

# 三产融合视角下农业产业链协同管理优化研究

刘新宇\*, 朱圣虎, 魏昕昱, 都冰冰, 张晶晶

大连海洋大学经济管理学院, 辽宁 大连

收稿日期: 2026年3月8日; 录用日期: 2026年4月1日; 发布日期: 2026年4月10日

## 摘要

乡村振兴与农业高质量发展战略的深入推进, 推动农村一二三产业融合成为农业产业升级的核心路径, 而农业产业链协同管理则是实现三产深度融合的关键支撑。本文以三产融合为研究视角, 从多元主体协同联动、全产业链环节融合、核心要素协同配置、利益联结与风险共担四大维度, 系统梳理我国农业产业链协同管理的发展现状, 精准剖析各维度存在的核心问题, 并针对性提出优化对策。

## 关键词

三产融合, 农业产业链, 协同管理, 产业链优化

# Research on the Optimization of Agricultural Supply Chain Collaborative Management from the Perspective of the Integration of Primary, Secondary, and Tertiary Industries

Xinyu Liu\*, Shenghu Zhu, Xinyu Wei, Bingbing Du, Jingjing Zhang

School of Economics and Management, Dalian Ocean University, Dalian Liaoning

Received: March 8, 2026; accepted: April 1, 2026; published: April 10, 2026

## Abstract

The deepening advancement of rural revitalization and high-quality agricultural development

\*通讯作者。

文章引用: 刘新宇, 朱圣虎, 魏昕昱, 都冰冰, 张晶晶. 三产融合视角下农业产业链协同管理优化研究[J]. 林业世界, 2026, 15(2): 422-427. DOI: 10.12677/wjf.2026.152052

strategies has propelled the integration of primary, secondary, and tertiary industries in rural areas as the core pathway for agricultural industrial upgrading. Agricultural supply chain collaborative management serves as the critical support for achieving deep integration among these three sectors. From the perspective of industry integration, this study systematically reviews the current state of agricultural supply chain collaborative management in China across four dimensions: multi-stakeholder coordination, end-to-end integration of the entire industrial chain, synergistic allocation of core elements, and profit-sharing with risk pooling. It conducts a precise analysis of the key issues in each dimension and proposes targeted optimization strategies.

## Keywords

Three-Industry Integration, Agricultural Industrial Chain, Collaborative Management, Industrial Chain Optimization

Copyright © 2026 by author(s) and Hans Publishers Inc.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Open Access

## 1. 引言

当前我国农业发展已进入从传统种养模式向现代化、融合化转型的关键阶段，乡村振兴战略明确提出“推动农村一二三产业融合发展，延伸农业产业链、提升价值链、打造供应链”，2025年中央一号文件亦强调要强化农业产业链各环节协同联动，培育壮大乡村特色产业集群。三产融合作为破解农业产业附加值低、产业链条短、发展模式单一的重要手段，其核心在于实现农业产前、产中、产后各环节的无缝衔接，以及种养、加工、流通、服务等多元业态的深度融合。在此背景下，从三产融合视角出发，研究农业产业链协同管理的优化路径，成为适配农业产业转型需求、助力乡村振兴的重要课题[1]。

## 2. 三产融合视角下农业产业链协同管理发展现状

### 2.1. 多元主体协同联动现状

现阶段我国农业产业链已初步形成“农业龙头企业 + 农民专业合作社 + 小农户”的基础主体协同框架，部分三产融合发展先进地区还引入了农业电商平台、冷链物流企业、农文旅服务商等新型主体，产业链主体类型不断丰富。在政策引导下，农业龙头企业逐步成为产业链整合的核心主体，通过整合加工、流通、销售等环节资源，带动合作社与农户参与三产融合产业链[2]；农民专业合作社则承担起中间衔接职能，将分散的小农户组织起来，实现与龙头企业的规模化对接，有效降低了主体间的交易成本；小农户作为农业生产的基础主体，逐步摆脱单一种养的发展模式，通过订单农业、土地入股等方式参与到三产融合产业链中，主体参与覆盖面逐步扩大。

