

浅谈绿化工程施工现场安全管理措施

李卫强

上海金山绿化建设养护有限公司, 上海

收稿日期: 2024年8月18日; 录用日期: 2024年9月9日; 发布日期: 2024年9月20日

摘要

随着城市生态环境建设的不断推进, 绿化工程施工现场的安全管理问题日益凸显。本文旨在探讨施工现场安全管理的重要性, 分析当前存在的主要弊端, 并提出相应的对策措施。通过完善安全管理制度、加强人员安全教育、增强现场安全监管与隐患排查以及制定落实应急预案, 可以有效提升施工现场的安全管理水平, 保障施工人员的生命安全, 确保工程顺利进行, 同时提升企业的经济效益和社会效益。

关键词

绿化工程, 施工现场, 安全管理, 对策措施

A Discussion on Safety Management Measures at Greening Construction Sites

Weiqliang Li

Shanghai Jinshan Green Construction and Maintenance Co., Ltd., Shanghai

Received: Aug. 18th, 2024; accepted: Sep. 9th, 2024; published: Sep. 20th, 2024

Abstract

With the continuous advancement of urban ecological environment construction, safety management issues at greening construction sites have become increasingly prominent. This paper aims to discuss the importance of safety management at construction sites, analyze the main drawbacks currently present, and propose corresponding countermeasures. By improving safety management systems, strengthening the safety education of personnel, enhancing on-site safety supervision and hidden danger investigation, and formulating and implementing emergency plans, the safety management level of construction sites can be effectively improved. This ensures the life safety of construction workers, guarantees the smooth progress of the project, and enhances the economic benefits and social benefits for the enterprise.

Keywords

Greening Engineering, Construction Site, Safety Management, Countermeasures

Copyright © 2024 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

园林绿化工程是城市发展建设中至关重要的一环。对于绿化工程现场管理，必须要有一系列的管理措施来确保项目能够安全、顺利、高效地推进。随着城市生态环境建设的不断推进，随之暴露出来的是施工现场安全管理的弊端，园林绿化工程施工现场的管理差不多涉及到施工的各个方面，实现较好的施工管理不仅是为了工程的顺利推进，更有益于对绿化工程的监督和管理。在施工过程中，适当利用科技手段，提高安全性，减少环境影响，落实好人员、材料和施工方面的管理，使园林绿化工程进展更为顺畅。切实采取有效措施，加强施工现场的安全管理，是保障人员安全、确保工程顺利进行以及提升企业经济效益和社会效益的关键所在，高度重视施工现场安全管理工作，才能促使绿化行业走上真正稳健快速发展的轨道。下面作者结合工作实际谈谈自己的想法。

2. 绿化工程施工现场安全管理的重要性

2.1. 安全管理的理论与实践重要性

施工现场安全管理是保障施工人员生命安全的关键。在绿化工程的施工过程中，安全管理的实施不仅是一个技术问题，更是一个涉及人因工程学、组织行为学和风险管理理论的复杂系统工程。高空作业和机械设备操作等高风险活动的存在，要求安全管理措施必须基于科学的风险评估和控制策略[1] (李强, 2020)。有效的安全管理措施能够显著降低意外事故的发生率，从而保障施工人员的生命安全。在绿化工程施工现场，存在高处作业、机械设备操作等潜在危险因素，通过实施严格的现场安全管理措施，如提供个人防护装备、设置安全警示标识等，可以有效降低事故发生的概率，从而保护现场施工人员的生命安全。

2.2. 安全管理对工程效率及质量的影响

施工现场安全管理是确保工程顺利进行的必要条件。安全管理的缺失或不足不仅威胁到人员安全，还可能导致工程进度的延误和质量问题的产生，这在项目管理理论中被称为项目风险管理的重要组成部分[2]。因此，施工现场的安全管理是确保工程顺利进行的必要条件，是项目成功的关键因素。在一个安全的工作环境中，施工人员能够更加专注于工作，减少因担心安全问题而产生的分心，从而提高工作效率。同时，安全管理还有助于减少项目成本。通过预防事故的发生，可以避免因工伤导致的设备和材料损失，减少返工和停工等情况发生，从而降低项目的经济成本。

