

现代财务管理体系建设背景下财务管理转型之路的思考

王惠瑾

中国烟草总公司浙江省公司，浙江 杭州

收稿日期：2026年6月4日；录用日期：2026年6月18日；发布日期：2026年7月16日

摘要

现代财务管理处于数字化变革新阶段，传统模式难以适应市场环境的快速变化，精细化、数字化、集约化管理成为企业发展新方向。本文立足现代财务管理体系建设要求，结合A烟草公司实践，探讨现代财务管理体系的主要特点及其对财务管理转型的影响，分析云计算、人工智能、大数据等数字技术重塑财务管理流程的实践路径。通过分析烟草企业财务数字化转型面临问题，提出针对性优化对策，依托数字化建设赋能企业经营管理，持续提升企业现代化治理水平。

关键词

财务管理，数字化转型，数据治理

Reflections on the Transformation Path of Financial Management under the Construction of Modern Financial Management System

Huijin Wang

Zhejiang Branch of China National Tobacco Corporation, Hangzhou Zhejiang

Received: June 4, 2026; accepted: June 18, 2026; published: July 16, 2026

Abstract

Modern financial management has stepped into a new phase of digital reform. Traditional management modes can hardly adapt to rapid changes in the market environment, and refined, digital and

intensive management has become the new development direction of enterprises. Based on the requirements of constructing a modern financial management system and combined with the practical experience of Tobacco Company A, this paper discusses the main characteristics of the modern financial management system and its influence on financial management transformation, and analyzes practical paths to reconstruct financial management processes through digital technologies including cloud computing, artificial intelligence and big data. After analyzing the problems existing in the financial digital transformation of tobacco enterprises, this paper proposes targeted optimization countermeasures. By leveraging digital construction to empower enterprise operation and management, enterprises can continuously elevate their modern governance level.

Keywords

Financial Management, Digital Transformation, Data Governance

Copyright © 2026 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

数字化变革加速推进，企业管理理念发生深刻变化，传统财务管理模式难以适应市场环境的快速变化。近年来，国资委印发《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》，明确以数字技术与财务管理深度融合为抓手，加快构建世界一流财务管理体系[1]。在此背景下，烟草行业积极推进现代财务管理体系建设，着力推动财务管理由信息化向数字化、智能化转型。云计算、人工智能、大数据等新一代数字技术的广泛应用，正在改变财务管理的各个环节，推动企业经营管理模式转型升级。企业依靠实时数据共享、科学市场预判，快速响应市场变化，促进企业决策效率提升。信息系统集成打破部门间的数据孤岛，形成全流程贯通的财务管理闭环，提高跨部门协作效率。在风险管理体系中，实时数据监控有助于及时识别、处置潜在风险，保障财务数据真实准确的同时，增强企业合规管理效能。对烟草企业来说，构建现代财务管理体系既是落实行业高质量发展的必然要求，也是优化企业治理、推动经营管理提质增效的重要路径。

2. 现代财务管理体系建设的主要特点

2.1. 数字化驱动财务管理转型

数字化管理不是简单的技术应用，而是企业管理理念的深刻变革。信息技术使企业可以高效地收集、处理、传递信息，提高决策的科学性、准确性[2]。在数字化转型大背景下，市场环境复杂多变，行业监管日趋严格，传统的财务管理模式难以适应新的形势。云计算、人工智能、大数据分析等技术正推动财务管理各个环节变革，云计算实现财务数据实时共享，提高决策响应效率；智能化数据分析工具支持市场趋势研判和财务报表分析，提高经营决策精准性；通过信息系统集成破除数据孤岛，形成覆盖业务全流程的管理闭环。烟草企业通过搭建一体化集成信息系统，整合财务管理、卷烟营销、物流配送等数据，推动企业各类经营资源的统筹配置与高效利用。信息化系统为企业合规管理提供坚实技术支撑，有效保障财务数据的真实性、准确性与合规性。依托数字化技术开展动态成本管控，进一步优化资源配置，降低运营成本。与此同时，数字化转型提升企业财务风险管控水平，实现风险隐患前置识别