### 2.2. 全产业链环节融合协同现状

随着三产融合的推进，我国农业产业链已从传统的单一生产环节，逐步向“生产 + 加工 + 销售”纵向延伸，部分特色农业产区还进一步拓展了农文旅、休闲采摘、农产品电商、农业研学等横向融合业态，产业链纵向延伸、横向拓展的融合框架基本形成。从纵向融合来看，农产品产后加工环节逐步完善，初级加工向精深加工转型趋势明显，果蔬、畜禽、粮油等主要农产品的加工转化率持续提升，加工环节的增值效应逐步显现；农产品流通环节逐步升级，农村电商、直播带货等新型流通模式快速发展，冷链

物流、仓储配送等配套设施逐步完善，有效缩短了农产品从田间到餐桌的流通距离[3]。

### 2.3. 核心要素协同配置现状

三产融合的发展推动农业产业链的资金、技术、人才、土地、数据等核心生产要素供给逐步增加，要素向农业产业链集聚的趋势明显，政府部门出台了一系列专项扶持政策，引导要素向三产融合核心环节倾斜，要素流动渠道初步打通。在资金要素方面，中央与地方财政设立了三产融合发展专项补贴，农业发展银行、农村商业银行等金融机构推出了农担贷、产业链贷等金融产品，为农业新型经营主体提供资金支持，缓解了农业产业发展的资金压力[4]；在技术要素方面，数字农业、智慧农业技术逐步应用于农业生产环节，无人机植保、智能温室、水肥一体化等技术的普及率持续提升，农业科技成果转化效率逐步提高。

### 2.4. 利益联结与风险共担现状

随着三产融合与农业产业链的发展，各经营主体间的利益联结方式逐步丰富，从传统的市场交易模式，逐步向订单收购、保底收购、股份合作、利润返还等多元化模式转变，三产融合带来的产业链增值逐步向各主体分配。当前订单收购与保底收购是我国农业产业链主体间的主要利益联结方式，龙头企业通过与合作社、农户签订订单，约定最低收购价格，保障农户的基本收益，有效降低了农户的市场经营风险；部分农业龙头企业还试点了股份合作、利润返还模式，引导农户以土地、劳动力、生产资料入股，将农户与企业的利益绑定，让农户分享加工、销售环节的增值收益[5]。

## 3. 三产融合视角下农业产业链协同管理存在的问题

### 3.1. 多元主体协同失衡，联动紧密度不足

对应多元主体协同联动的发展现状，当前农业产业链主体间的核心问题是协同失衡与联动紧密度不足，未能形成真正的利益协同共同体，与三产融合要求的多元主体共建共融相悖。其一，主体间地位不对等，农业龙头企业凭借资金、技术、市场渠道等优势，占据产业链的主导话语权，在产业规划、标准制定、利益分配等核心环节拥有绝对决策权，而农民专业合作社组织化、规范化水平偏低，多数合作社仅承担简单的组织与对接职能，缺乏产业链整合与议价能力，小农户则因分散化、规模化程度低的特点，处于产业链的弱势地位，难以参与产业链核心决策，甚至面临被边缘化的风险[6]。

其二，主体协同意识薄弱，各经营主体多以自身短期利益最大化为发展目标，缺乏长期协作的共识，龙头企业与合作社、农户间的合作多为松散型合作，契约约束力弱，违约现象频发。在农产品市场价格上涨时，农户往往选择绕开龙头企业与合作社，将农产品直接销售给市场收购商；在市场价格下跌时，龙头企业则可能压低收购价格或减少收购量，主体间的信任基础薄弱，难以形成稳定的协同合作关系。其三，新型主体参与度低，农业电商平台、冷链物流企业、农文旅服务商等新型主体虽已逐步进入农业产业链，但与传统主体间缺乏有效的联动机制，各主体间各自为战，未能形成产业链合力，制约了三产融合的深度发展。