2.3. 安全管理与企业效益及社会责任

施工现场安全管理是提升企业经济效益和社会效益的重要途径。安全管理的优化不仅能减少直接的经济损失，还有助于企业构建积极的社会形象，提升其在市场中的竞争力[3]。这种管理实践与企业社会责任(CSR)理论相契合[4]，强调企业在追求经济效益的同时，应承担起保护员工安全、促进社会福祉的责

任。安全生产作为企业的一项重要责任，不仅关系到员工的生命安全和社会的稳定，也是企业社会责任的重要内容之一。

3. 绿化工程施工现场安全管理的弊端分析

3.1. 安全管理制度的理论与实践脱节

安全管理制度虽然存在，但往往流于形式，未能与施工实践紧密结合，没有真正落实到每个施工环节和每个施工人员身上[5]。制度的执行力度不够，导致安全规定无法发挥其应有的约束力和保障作用。此外，安全管理制度未能做到随着时代发展而不断完善，未能充分考虑当下绿化施工实际情况和特点，导致制度与实际施工脱节，难以有效指导安全管理工作的开展。这种理论与实践之间的脱节，削弱了安全管理制度的实效性。

3.2. 施工人员安全意识的理论缺失

绿化工程施工现场施工人员层次复杂，他们的安全意识和安全行为对施工现场的安全管理至关重要[6]。由于绿化施工人员老龄化程度明显，许多人员缺乏必要的安全知识和安全操作技能，对安全规定和操作规程置若罔闻，甚至存在违规操作的现象，安全意识薄弱。这不仅增加了施工现场的安全风险，也可能对施工人员自身和他人的生命安全造成威胁。

3.3. 安全监管与隐患排查不到位

当前施工现场的安全监督管理在某些方面存在明显不足。一些监督管理人员对于自己的职责认识不足，对安全规范的执行不够严格，导致安全监管工作缺乏必要的力度和深度。这种状况在多个层面上表现出来：首先，在对施工现场的定期检查中，一些监督管理人员未能全面覆盖所有关键区域和操作环节，导致一些潜在的安全隐患未能被及时发现；其次，对于已经发现的安全隐患，部分监督管理人员未能及时采取有效措施进行整改，使得这些问题得以持续存在；最后，对于高空作业、机械设备操作等高风险活动，一些监督管理人员未能确保必要的安全防护措施得到充分执行，如安全防护网的设置、安全警示标志的配备以及安全隔离措施的实施等。这种监督管理的缺失和疏忽，严重削弱了施工现场的安全防护能力，为安全事故的发生埋下了隐患。一旦潜在的安全风险无法得到及时发现和妥善处置，就极有可能导致事故的发生，不仅威胁到施工人员的生命安全，还可能导致重大的经济损失和社会影响。

3.4. 安全防护措施落实不到位

在绿化工程施工现场，安全防护措施的充分实施对于预防事故和保护工作人员的生命安全至关重要。然而，现状表明，诸多必要的安全防护措施并未得到应有的关注和执行。具体而言，在高空作业环境中，安全防护网的设置并不充分，安全警示标志的缺失或不足亦普遍存在。此外，机械设备操作过程中，缺乏必要的安全隔离措施，未能有效隔离操作区域与周边环境，防止非操作人员进入潜在危险区域。这些疏忽不仅违反了安全规范，也严重削弱了施工现场的安全防护能力，从而显著增加了安全事故发生的风险。因此，施工单位必须对现有的安全防护措施进行全面审查，并采取切实可行的措施，以确保所有安全规定得到严格执行，从而降低施工现场的安全风险。

3.5. 应急预案与事故处置能力的欠缺

尽管已经制定了一系列应急预案，但在实际应用过程中，这些预案的完善程度往往落后于当前的安全需求。这种滞后性导致了应急预案在响应时缺乏必要的针对性和可操作性，难以在紧急情况下提供有效的指导和支持。此外，部分施工单位在事故处理方面的能力不足，这在安全事故发生时尤为明显。这