与高效应对。

2.2. 强化风险管控与合规治理

风险管控和合规治理是企业实现可持续发展的核心保障。当前全球经济环境不确定性攀升，烟草企业面临的风险类型日趋多元，涵盖市场、政策、信用等各类风险因素。传统的风险管理模式难以适配现阶段需求，需搭建系统化风险管理体系以化解各类风险挑战。企业需构建覆盖全链条的风险识别、评估与处置机制，提高企业抗风险能力。强化合规治理，既是落实法律法规和行业监管相关要求，也是完善企业内部控制体系的重要举措。烟草行业监管严格，企业须依托完善的合规管理制度规范业务流程，从源头降低法律风险。同时企业应强化数据收集和分析，对市场数据和财务数据进行深入分析，发现潜在风险隐患，及时调整管控策略。以往来款项账龄分析为例，及时排查逾期风险并启动处置程序。随着技术的发展，企业应充分运用大数据、人工智能等前沿工具提高风险管理的智能化水平，运用实时监控、预警机制及时发现和应对潜在风险，推动实现财务管理转型升级。

3. 财务管理转型面临的主要问题

3.1. 传统模式及时性有待提升

传统的财务管理模式主要是以历史数据分析为主，对未来趋势研判的及时性和敏感性还有待提高。企业以往经营研判时大多依托往期财务报表，对市场变化的响应有时不够及时，整体财务管理侧重于事后分析[3]。由于信息系统建设尚不完善，企业获取和分析财务数据的效率受到一定影响，财务部门与营销、物流等业务部门的沟通协调需进一步加强，财务决策对业务发展的支撑赋能作用还存在提升空间。传统模式一般需要较长时间完整反映财务信息，财务报表更新频率一般为月度，实时监控的时效性有待提高，决策响应与市场变化之间有时存在时间差。与此同时，传统模式偏重财务指标，产品结构、市场占有率等业务指标尚未纳入常态化分析范畴，企业管理分析的视角还有待拓展。此外，数字技术与财务业务融合的程度有待深化，部分企业在数据处理和分析能力上较行业先进水平还有提升空间。

3.2. 技术与人才匹配有待加强

技术与人才的匹配度有待加强是烟草企业财务管理转型中需要关注的问题。传统的财务管理体系对于技术的应用不够及时，部分工具和信息系统不能完全满足现代财务管理的需求，数据处理能力不强，制约数据资源挖掘与价值转化，影响企业经营管理效率。以往财务人才缺乏对人工智能、区块链等新技术的深入理解和实际运用，专业化培养与工作需求衔接不够紧密。部分财务人员习惯于传统工作方式，对大数据分析软件的使用经验相对不足。常态化、系统性的专业培养机制有待完善，员工对新技术的接受度、适应性有待提高。同时，财务部门与信息技术部门之间沟通需更加全面深入，新技术的应用还需进一步实现。企业人才结构有待优化，具备现代财务管理技能的人才相对紧缺。

3.3. 数据共享机制有待完善

财务数据孤岛主要是各业务板块、信息系统间数据资源未能有效整合，数据相互独立分散，从而影响整体运营管理效率。烟草企业业务链条覆盖卷烟营销、物流管理、财务管理等多个系统，系统架构相对复杂，各部门间沟通协作存在提升空间。各业务板块软件分属不同服务商、版本标准不统一，数据对接整合有时会遇到技术困难[4]。另外，部分企业数据共享管理机制不完善，信息互联互通不够及时顺畅。这些因素导致数据孤岛，增加跨部门协同难度，制约现代财务管理体系建设。同时，数据未集成可能会影响准确性，增加数据治理难度，对企业的信息安全和运营稳定带来潜在的影响。

4. 推动烟草企业财务管理转型的关键路径

4.1. 完善财务信息系统与技术应用

财务信息系统迭代完善是构建现代化财务管理体系的重要支撑。当前企业对实时动态数据分析的需求持续提升，管理决策依赖数据信息的准确性与时效性，而系统集成是打通信息流转链路、提升数据传递效率的核心路径。推动财务系统与业务系统深度融合，能够实现数据高效互通共享，优化企业整体运营效能。结合烟草企业经营实际，需深入推进营销、物流等业务系统与财务系统贯通融合，着力破解系统接口适配不足、数据标准差异化等问题。具体措施包括：搭建统一的数据中台，归集整合各业务板块数据，打造标准化、一体化数据中心；开发智能财务分析和预算管控模块，依托可视化数字大屏展示资产运营、预算执行等主要指标情况；将财务稽核规则、预算控制规则等内嵌到系统，实现费用报销自动校验、风险事项实时预警。运用云计算技术提高数据存储的安全性、灵活性，实现云端数据备份与恢复；依托人工智能技术拓宽财务数据分析维度，通过智能算法提升财务预测、风险识别的精准度；发挥区块链技术优势，提高数据安全性，降低操作风险，持续推动财务管理规范化[5]。同时，企业需常态化组织数字化技术专项培训，提高财务人员数字化应用能力，为财务管理数字化转型提供坚实保障。