### 3.2. 产业链环节融合浅表，协同衔接断层

对应全产业链环节融合的发展现状，当前农业产业链各环节的核心问题是融合浅表与协同衔接断层，一二三产业的融合仅停留在环节叠加，未能实现深度嵌合，产业链的协同增值效应未充分释放。其一，纵向融合深度不足，农产品产后加工仍以初级加工为主，我国农产品精深加工率仅约 40%，远低于发达国家 80% 的水平，果蔬、畜禽等鲜活农产品的精深加工环节缺失，产品附加值低；冷链物流、仓储配送

等配套设施滞后,我国果蔬产品冷链流通率不足 50%,流通环节损耗率高达 25%左右,远高于发达国家 5%的损耗水平,生产环节的优质农产品难以通过高效的流通环节转化为市场优势产品;品牌营销能力弱,多数地区的农产品仍以“地域特产”为主,缺乏标准化的品牌打造与运营,品牌溢价能力不足。

其二,横向融合广度不够,农文旅、农商互联等横向融合业态多为简单的业态叠加,未能挖掘农业的生态价值、文化价值与休闲价值,融合业态的同质化严重,缺乏特色与竞争力。其三,环节间信息不畅通,农业产业链各环节间缺乏统一的信息共享平台,产前市场需求信息难以有效传递至生产环节,导致农户的生产行为与市场需求脱节,出现“谷贱伤农”“菜贱伤农”等现象[7]。

### 3.3. 要素配置协同低效,支撑能力薄弱

对应核心要素协同配置的发展现状,当前农业产业链要素配置的核心问题是协同低效与支撑能力薄弱,核心要素在各环节、各主体间流动不畅,要素供给与三产融合的协同需求不匹配,制约了产业链的高效运转。其一,金融支农针对性不足,农业新型经营主体的融资难、融资贵问题仍未根本解决,由于农业产业具有投资周期长、收益低、风险高的特点,加之新型经营主体缺乏有效的抵押物,金融机构对农业产业的信贷投放持谨慎态度。

其二,人才与技术支撑不足,农业专业技术人员、管理人才、电商运营人才短缺问题突出,农村地区因就业环境、薪酬待遇等因素,难以吸引和留住高素质人才,新型职业农民培育的规模与质量仍难以满足三产融合发展需求技术应用与人才支撑不匹配,导致数字农业、智慧农业技术的普及率偏低。其三,土地与数据要素配置不畅,农村土地流转碎片化问题仍存,部分地区的土地流转因产权不明、补偿标准不统一等问题,难以实现适度规模经营,制约了农业产业链的规模化发展[8]。

### 3.4. 利益联结机制松散,风险共担缺失

对应利益联结与风险共担的发展现状,当前农业产业链的核心问题是利益联结机制松散与风险共担体系缺失,利益分配失衡、风险分担不均,影响了各主体的长期协同意愿。其一,利益分配模式单一且失衡,订单收购、保底收购仍是我国农业产业链主体间的主要利益联结方式,股份合作、利润返还、保底分红+二次分红等长效利益联结模式的覆盖面极小,仅在少数大型农业龙头企业的试点项目中应用;利益分配向龙头企业、电商平台等核心主体倾斜,小农户作为农业生产的基础主体,仅能获得生产环节的基础收益,加工、流通、服务等环节的高额增值收益难以有效惠及小农户,三产融合的增值效应未能充分体现。

其二,风险共担机制不健全,农业产业链的风险分担仍以小农户独自承担为主,龙头企业与合作社多未参与风险分担,市场风险、自然风险成为制约小农户参与三产融合的重要因素。其三,利益与风险的绑定机制缺失,各经营主体间的利益分配与风险分担缺乏明确的制度约定,利益分配未与风险承担相挂钩,龙头企业等核心主体在享受产业链增值收益的同时,未承担相应的市场与经营风险,导致主体间的协同合作缺乏稳定的制度保障。