些单位往往缺乏迅速而有效的应急响应机制，无法在第一时间内采取恰当的措施来控制 and 缓解事故的影响，从而可能导致事故损失的进一步扩大。

4. 绿化工程施工现场安全管理的对策措施

4.1. 安全管理制度的完善与执行力强化

基于组织行为学和激励理论，通过建立安全生产责任制度和奖惩机制，可以有效提升安全管理制度的执行力[7]。

针对绿化工程施工现场的特定工作环境，有必要对现有的安全管理制度进行系统性的完善，并加大制度执行的力度。首先，应建立并实施安全生产现场例会制度，以便定期通报安全生产过程中发现的隐患问题，并采取有效措施确保所有安全隐患得到及时整改，实现隐患整改率 100% 的目标。其次，应深化安全生产工作责任制度，确保各级员工严格按照企业已经制定和完善的安全生产相关规章制度执行工作，包括但不限于《安全生产工作目标》《教育培训制度》以及《安全检查及隐患治理制度》等。

此外，通过逐级签订《全员安全生产承诺书》，强化每位职工对安全生产的责任感和使命感。同时，积极推广实施《安全生产奖惩管理办法》，以激励和规范职工的安全生产行为。通过这些措施，可以有效督促职工认真履行其岗位上的安全生产职责，并严格遵守企业制定的各项安全生产规章制度和管理规定。进一步地，通过定期的安全检查、工作考核以及奖惩机制，可以不断强化安全管理制度的执行力，确保这些制度不仅仅停留在纸面上，而是得到真正的贯彻和落实。

4.2. 安全教育培训的理论深化与实践创新

为了提升施工人员的安全意识和操作技能，必须定期开展系统的安全教育培训。教育培训应基于成人学习理论和知识管理理论，采用案例分析、模拟演练等互动式教学方法，以提高培训的实效性和施工人员的知识掌握程度[8]。首先，在安全教育领域，应当侧重于正面经验的传授与分享。对于新入职的工人，必须严格执行安全教育培训流程，并在培训合格后方可允许其正式上岗作业。其次，在培训体系中，必须坚持实施持证上岗的制度。该制度要求所有操作特种设备的人员必须持有相应的上岗证件，严禁无证上岗操作，确保特种设备操作人员持证率 100%。此外，为了加强安全意识，需要在下达任务单时详细记录并传达安全注意事项，同时采用口头与书面相结合的交底方式，以确保安全技术的准确实施和理解[9]。

同时，建议建立一套完善的施工人员安全档案管理制度，详细记录每位员工的安全培训记录、考核结果以及违规行为等信息。该档案的建立旨在为施工人员提供定制化管理和指导，从而进一步提升安全管理的针对性和有效性。

4.3. 加强现场安全监管与隐患排查

安全监管和隐患排查需要建立一套系统的理论体系，包括风险识别、评估、控制和缓解等方面，以实现安全管理的科学化和标准化[10]。首先，安全管理部门需定期执行现场巡查，以便及时发现安全隐患并迅速采取措施进行整改。在巡查过程中，应重点关注以下几个方面的安全检查：常规性的班组安全检查、针对性的专项检查、季节性安全检查、节假日期间的安全检查，以及针对在建工地和特殊作业环节的安全检查。这些环节往往是事故多发的重点区域，需要特别关注以预防可能造成人员伤亡的风险。

其次，为了提升安全管理的有效性，企业应依据内部考核制度，定期对安全管理人员的工作表现进行评估。考核内容应包括对已发现问题的记录、整改措施的执行情况以及整改效果的反馈。通过定期考核，可以确保安全管理人员积极履行职责，及时消除安全隐患，从而提高施工现场的整体安全水平。

4.4. 制定落实应急预案及保障安全物资

应急预案的制定应基于应急管理理论和危机管理理论, 确保预案的科学性、系统性和可操作性, 以提高施工单位的应急响应能力[11]。针对绿化工程施工现场的独特性以及可能遭遇的各类安全事故, 必须制订一套科学严谨、切实可行的应急预案。该预案应详细规定应急处理的操作流程, 并指派明确的负责人, 以确保在紧急情况下能够迅速有效地响应。

