

协同发展背景下天津港港口物流发展现状与 对策研究

翟悦彤, 刘文昌

辽宁工业大学经济管理学院, 辽宁 锦州

收稿日期: 2026年4月24日; 录用日期: 2026年5月24日; 发布日期: 2026年6月16日

摘要

天津港是我国北方重要的国际航运中心、国际物流中心,也是京津冀地区乃至整个环渤海地区的,在促进区域内协同发展方面发挥着重要作用。在协同发展深入推进、港口群一体化整合加速的背景下,天津港的物流服务能力、资源整合效率与协同联动水平,直接关系到区域产业链供应链稳定与对外开放格局优化。目前,国内学界围绕港口物流竞争力、港产城融合、区域港口协同机制等开展了丰富探讨,为港口转型升级提供了理论借鉴。国外研究则在智慧港口运营、绿色低碳发展、一体化供应链管理等方形成成熟经验,对天津港对标国际一流具有重要参考价值。文章基于天津港港口物流的发展情况以及存在的问题及机会和威胁,并且结合了国外优秀港口如A港、B港的经验,在港区管理和政府两方面提出了相应的改进措施,使天津港港口能够实现综合性、智能性、环保性的国际物流中心建设目标。

关键词

天津港, 港口物流, 协同发展, 国际航运中心, 智慧港口

Research on the Current Situation and Countermeasures of Port Logistics Development in Tianjin Port under the Background of Coordinated Development

Yuetong Zhai, Wenchang Liu

School of Economics & Management, Liaoning University of Technology, Jinzhou Liaoning

Received: April 24, 2026; accepted: May 24, 2026; published: June 16, 2026

Abstract

Tianjin Port is an important international shipping center and logistics center in northern China, and plays a significant role in promoting coordinated development within the Beijing-Tianjin-Hebei region and the entire Bohai Rim area. Against the backdrop of the deepening implementation of coordinated development strategy and the accelerated integration of port clusters, the logistics service capabilities, resource integration efficiency, and collaborative linkage level of Tianjin Port are directly related to the stability of regional industrial and supply chains and the optimization of the external opening-up pattern. At present, domestic academia has carried out extensive discussions on port logistics competitiveness, port-industry-city integration, and regional port collaboration mechanisms, providing theoretical references for port transformation and upgrading; foreign research, meanwhile, has formed mature experiences in smart port operations, green and low-carbon development, and integrated supply chain management, which have important reference value for Tianjin Port to benchmark against first-class international standards. Based on the development status, existing problems, opportunities and threats of port logistics in Tianjin, and drawing on the experiences of outstanding foreign ports such as Port A and Port B, this article proposes corresponding improvement measures in both port area management and government aspects, aiming to enable Tianjin Port to achieve the goal of building a comprehensive, intelligent and environmentally friendly international logistics center.

Keywords

Tianjin Port, Port Logistics, Coordinated Development, International Shipping Center, Smart Port

Copyright © 2026 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

1. 引言

天津港是首都北京及北方内陆地区对外联通的核心通道[1]。天津港凭借区位与政策优势,承担着北方地区外贸物资中转、区域产业联动、物流资源整合的重要职能[2]。从国内外研究现状来看,国内学者多聚焦港口物流能力、港产城融合、区域港口协同机制等议题,围绕京津冀港口群一体化、多式联运体系优化等形成了丰富成果。国外研究则在智慧港口运营、绿色低碳发展、供应链一体化管理、自由贸易港运作模式等方面形成成熟理论与实践范式,为天津港对标国际一流提供了重要参照。但相较于国际一流港口,天津港港口物流在服务模式、信息化水平、管理体制、产业协同等方面仍存在明显差距,面临着环渤海港口同质化竞争、基础设施配套不足、专业人才短缺等现实问题[3]。海运承担了全球超90%的国际贸易货运量,港口从单一装卸功能向综合物流、供应链管理、贸易金融、高端制造等多元功能转型已成为行业共识。现代港口物流不仅是货物中转节点,更是整合产业链、供应链、价值链的核心平台[4]。