## 4. 三产融合视角下农业产业链协同管理优化对策

### 4.1. 构建多元主体协同体系,强化联动紧密度

针对多元主体协同失衡、联动紧密度不足的问题,核心是构建“龙头企业牵头、合作社组织、农户参与、服务商配套、政府引导”的多元主体协同体系,强化主体间的联动紧密度,打造三产融合利益共同体。其一,培育壮大新型农业经营主体,提升农民专业合作社的组织化、规范化水平,引导合作社开展规模化、标准化经营,赋予合作社产业链规划、标准制定、议价谈判等核心职能,使其真正成为连接

龙头企业与小农户的桥梁；培育农业电商、冷链物流、农文旅服务等新型农业服务商，支持其参与农业产业链整合，丰富主体类型，完善产业链主体框架[8]。

其二，保障小农户的参与权与话语权，建立小农户参与产业链决策的沟通机制，在产业规划、生产标准、利益分配等核心环节，充分听取小农户的意见与诉求；推广“保底收购 + 按股分红 + 利润返还”的合作模式，引导小农户以土地、劳动力、生产资料入股，将小农户与产业链核心主体的利益深度绑定，提升小农户的产业链参与度与获得感。其三，建立规范化的协同合作机制，推动各经营主体签订规范化的合作契约，明确各方的权责分工、利益分配与风险分担方式，强化契约的法律约束力，减少违约现象[9]。

#### 4.2. 深化全产业链融合，打通环节协同断层

针对产业链环节融合浅表、协同衔接断层的问题，核心是推动农业产业链纵向深度延伸与横向广度拓展，打通各环节的协同衔接断层，实现一二三产业的深度嵌合，充分释放融合增值效应。其一，延伸产业链纵向深度，大力发展农产品精深加工，加大对农产品精深加工技术研发的财政投入，支持龙头企业建设精深加工基地，重点发展果蔬汁、肉制品、粮油深加工等产品，提升农产品附加值[10]。

其二，拓展产业链横向广度，深挖农业的生态、文化、休闲价值，推动农文旅、农商互联、农业研学等业态的深度融合，结合乡村特色打造集种植、采摘、体验、研学、康养于一体的乡村旅游综合体，避免融合业态的同质化；支持农业龙头企业与电商平台合作，打造“农产品产地直供 + 电商平台销售”的农商互联模式，推动农产品线上线下融合销售，拓宽农产品流通渠道。其三，搭建全产业链信息共享平台，由政府部门牵头，整合农业、市场、商务等部门的信息资源，搭建集市场需求、生产指导、加工销售、物流配送于一体的农业产业链信息共享平台，实现产前市场需求预判、产中标准化生产、产后加工销售的无缝衔接[11]。

#### 4.3. 优化要素协同配置，夯实产业支撑能力

针对要素配置协同低效、支撑能力薄弱的问题，核心是构建“资金、技术、人才、土地、数据”五位一体的要素协同配置体系，推动要素向三产融合核心环节集聚，实现要素的精准、高效配置，夯实农业产业链协同发展的要素支撑。其一，构建靶向性的金融支农体系，金融机构推出针对农业产业链各环节的专项金融产品，重点发展供应链金融、产业链贷、农担贷等创新金融产品，以龙头企业为核心，为产业链上下游主体提供融资支持。

其二，加强农业复合型人才引育，建立“校企合作、政企联动”的人才培养模式，农业院校与地方政府、龙头企业合作，开设农业技术、电商运营、乡村旅游、品牌管理等专业课程，定向培养农业复合型人才；出台人才扶持政策，为大学生、返乡创业人员、高素质农民提供创业补贴、薪酬补贴、住房保障等优惠政策，吸引和留住高素质人才；开展新型职业农民常态化培训，根据农业产业链的实际需求，开展针对性的技术与管理培训，提升小农户的生产经营能力。其三，规范土地流转与数字基建建设，建立农村土地流转交易平台，明确土地流转的产权、补偿标准与流转程序，推动土地适度规模经营，为农业产业链规模化发展奠定基础。