为了预防事故发生, 施工现场应配备清晰可见的安全警示标志和标识, 以提醒施工人员时刻注意安全。此外, 根据施工的具体需求, 应安装必要的安全防护设施, 如围挡、防护栏等, 以降低施工风险。

对于高空作业、临时用电等高危作业环节, 应特别制定针对性的安全防护措施, 以确保施工人员的安全无虞。这些措施包括但不限于使用安全带、安全网, 以及确保电气设备的安全接地等。

一旦发生安全事故, 必须立即启动应急预案, 迅速组织救援和事故处理工作。在事故得到初步控制后, 应组织专业团队对事故进行深入的分析, 以查明事故原因, 并据此制定改进措施, 防止类似事故的再次发生。通过这一系列综合性的安全管理措施, 可以显著提高绿化工程施工现场的安全管理水平, 有效减少事故发生的概率。

5. 结论

园林施工项目管理的本质是多维度的, 涉及从规划到执行的每一个环节。当前, 绿化工程施工现场安全管理的不足表现在多个层面, 这要求施工单位采取全面的方法论进行改进。具体而言, 施工单位需从完善安全制度、提升人员安全意识、加强现场监管、增强安全防护措施以及优化应急预案等多个关键领域着手, 以实现安全管理的正规化和标准化。通过这种综合性管理策略, 可以显著提升施工现场的安全管理效能[10]。

此外, 对比分析显示, 那些在安全管理上采取了系统化和预防性措施的施工单位, 其安全事故发生率较低, 且事故处理更为迅速和有效[11]。这不仅保障了施工人员的生命安全, 而且确保了工程进度的顺利进行, 从而为企业带来了良好的经济效益。同时, 这种管理实践还对社会产生了积极的效益, 如提高了公众对施工安全的认识, 增强了社会对企业的信任, 促进了行业安全管理标准的整体提升。

因此, 施工单位必须认识到, 通过正规化、标准化的安全管理, 不仅能提升项目和企业经济效益, 还能对国家和社会产生深远的正面影响。这种全面安全管理的实施, 是实现园林施工项目成功管理的关键。

参考文献

- [1] 李强. 城市绿化工程施工安全管理研究[J]. 城市园林, 2020, 34(2): 45-49.
- [2] 王芳, 张明. 施工现场安全风险评估与管理[J]. 工程管理学报, 2019, 32(4): 58-62.
- [3] 赵刚. 绿化工程施工安全事故分析与预防措施[J]. 园林科技, 2018, 42(11): 110-113.
- [4] Carroll, A.B. (1991) The Pyramid of Corporate Social Responsibility: Toward the Moral Management of Organizational Stakeholders. *Business Horizons*, 34, 39-48. [https://doi.org/10.1016/0007-6813\(91\)90005-g](https://doi.org/10.1016/0007-6813(91)90005-g)
- [5] 刘波, 陈静. 基于 BIM 技术的施工现场安全管理应用研究[J]. 建筑经济, 2017, 38(9): 44-46.
- [6] 孙涛, 李宁. 施工现场安全文化建设研究[J]. 工程与管理, 2016, 30(8): 95-98.
- [7] 周杰. 施工现场安全防护设施的优化配置[J]. 建筑安全, 2015, 29(6): 23-25.
- [8] 吴亮, 郑华. 施工现场安全监管体系的构建与实施[J]. 建筑管理现代化, 2014, 38(3): 56-58.
- [9] 刘凯, 金旭东, 侯敬伟. 装配式项目建筑工人参与安全教育主动性综合评价[J]. 建筑经济, 2022, 43(S1): 804-810.
- [10] 陈力维. 园林绿化工程施工管理现状及改善对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(3): 82-83.
- [11] 王晓明. 施工现场应急管理措施编制与实施[J]. 住宅与房地产, 2020(5): 156.