天津港作为世界最高等级人工深水港、京津冀及“三北”地区最核心的出海口,其战略地位无可替代。天津自贸区、东疆保税港区、滨海新区等多重政策优势叠加,使天津港具备建设国际一流智慧港口、绿色港口的独特条件[5]。

在此背景下,本文总结先进港口的成功经验,提出可落地、可操作的发展对策,既为天津港的长远发展提供实践指引[6]。梳理天津港港口物流发展现状,剖析内外部发展环境,结合国际先进经验提出针

对性优化路径, 既为天津港提升综合竞争力提供参考, 也为我国北方港口物流的长远发展提供借鉴, 研究框架图见图 1。



Figure 1. Research framework diagram
图 1. 研究框架图

2. 天津港港口物流发展现状与环境分析

2.1. 发展现状

天津港地处渤海湾海河入海口, 位于京津冀城市圈与环渤海经济圈交汇核心, 是我国北方对外贸易与现代物流的重要通道[7]。截至 2012 年, 天津港货物吞吐量位居全球第四, 集装箱吞吐量位居全球第十一, 与世界 180 多个国家的 500 多个港口建立贸易合作关系, 构建起覆盖全球的航运网络。经过数十年建设, 天津港已形成以集装箱、矿石、煤炭、石油、粮食、汽车等为主的综合性货类结构, 码头设施覆盖

各类专业化泊位,可满足 30 万吨级巨轮进出港作业需求。港口集疏运体系不断完善,形成以海港为核心、铁路为骨干、公路为基础、内陆无水港为节点的高效物流网络。

在功能升级方面,天津港依托东疆保税港区,积极发展国际中转、国际配送、国际采购、转口贸易、离岸金融、航运租赁等高端物流业务,逐步从传统“装卸港”向“物流服务港”“贸易集成港”转型。港口物流产业集聚效应不断增强,大量物流企业、贸易商、船代货代、金融机构在港区及周边集聚,形成较为完整的港口物流产业生态。

港口依托天津市完善的交通、金融、贸易、信息配套体系,搭建内陆营销中心与立体交通网络,提供“一站式”航运服务,初步实现从传统货运港向现代综合物流港的转型。总体来看,天津港已具备规模大、腹地广、政策优、功能全的基础优势,但在物流服务精细化、运营管理智能化、产业协同深度化等方面仍有较大提升空间。

2.2. 发展优势

2.2.1. 区位优势

天津港是亚欧大陆桥最短运途起点,对内联通“三北”地区,对外辐射东北亚,铁路、高速公路、水路协同构建多式联运体系,是北方内陆地区出海距离最短、效率最高的港口,具备水陆联运、货物集散的天然便利条件[8]。天津港位于京津城市发展轴与环渤海经济圈的交汇点,距离北京仅百余公里,能够快速承接首都疏解的物流、贸易、会展等功能。港口与天津滨海国际机场紧密联动,实现“海空联运”,可进一步提升高端货物、冷链、快件等物流时效。在京津冀一小时交通圈、三小时经济圈的支撑下,天津港能够快速响应区域内各类物流需求,区位优势十分突出。

2.2.2. 经济腹地优势

港口腹地经济基础雄厚,主要发展重工业,并且有良好的轻工及第三产业发展环境,在该地区有大量的能源、矿石以及原料等货物需要通过港口来进行输送。同时该区域是拥有中国大部分资源出口省区的腹地,物流需求量巨大且稳步上升,能够保证港口的发展。广阔而稳定的经济腹地为天津港提供了源源不断的货源支撑,使港口具备持续发展的内生动力。京津冀地区高端制造、生物医药、电子信息、汽车零部件等高附加值产业快速发展,带动集装箱、冷链、特种物流等高附加值货运需求快速增长,为天津港物流结构优化、服务升级提供了重要市场基础。