#### 4.4. 健全利益联结与风险共担机制，筑牢协同根基

针对利益联结机制松散、风险共担缺失的问题，核心是建立“利益共享、风险共担、权责对等”的长效机制，平衡各主体间的利益分配，明确各主体的风险分担责任，筑牢农业产业链协同发展的制度根基。其一，推行多元化的利益联结模式，扩大股份合作、利润返还、保底分红 + 二次分红等长效利益联

结模式的覆盖面，引导龙头企业与合作社、农户签订股权合作协议，让农户以土地、劳动力入股，分享加工、流通、服务等环节的增值收益。

其二，建立全产业链风险共担机制，设立农业产业链风险准备金，由龙头企业、合作社、政府财政按比例出资，用于应对市场价格波动、自然灾害等突发风险，为小农户提供收益保障，及时通过信息平台发布市场预警信息，引导经营主体调整生产与经营策略，有效规避市场风险。其三，建立利益与风险绑定的制度约定，在各主体的合作契约中，明确利益分配与风险分担的挂钩机制，让享受产业链增值收益的主体承担相应的市场与经营风险，龙头企业等核心主体需按照收益比例承担风险，形成“收益共享、风险共担、权责对等”的协同合作关系，保障农业产业链的长期高效协同运行。

## 5. 结论与展望

本文以三产融合为核心视角，从多元主体协同联动、全产业链环节融合、核心要素协同配置、利益联结与风险共担四大维度，对我国农业产业链协同管理的发展现状、核心问题进行了系统分析，并提出了靶向性的优化对策。

未来，农业产业链协同管理将逐步向数字化、绿色化、一体化方向升级，通过持续完善协同管理体系，推动农业三产融合深度发展，必将实现农业产业附加值的持续提升与农民的持续增收，为农业现代化与乡村振兴的全面推进提供坚实的产业支撑。

## 参考文献

- [1] 赵影刚. 以农业产业全链条升级为抓手推动县域经济高质量发展[J]. 新长征, 2026(2): 50-51.
- [2] 赵延芬. 农村经济可持续发展路径探讨——兼论沂蒙山区农业产业化转型实践[J]. 中国农村科技, 2026(1): 39-41.
- [3] 胡尹娟. 乡村振兴视域下农业产业链价值攀升机理研究[J]. 农业经济, 2025(12): 23-25.
- [4] 陈艳芳. 发展绿色农业的必要性及策略[J]. 中国果业信息, 2025, 42(9): 118-120.
- [5] 黄艺梅. 数字农业推动沙芜乡农业产业高质量发展路径探究[J]. 中国产经, 2025(15): 149-151.
- [6] 潘玥. 吉林省农业产业链数字化转型探讨[J]. 科技经济市场, 2024(11): 31-33.
- [7] 司晓楠. 农业产业推动乡村振兴的现状、问题及对策——基于河南省周口市川汇区农业产业的研究[J]. 农家参谋, 2024(23): 18-20.
- [8] 施荣连, 施建林. 创新生态系统下农业产业集聚与链条重构研究[J]. 农业经济, 2024(4): 10-12.
- [9] 王婷. 济宁市现代农业产业园助推农业转型升级路径研究[J]. 山西农经, 2024(7): 168-170.
- [10] 李琳. 乡村振兴战略下农业产业金融链问题研究[J]. 中国储运, 2024(2): 204.
- [11] 皮穆艳. 乡村振兴背景下推进农业农村现代化的路径思考——以陇南市武都区为例[J]. 黑龙江粮食, 2023(12): 118-120.