预防和

减少安全事故的发生。安全事故可能会造成严重的人员伤亡和财产损失，不仅会影响工程的进度和质量，还会对企业的声誉和形象造成负面影响。因此，提高安全意识可以帮助参与人员更好地识别和避免潜在的安全隐患，从而降低安全事故的发生率。只有在所有参与人员都具备高度的安全意识的情况下，才能确保工程建设的安全、顺利进行。在工程建设中提高安全意识，可以采取包括加强安全教育，提高员工对安全问题的认识和重视程度；建立安全制度，制定详细的安全规章制度，并严格执行；加强安全检查，及时发现和排除安全隐患；提供如安全帽、安全鞋、安全带等安全装备；加强安全管理，设立专门的安全管理机构，负责监督和管理工程建设中的安全问题等措施。

(四) 持续改进意识。持续改进意识指的是在工程建设过程中，不断地寻找机会，改进工程的质量、效率、成本等，以达到更好的效果。工程建设是一个不断完善和改进的过程，需要时刻保持持续改进的意识。在工程建设中，需要不断总结经验教训，不断改进工程建设的方法和技术。具备持续改进意识可以提高工程质量、降低成本、提高效率、增强竞争力、提高客户满意度。提高持续改进意识可通过建立持续改进的文化，鼓励员工不断寻找机会，改进工程的各个方面；设立目标，为工程设定明确的目标，并不断评估和改进工程的进展情况；实施质量控制，确保工程的质量符合要求；不断探索和采用新的技术和方法，提高工程的效率和质量；以及建立反馈机制，及时收集客户的反馈意见，并不断改进工程等措施，在工程建设中实现。

(五) 团队合作意识。团队合作意识是指团队成员之间相互协作、共同努力，以实现共同的目标。工程建设需要团队合作，需要时刻保持团队合作的意识。在工程建设中，需要加强团队协作，提高团队的工作效率和工程质量。提高团队合作意识在工程建设中可以提高工作效率、增强团队凝聚力、提高工程质量、降低成本等。为了在工程建设中实现团队合作，可以建立良好的沟通机制，使团队成员之间能够及时交流和协调工作；明确责任和角色，使每个人都知道自己的职责和任务，以及与其他成员的协作关系；培养团队精神，鼓励他们相互支持、配合和信任；建立激励机制；鼓励团队成员共同努力，实现共同的目标；定期进行团队建设活动，增强团队成员之间的相互了解和信任。

## 5. 总结

《周易》中的忧患思想提醒我们在工程建设中要时刻保持警觉，注意风险、质量、安全等问题，不断总结经验教训，不断改进工程建设的方法和技术，以确保工程的顺利进行。

## 参考文献

- [1] 谭剑波. 《周易》危机管理思想及其现实意义[J]. 新东方, 2020(5): 67-72.
- [2] 王永平. 《周易》忧患意识探析[J]. 社会科学战线, 2010(4): 60-64.
- [3] 于慧芳. 《周易》中的忧患意识探析[J]. 商丘师范学院学报, 2006(1): 10-12.
- [4] 杨昊. 从《周易》看忧患意识的强化路径[J]. 人文天下, 2018(3): 37-40.
- [5] 范玉秋. 浅议《周易》智慧对现代企业管理的几点启示[J]. 消费导刊, 2009(23): 113-114.