2.3. 发展劣势

2.3.1. 现代物流理念缺失

港口运营仍偏重运输、仓储等传统物流业务,对供应链整合、增值服务、产业联动等现代物流功能重视不足,管理模式相对落后,导致物流园区管理混乱、企业间不正当竞争频发,制约整体服务升级。多数物流企业仍停留在“赚装卸费、仓储费”的传统思维,缺乏供应链设计、一体化物流方案、定制化服务等高附加值业务能力。港口与企业、港口与腹地、港口与产业之间缺乏深度协同,物流资源分散、效率不高、成本偏高,难以满足现代制造业与商贸业对高效、柔性、低成本供应链的需求。

2.3.2. 设施与信息化水平滞后

港口装卸虽基本实现自动化,但现代物流配套设备、智能化技术应用不足,第三方物流发展缓慢。信息化建设碎片化,各部门、各企业数据无法高效互通,信息整合能力弱,导致作业效率低、货物滞留等问题频发。信息化系统各自独立、数据不互通,形成大量“信息孤岛”,导致货物跟踪不及时、作业计划不协调、资源利用不充分。港口智能化装备普及率不高,自动化码头、智能堆场、智能理货、无人集

卡等新一代技术应用范围有限。

2.4. 机遇与挑战

2.4.1. 发展机遇

协同发展战略的提出为港口整合区域内资源发展成为京津冀海港物流中心提供了良好的契机与条件, 并且天津自由贸易区成立之后享有诸多优惠措施, 使得对外贸易得到进一步的发展壮大从而也为港口物流开拓了新的发展空间。国家及各地方都非常重视港口的发展, 并且不断加大对港口的投资力度以及给予相关的优惠政策支持, 东疆保税港等平台的优势得以发挥。从行业趋势看, 智慧港口、绿色港口、多式联运、供应链集成已成为全球港口发展主流方向。国家大力推动交通强国建设、现代物流体系建设, 出台一系列支持港口智能化改造、绿色升级、海铁联运发展的政策, 为天津港争取资金、项目、试点示范提供了有利条件。

2.4.2. 外部挑战

环渤海各港口之间的竞争非常激烈, 例如青岛港和大连港都具有很好的地理位置条件并且有较好的码头设备, 所以在航行的距离上也有着自己的优势, 而且还有部分的货品也是可以跟天津港相抗衡的。除此之外, 因为其他的中国沿海城市的一些港口也在朝着一个集团化的方向去发展所以就会给一些货源或者是运输业务带来了一定的影响, 从而使天津港拥有的市场份额减少。各个港口部门没有相互配合好, 各个部门之间的程序不连贯, 就会影响整个港口的工作进程。在京津冀区域内, 各个港口之间并没有做到统一协调, 造成了一些重复建设的情况, 造成了大量的货源争夺情况出现, 同时也出现了很多相同的路线问题, 无法实现互相促进发展的局面。国际贸易冲突、国际供应链调整、航运业变动都会对港口产生的贸易额或者经济效益产生影响。同时, 人工费用增加、地皮紧缺、环境保护要求严格等等因素的存在, 都在一定程度上减少了天津港传统的业务所带来的利益, 这就需要天津港必须要转型, 向着更好的、更长远的发展方向发展下去。

3. 先进港口物流发展经验借鉴

3.1. A 港经验

A 港采取由政府出资建设, 实行自由贸易港区运作方式, 并设立专业化的物流配送中心为客户提供从始至终的一条龙物流服务。大力开展以临海为主的工业发展, 形成完整的供应链物流系统, 在此基础上增加一些附加价值的服务来降低成本提高效率, 建立了综合性的物流信息系统共享资源并自动完成工作流程。非常注重物流效率以及客户的感受, 将所有的工作都放在一个平台上进行操作, 包括船务安排、卸货装货、仓库管理、进出口手续办理、银行结账等等都可以在同一个网站上完成, 大大减少了物流的时间。此外还大力发展具有很高附加值的物流业务, 例如冷链运输、危险物品物流、展品物流及供应链金融服务等等, 从而形成了自己的优势地位, 成为了世界航运业中重要的一部分。