4.2. 提升财务人员综合能力

财务人员综合素养提升是财务管理转型的基本保障。扎实的财会专业能力是履职基础，财务人员需深耕会计、税务、审计等核心领域专业知识，方能在复杂多变的经营环境中作出及时准确的专业判断[6]。高效的跨部门沟通协调能力，有助于推动财务条线与各业务部门协同联动，提出切实可行的财务建议。企业应建立常态化培训机制，持续更新财务人员知识体系，支持参与行业研讨、专业资格认证学习等。同时需强化数字化工具实操培训，推动财务人员熟练运用各类数字化工具，为财务预测和企业决策提供数据支撑。结合烟草企业经营实际，财务人员需掌握营销、物流等基本业务知识，以深度业财融合助力经营管理提质增效。跨学科知识储备亦不可或缺，财务人员需积累法律法规、企业管理等复合型知识，及时了解市场动态和竞争环境。此外，应变能力是核心素养之一，面对宏观经济变化、行业政策调整等，财务人员需及时优化完善工作思路与措施。构建涵盖数字化能力的绩效考核体系，将大数据、智能工具应用成效纳入绩效评价，促进各岗位主动提升数字化综合能力。财务人员综合能力提升，既有助于个人职业长远发展，也为企业现代财务管理体系建设夯实人才支撑。

4.3. 强化数据共享与跨部门协同

数据共享与跨部门协同是财务管理转型的关键抓手。健全数据共享机制有助于疏通信息流转渠道，破除数据壁垒，促进决策优化，提升企业整体运营效能。依托规范化的数据共享体系，各业务板块开展经营研判时，可获取完整、多维的数据依据，有效提升管理决策的科学性、精准性。跨部门协同则有助于资源整合，实现集约化配置，提高工作效率，降低企业风险。烟草企业要建立完善的数据治理体系，明确数据权属与使用权限，统一数据管理标准，从源头把控数据质量。搭建一体化、标准化、规范化的数据共享运行机制，打通各系统对接接口，保障数据传输准确可靠，并定期开展数据质量检查。同时，积极推进跨部门协同联动，成立跨部门协作团队，定期组织交流研讨，及时跟踪工作进度，保障信息透明、流转顺畅。依托统一的数据共享平台实现财务、营销等多维数据实时同步更新，缩减报表生成时间，提升经营管理决策时效。加强数据共享与跨部门协同，形成业财融合的良好生态，推进财务管理数字化与智能化转型。

5. 结论

现代财务管理体系建设背景下的财务管理转型不仅是技术的革新，更是企业应对市场变化、实现可

持续发展的必然选择。随着数字化建设不断深入,云计算、人工智能、大数据分析等技术落地应用,有效重塑财务管理模式,提升财务管理效能和经营决策科学性。企业依托动态数据监测与量化分析,实现财务风险识别与快速处置,夯实合规管理基础,保障财务信息真实、准确、合规。烟草企业要从完善财务信息系统与技术应用、提升财务人员综合能力、加强数据共享与跨部门协同三个方面入手,打通财务与业务数据链路,促进业财深度融合,推进财务管理转型。持续完善数字化支撑体系,加强协同一体化建设,提升财务现代化治理水平,促进企业高质量发展。

参考文献

- [1] 关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见[EB/OL].
https://www.gov.cn/zhengce/zhengceku/2022-03/02/content_5676491.htm, 2022-02-18.
- [2] 贺嘉羚. 数字化转型下智慧共享财务管理体系建设[J]. 财讯, 2024(12): 180-182.
- [3] 李宜芝. 数字化财务在烟草商业企业财务管理转型中的运用策略研究[J]. 中国科技投资, 2025(17): 41-43.
- [4] 宋玉祥. 数字经济背景下烟草企业财务数字化转型探究[J]. 中国集体经济, 2024(11): 161-164.
- [5] 郭润萍. 烟草企业以信息化为载体的财务管理转型[J]. 活力, 2023, 41(17): 37-39.
- [6] 寇明玉. 基于财务共享的企业财务数智化转型路径分析[J]. 商讯, 2025(6): 25-27.