3.2. B 港经验

B 港实行政府统一规划管理、企业自主经营机制, 基础设施归政府所有, 企业租赁经营; 港口基础设施与配套服务系统化、高度信息化。打造规模化、专业化物流中心, 发展临港工业与增值服务, 建设功能齐全的物流园区, 形成高效协同的物流生态。

3.3. AB 两大港口共同经验

在政府与企业的关系上, 政府对企业放权较多, 企业信息化程度较高, 在整个产业链条中, 增值业

务较为全面, 并且有大量产业聚集于港区附近, 这些都是国际一流港口所具备的特点。而 B 港也非常注重环保问题以及可持续性的发展理念, 大力推广使用岸电及清洁能源等, 建设了循环型物流园区, 实现了经济高速发展的同时保护环境的目的。并且积极推行多种运输方式的结合, 使海陆空各种交通方式能够有机地结合起来, 形成“无缝物流”, 大大提高了货物集中能力和影响范围。

4. 天津港港口物流发展优化对策

针对天津港港口物流发展存在的短板与现实挑战, 本章立足区域协同发展大局, 借鉴国内外先进港口成熟经验。从基础设施配套服务、全链条物流供应链、信息化智能化建设、人才强港战略保障四个维度提出系统性优化对策, 见图 2。以补齐发展短板, 提升港口综合物流竞争力, 助力天津港打造世界一流智慧港口、绿色港口, 更好服务京津冀协同发展与北方对外开放新格局。

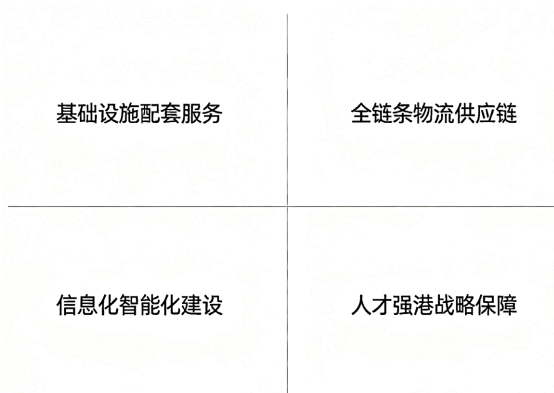


Figure 2. Tianjin port logistics optimization and development strategies

图 2. 天津港港口物流优化发展对策

4.1. 完善基础设施与配套服务

基础设施是港口物流发展的物理基础, 配套服务是提升港口竞争力的软实力。天津港应坚持“硬件补强、软件升级”双轮驱动, 全面提升基础保障能力与综合服务水平。巩固提升集疏运系统、仓储配送中心等硬件设施, 完善金融、商务、保险、信息等增值服务; 以客户需求为导向, 提供差异化、精细化物流服务, 优化服务流程, 提升客户满意度。在配套服务方面, 加快引进和培育高水平货代、船代、报关、检验、保险、法律、咨询等专业服务机构, 构建一站式口岸服务体系。推动港口服务标准化、规范化, 建立服务质量评价与监督机制, 持续提升客户满意度与品牌口碑, 增强港口对货源与航线的吸引力。

4.2. 构建全链条物流供应链

现代港口竞争已不是单一码头的竞争, 而是供应链与产业生态的竞争。天津港必须跳出“只做装卸”的传统思维, 主动嵌入区域产业链, 构建从内陆端到海运端、从生产端到消费端的全链条物流供应链体系。发展临港工业加强与货主、船公司、物流企业、周边港口合作, 扩大内陆无水港布局, 吸引内陆货源; 吸引更多国际船公司挂靠, 拓展航线网络; 开展海铁联运、江海联运等多式联运业务; 依托东疆保税港区政策优势, 推动“港区融合”, 发展临港加工、贸易、金融等产业, 实现港城互动、区域联动。通过供应链整合, 使天津港从“物流通道”升级为“供应链组织者”, 提升对区域产业的服务黏性与掌控力。同时, 以供应链带动产业集聚, 吸引高端制造、跨境电商、分拨配送、展示交易等项目落地, 形成“以港兴产、以产促港、港产城融合”的良性发展格局。

4.3. 加快信息化与智能化建设

智慧化是国际一流港口的核心标志,也是天津港缩短与国际先进差距的最有效路径。应以大数据、物联网、人工智能、5G、云计算等技术为支撑,全面推进港口数字化转型与智能化升级。搭建覆盖全港区的统一信息平台,实现港口、企业、客户、监管部门数据互通与资源共享,推进作业流程标准化、透明化;应用大数据、物联网等技术,提升货物调度、仓储管理、通关效率,打造智慧港口。通过智慧港口建设,实现港口运营“可视、可测、可控、可优化”,大幅提升装卸效率、堆场利用率、船舶准点率与通关速度,降低人力成本与设备能耗,使天津港迈入全球智慧港口第一梯队。

4.4. 实施人才强港战略

要实现现代化港口物流的发展,就需要具备熟悉航运业、物流行业以及国际贸易,并且了解信息科技技术及供应链管理和相关国际规则的人才。因此,天津港应建立一个从吸引人才到培育人才再到留住人才最后运用好人才的一整套完整的人才系统工程。积极引进专业的物流人员、航运人员、信息化技术人员等各类管理人员,通过提高待遇来留住关键人才。同时还要同大学或公司合作为他们提供专门的教育计划并对其进行在岗培训以形成一支既有实践经验又有创新能力的技术团队。加强多层面的人才培养,为港口物流转型、智慧化发展及国际化运作不断注入新的活力,从而全面提升天津港的核心创新能力和竞争能力。

5. 结语

天津港是协同发展的重要支点,物流发展直接影响北方对外开放与区域联动。港口具备区位、腹地、政策优势,但仍面临理念、设施与竞争等现实挑战。借鉴国际先进港口经验,从运营与管理两端发力,完善供应链、推进智慧升级、优化服务机制,可有效提升综合竞争力。

当前天津港正由“大港”向“强港”转型,未来应坚持智慧化、绿色化、国际化方向,强化改革创新与服务能力,打造世界一流强港。在协同发展持续深化的背景下,天津港需进一步强化与区域内港口、产业、城市的协同联动,破除资源壁垒与同质化竞争困境,以供应链一体化运营、智能化技术赋能、专业化人才支撑为核心抓手,持续完善现代港口物流体系。依托自贸区与保税港区政策优势,拓展高端物流增值服务,推动港产城深度融合,不断提升在全球航运网络中的枢纽地位与话语权。

本文为同类港口发展提供参考,后续可开展更深入的实证研究支撑实践应用。结合量化模型与实地调研,进一步提升研究成果的针对性与可操作性,为我国北方港口物流高质量发展提供更为详实的理论依据与实践路径。

参考文献

- [1] 张念祖. 港口物流系统协调发展研究——以天津港为例[J]. 物流科技, 2022, 45(10): 25-32.
- [2] 郭冬蕾, 刘佳琴. 港口物流能力与腹地经济协同性评价——以天津港为例[J]. 中国储运, 2020(3): 130-131.
- [3] 史耀广, 刘斌. 京津冀港口物流与腹地经济协同发展关系研究[J]. 科技和产业, 2025, 25(13): 163-168.
- [4] 毕成成. 天津市港口资源整合与差异化发展策略[J]. 集装箱化, 2023, 34(7): 1-6.
- [5] 董红, 杨雅楠. 天津港港口物流现状及发展对策[J]. 物流技术, 2015, 34(9): 39-41, 314.
- [6] 王娟. 关于天津港港口物流对腹地区域经济的推动作用分析[J]. 天津经济, 2015(1): 8-10.
- [7] 朱青, 冯雅娟. 天津港港口功能延伸国际对比[J]. 商场现代化, 2012(23): 8.
- [8] 李贵春. 基于 SWOT 分析的天津港港口物流发展战略研究[J]. 中国物流与采购, 2011(4): 74-75.